گزارش خبر
NEWSREPORT

کد خبر: ۵۳۶۵۹۸
چهارشنبه ۴ آذر ۱۴۰۵ ۲۰:۲۳

مدیریت هوشمند و آینده‌نگر؛ ضرورت عبور از رویکردهای سنتی با تکیه بر توسعه فناوری و نوآوری

توسعه فناوری‌های نوین، حمایت از نخبگان و تغییر نگرش مدیریتی، از مهم‌ترین پیش‌نیازهای پیشرفت و حل چالش‌های کشور به شمار می‌روند. مصلح عبدالهادی، مدیرعامل شرکت فناور شبیه‌ساز نصیر، با بیش از ۱۵ سال تجربه فعالیت در حوزه فناوری، در این گفت‌وگو به تشریح موانع تبدیل ایده به اجرا، ضرورت حرکت از مدیریت واکنشی به مدیریت پیشگیرانه، اهمیت آموزش مبتنی بر شبیه‌سازها، استفاده از تجربیات بین‌المللی و نقش رسانه‌ها در حمایت از نوآوری و شرکت‌های دانش‌بنیان پرداخت.

به گزارش شبکه خبری مدیران نابغه، مصلح عبدالهادی با تأکید بر ضرورت بازنگری در شیوه‌های مدیریتی اظهار کرد: یکی از چالش‌های اساسی در مسیر توسعه فناوری، نگاه سنتی برخی مدیران به ایده‌های جدید و دشواری عبور از مرحله ارائه طرح به مرحله اجراست. به اعتقاد وی، بخش مهمی از موانع توسعه فناوری نه در مسائل فنی، بلکه در فرایند اقناع مدیران و تغییر نگرش آن‌ها نسبت به راهکارهای نوین ریشه دارد.

وی با اشاره به اهمیت سرمایه‌گذاری در حوزه آموزش و ایمنی افزود: در بسیاری از سازمان‌ها، نخستین پرسش درباره فناوری‌های جدید، میزان هزینه اجرای آن‌هاست؛ درحالی‌که آموزش و ایمنی نباید صرفاً هزینه تلقی شوند، بلکه باید به‌عنوان سرمایه‌گذاری بلندمدت مورد توجه قرار گیرند. تغییر این نگرش می‌تواند بخش قابل‌توجهی از موانع پیش روی توسعه فناوری را برطرف کند.

عبور از مدیریت واکنشی و حرکت به‌سوی مدیریت پیشگیرانه

عبدالهادی یکی از مهم‌ترین ضرورت‌های اصلاح ساختارهای مدیریتی را تغییر رویکرد از مدیریت واکنشی به مدیریت پیشگیرانه دانست و توضیح داد: در بسیاری از موارد، توجه به راهکارهای ایمنی و فناوری‌های جدید پس از وقوع حوادث جلب می‌شود؛ درحالی‌که هدف اصلی باید جلوگیری از وقوع حادثه باشد.

وی با اشاره به حوادث تلخ در حوزه‌های مختلف، از جمله حمل‌ونقل، خاطرنشان کرد: پس از وقوع یک حادثه، ممکن است اقدامات و پیگیری‌های متعددی انجام شود، اما بسیاری از پیامدهای انسانی و اجتماعی آن قابل جبران نیستند. درحالی‌که با برنامه‌ریزی صحیح، استفاده از فناوری و اتخاذ رویکرد پیشگیرانه می‌توان از وقوع بسیاری از این حوادث جلوگیری کرد.

این فعال حوزه فناوری تأکید کرد: تغییر نگرش باید در ساختار مدیریتی نهادینه شود و اقدامات پیشگیرانه نباید صرفاً در واکنش به حوادث شکل بگیرند. در واقع، آموزش زمانی اثربخش خواهد بود که به تغییر باور و رفتار منجر شود؛ بنابراین، صرف برگزاری دوره‌های آموزشی یا استفاده مقطعی از فناوری کافی نیست و باید تأثیر آن در عملکرد افراد و سازمان‌ها نمایان شود.

شتاب تحولات فناوری و ضرورت تصمیم‌گیری هوشمندانه

وی در بخش دیگری از سخنان خود، سرعت تحولات فناوری در جهان را یکی از موضوعات تعیین‌کننده در آینده سازمان‌ها دانست و بیان کرد: جهان به نقطه‌ای نزدیک می‌شود که از آن با عنوان نقطه تکینگی علم یاد می‌شود. بر اساس این دیدگاه، در کمتر از ۲۰ سال آینده ممکن است سرعت تحولات فناوری به اندازه‌ای افزایش یابد که چرخه ظهور و تغییر فناوری‌های جدید به حدود دو ماه برسد.

عبدالهادی با اشاره به فاصله میان سرعت تحولات جهانی و فرایندهای تصمیم‌گیری در برخی سازمان‌ها اظهار کرد: درحالی‌که فناوری با شتاب زیادی در حال پیشرفت است، گاهی برای تصمیم‌گیری درباره اجرای یک طرح یا استفاده از فناوری جدید در برخی مجموعه‌ها حدود سه سال زمان صرف می‌شود. این تأخیر می‌تواند فرصت‌های ارزشمندی را از بین ببرد و فاصله میان ظرفیت‌های موجود و نیازهای واقعی را افزایش دهد.

وی افزود: باور به ایده‌های جدید، عبور از نگاه سنتی و هماهنگی با تحولات جهانی می‌تواند در حل بسیاری از مشکلات و کاهش ناترازی‌ها مؤثر باشد. مهم‌ترین مسئله، پذیرش این واقعیت است که شیوه‌های سنتی مدیریت دیگر پاسخگوی تمام نیازهای امروز نیستند و سازمان‌ها باید آمادگی پذیرش تغییرات را داشته باشند.

سرمایه انسانی و ایده‌های نو؛ محور اصلی توسعه پایدار

مدیرعامل شرکت فناور شبیه‌ساز نصیر با اشاره به اهمیت حفظ سرمایه‌های انسانی متخصص، مهاجرت نیروهای توانمند را یکی از موضوعات مهم کشور دانست و اظهار کرد: میلیون‌ها ایرانی متخصص و توانمند در خارج از کشور حضور دارند که بسیاری از آن‌ها علاقه‌مند هستند در کشور خود فعالیت کنند و برای پیشرفت آن نقش داشته باشند.

وی ادامه داد: نمی‌توان تصور کرد که همه این افراد برای فعالیت در داخل کشور تلاشی نکرده‌اند. ممکن است برخی چندین مرتبه برای آغاز فعالیت حرفه‌ای یا اقتصادی اقدام کرده باشند، اما به دلیل مواجهه با موانع و فراهم نبودن شرایط مناسب، در نهایت تصمیم به مهاجرت گرفته باشند.

عبدالهادی تصریح کرد: باید مسیر فعالیت برای افراد توانمند و صاحبان ایده هموار شود. توسعه کشور صرفاً با اتکا به منابع طبیعی، نفت، طلا یا سایر ظرفیت‌های مادی محقق نمی‌شود؛ بلکه آنچه می‌تواند زمینه‌ساز پیشرفت واقعی باشد، بها دادن به ایده‌ها، حمایت از متخصصان و فراهم کردن فرصت برای تبدیل توانمندی‌های علمی به فعالیت‌های اجرایی و اقتصادی است.

وی تأکید کرد که ایجاد فرصت برای نیروهای متخصص و اعتماد به ظرفیت‌های انسانی می‌تواند زمینه بهره‌گیری بهتر از دانش و تجربه ایرانیان را فراهم کند.

تعامل بین‌المللی؛ فرصتی برای تبادل دانش و فناوری

عبدالهادی در تشریح اهمیت استفاده از تجربیات بین‌المللی در حوزه فناوری بیان کرد: فضای فناوری در جهان بر پایه تعامل و دادوستد شکل گرفته است و هیچ کشوری نمی‌تواند ادعا کند که تمام فناوری‌ها و توانمندی‌های موردنیاز را در اختیار دارد. حتی کشورهای پیشرفته نیز برای توسعه فعالیت‌های خود به تعامل و تبادل دانش و فناوری نیازمند هستند.

وی افزود: کشور ما نیز از ظرفیت‌ها و توانمندی‌های متعددی برخوردار است و باید ضمن شناسایی این ظرفیت‌ها، زمینه تعامل علمی و فناورانه با سایر کشورها را فراهم کند.

این فعال حوزه فناوری با اشاره به اهمیت مدیریت در کنار برخورداری از دانش و تجهیزات تخصصی خاطرنشان کرد: وجود فناوری به‌تنهایی برای حل مشکلات کافی نیست. آنچه اهمیت دارد، توانایی مدیریت صحیح و استفاده مؤثر از ظرفیت‌های موجود است. در واقع، فناوری زمانی می‌تواند به نتایج مطلوب منجر شود که با برنامه‌ریزی، تصمیم‌گیری مناسب و مدیریت اثربخش همراه باشد.

شبیه‌سازها؛ راهکاری نوین برای آموزش ایمن و انتقال تجربه

وی در ادامه به نقش فناوری شبیه‌سازها در ارتقای کیفیت آموزش و افزایش ایمنی اشاره کرد و توضیح داد: در برخی کشورهای جهان، از جمله سنگاپور، استفاده از شبیه‌سازها در فرایند آموزش رانندگی مورد توجه قرار گرفته است و هنرجویان پیش از حضور در خیابان و ورود به محیط واقعی رانندگی، آموزش‌های لازم را با استفاده از این فناوری دریافت می‌کنند.

عبدالهادی با تشریح اهمیت انتقال تجربه در محیط ایمن افزود: شبیه‌سازها این امکان را فراهم می‌کنند که افراد پیش از مواجهه با شرایط واقعی، تجربه لازم را در محیطی کنترل‌شده کسب کنند. این موضوع به‌ویژه در آموزش مهارت‌هایی اهمیت دارد که افراد ممکن است در دوره‌های آموزشی معمول فرصت مواجهه با تمام شرایط مرتبط با آن‌ها را نداشته باشند.

وی برای روشن شدن موضوع به شرایط متفاوت جغرافیایی و آب‌وهوایی اشاره کرد و گفت: ممکن است فردی در فصل تابستان آموزش رانندگی ببیند یا در منطقه‌ای مانند سیستان و بلوچستان رانندگی را بیاموزد، اما در ادامه با جاده‌های کوهستانی، بارندگی یا برف مواجه شود. هرکدام از این شرایط به مهارت‌ها و واکنش‌های خاصی نیاز دارند.

به گفته وی، شبیه‌سازها این فرصت را فراهم می‌کنند تا افراد پیش از قرار گرفتن در موقعیت‌های واقعی، با شرایط مختلف آشنا شوند و تجربه لازم را بدون قرار گرفتن در معرض خطرات محیط واقعی کسب کنند.

رسانه‌های مستقل؛ حلقه ارتباطی میان نخبگان، سرمایه‌گذاران و سازمان‌ها

مدیرعامل شرکت فناور شبیه‌ساز نصیر در بخش دیگری از این گفت‌وگو به نقش رسانه‌ها در توسعه فناوری و حمایت از شرکت‌های دانش‌بنیان پرداخت و اظهار کرد: رسانه‌ها، به‌ویژه رسانه‌های مستقل، می‌توانند فراتر از معرفی مجموعه‌ها و فعالیت‌های اقتصادی، در شناسایی مسائل و چالش‌های کشور نقش‌آفرینی کنند.

وی افزود: گاهی برای یک مسئله مشخص هنوز فناوری یا راهکار اجرایی مناسبی وجود ندارد. در چنین شرایطی، رسانه‌ها می‌توانند با شناسایی و مطرح کردن آن چالش، توجه نخبگان، متخصصان و صاحبان ایده را به موضوع جلب کنند و زمینه ارائه راهکارهای جدید را فراهم آورند.

عبدالهادی تشریح کرد: رسانه‌ها همچنین می‌توانند با معرفی مسائل و نیازهای موجود، توجه سرمایه‌گذاران را به فرصت‌های حل این چالش‌ها جلب کنند. پس از شناسایی مسئله و ارائه راهکار نیز مطالبه‌گری رسانه‌ای اهمیت پیدا می‌کند تا سازمان‌ها و مجموعه‌های اجرایی، موضوع را پیگیری و برای عملیاتی شدن راهکارها اقدام کنند.

وی خاطرنشان کرد: یکی از ظرفیت‌های مهم رسانه، ایجاد ارتباط میان بخش‌های مختلف جامعه علمی و اقتصادی است. رسانه‌ها می‌توانند در شناسایی چالش‌ها، معرفی تیم‌های توانمند، جلب توجه سرمایه‌گذاران و پیگیری مطالبات عمومی نقش مؤثری داشته باشند.

تغییر نگرش؛ پیش‌نیاز بهره‌گیری از ظرفیت‌های نوآورانه

عبدالهادی در جمع‌بندی دیدگاه‌های خود، تغییر نگرش مدیریتی را یکی از مهم‌ترین پیش‌نیازهای توسعه فناوری و حل مسائل کشور دانست و تأکید

کرد: حمایت از ایده‌های جدید، اعتماد به نیروهای متخصص، استفاده از فناوری‌های نوین و حرکت به‌سوی مدیریت پیشگیرانه باید به بخشی از رویکرد پایدار سازمان‌ها تبدیل شود.

وی همچنین بر ضرورت تسریع در فرایندهای تصمیم‌گیری، تقویت تعاملات فناورانه و استفاده هدفمند از ظرفیت رسانه‌ها تأکید کرد و یادآور شد که عبور از نگاه‌های سنتی و پذیرش تغییرات، می‌تواند زمینه‌ساز بهره‌برداری مؤثرتر از توانمندی‌های علمی و انسانی کشور باشد.