گزارش خبر
NEWSREPORT

کد خبر: ۵۳۶۲۸۴
یکشنبه ۱۰ آبان ۱۴۰۵ ۲۲:۲۸

مهندس مصطفی دراج، مدیرعامل شرکت آرتا آزما نشاط

وقتی اقتصاد بی‌ثبات می‌شود، نوآوری چتر نجات بخش خصوصی می‌شود

فعالان بخش خصوصی برای برنامه‌ریزی، سرمایه‌گذاری و توسعه فعالیت‌های اقتصادی به شرایطی قابل پیش‌بینی و باثبات نیاز دارند. نوسان قیمت‌ها، دشواری تأمین منابع مالی و افزایش هزینه‌های تولید، از جمله مسائلی است که می‌تواند روند فعالیت بنگاه‌های اقتصادی را با مشکل مواجه کند. در کنار این چالش‌ها، بهره‌وری، نوآوری، نیروی انسانی و مدیریت علمی نیز از موضوعات مؤثر بر فعالیت‌های اقتصادی به شمار می‌روند.

به گزارش شبکه خبری مدیران نابغه، مهندس مصطفی دراج در گفت‌وگو با این شبکه خبری، نبود ثبات اقتصادی، کمبود نقدینگی و دشواری دسترسی به منابع مالی را از جمله مشکلات فعالان بخش خصوصی دانست. وی همچنین به چالش‌های نوسازی بافت‌های فرسوده، ضرورت افزایش بهره‌وری، استفاده از فناوری‌های جدید و توجه به توسعه پایدار اشاره کرد.

نبود ثبات اقتصادی؛ مانعی برای تصمیم‌گیری و سرمایه‌گذاری

دراج با اشاره به شرایط فعالیت بخش خصوصی گفت: یکی از مشکلات فعالان اقتصادی، نبود اطمینان نسبت به وضعیت آینده بازار است. زمانی که قیمت‌ها و شرایط خریدوفروش به‌طور مداوم تغییر می‌کند، برنامه‌ریزی بلندمدت برای تولید، تأمین مواد اولیه و سرمایه‌گذاری دشوار می‌شود.

وی توضیح داد که در چنین شرایطی، مدیران بخش زیادی از زمان و انرژی خود را صرف مدیریت نوسانات بازار می‌کنند و فرصت کمتری برای برنامه‌ریزی توسعه فعالیت‌ها و ایجاد فرصت‌های شغلی خواهند داشت.

به گفته او، تغییرات قیمت ارز و مصالح ساختمانی، تصمیم‌گیری درباره زمان خرید مواد اولیه و اجرای پروژه‌ها را با دشواری همراه کرده است؛ زیرا تولیدکنندگان همواره با این ابهام روبه‌رو هستند که آیا در آینده امکان تأمین مواد مورد نیاز با هزینه قابل مدیریت وجود خواهد داشت یا خیر.

دراج تأکید کرد که ایجاد فضای اقتصادی قابل پیش‌بینی می‌تواند به برنامه‌ریزی بهتر برای سرمایه‌گذاری، توسعه کسب‌وکار و اشتغال‌زایی کمک کند.

کمبود نقدینگی و دشواری تأمین منابع مالی

دراج، کمبود نقدینگی را یکی دیگر از چالش‌های فعالان بخش خصوصی عنوان کرد و گفت که دسترسی به منابع مالی برای اجرای پروژه‌های تولیدی و ساختمانی اهمیت زیادی دارد.

وی با اشاره به روند دریافت تسهیلات بانکی توضیح داد که شرایط تأمین مالی، از جمله الزام به سپرده‌گذاری و بررسی میانگین حساب، می‌تواند دریافت تسهیلات مورد نیاز تولیدکنندگان را دشوار کند.

به گفته او، در برخی موارد، میزان منابعی که متقاضی باید در اختیار بانک قرار دهد، با نیاز واقعی او برای اجرای پروژه تناسب کافی ندارد. این شرایط ممکن است روند تأمین مالی را طولانی کند و حتی به توقف برخی پروژه‌ها منجر شود.

وی افزود که دشواری تأمین منابع مالی با شرایط مناسب می‌تواند ادامه فعالیت اقتصادی و اجرای طرح‌های تولیدی و ساختمانی را با مشکل مواجه کند.

چالش‌های نوسازی بافت‌های فرسوده

دراج با اشاره به موضوع ساخت‌وساز و نوسازی بافت‌های فرسوده، این حوزه را از بخش‌های مهم فعالیت ساختمانی دانست.

وی توضیح داد که در نوسازی بافت‌های فرسوده، معمولاً سازنده با خرید چند ملک قدیمی و تجمیع آنها، برای دریافت مجوز و اجرای پروژه اقدام می‌کند. این املاک ممکن است دارای ساختارهای قدیمی و مصالحی مانند خشت و گل یا تیرهای چوبی در سقف باشند که نیاز به نوسازی دارند.

به گفته او، اجرای چنین پروژه‌هایی علاوه بر سرمایه‌گذاری، نیازمند صرف زمان و هماهنگی‌های مختلف است و هزینه‌های مربوط به زمین، مجوزها و آماده‌سازی ملک می‌تواند بر روند اجرای طرح تأثیر بگذارد.

دراج با اشاره به یکی از پروژه‌های واقع در محدوده خلج‌آباد بیان کرد که در آن پروژه، هزینه صدور مجوز دریافت نشده، اما بخشی از زمین برای قرار گرفتن در مسیر معبر اختصاص یافته است. وی معتقد بود ارزش زمین واگذارشده با میزان هزینه‌ای که از پرداخت آن معاف شده، تناسب نداشته و این مسئله بر هزینه‌های اجرای پروژه اثر گذاشته است.

ضرورت افزایش بهره‌وری و حرکت به سمت مدیریت علمی

دراج در بخش دیگری از گفت‌وگو با اشاره به نقش فعالان اقتصادی در بهبود شرایط کسب‌وکار اظهار کرد که بررسی مشکلات نباید صرفاً به عوامل بیرونی محدود شود و مدیران نیز باید برای افزایش بهره‌وری و ارتقای کیفیت فعالیت‌های اقتصادی تلاش کنند.

به گفته او، فعالیت در صنعت ساختمان با بخش‌های مختلفی از اقتصاد، از جمله فروش مصالح و تجهیزات، خدمات کارگاهی و فعالیت نیروهای اجرایی ارتباط دارد.

وی افزود که صنعت ساختمان علاوه بر تأمین واحدهای مسکونی و توسعه زیرساخت‌ها، می‌تواند بر اشتغال و گردش اقتصادی در بخش‌های مرتبط نیز تأثیر بگذارد.

دراج همچنین استفاده از مشاوران متخصص را در تصمیم‌گیری‌های مدیریتی مهم دانست و گفت که مدیران نمی‌توانند در همه حوزه‌ها دانش و تخصص کافی داشته باشند. به همین دلیل، بهره‌گیری از نظر کارشناسان و تلفیق آن با تجربه اجرایی می‌تواند به بررسی دقیق‌تر مسائل و انتخاب راهکارهای مناسب کمک کند.

توسعه پایدار؛ فراتر از سود کوتاه‌مدت

دراج توسعه پایدار را مستلزم حرکت از مدیریت روزمره و کوتاه‌مدت به سمت مدیریت آینده‌نگر و دانش‌محور دانست.

وی اظهار کرد که موفقیت یک بنگاه اقتصادی نباید تنها بر اساس میزان فروش یا سود کوتاه‌مدت سنجیده شود، بلکه بهره‌وری، کیفیت سرمایه انسانی، توجه به محیط‌زیست و توان رقابت در آینده نیز باید مورد توجه قرار گیرد.

به گفته او، تنوع‌بخشی به فعالیت‌های اقتصادی و وابسته نبودن به یک حوزه محدود می‌تواند در مدیریت ریسک و حفظ پایداری کسب‌وکار مؤثر باشد.

نوآوری مستمر و استفاده از فناوری‌های جدید

وی یکی از راهکارهای بهبود فعالیت بخش خصوصی را ایجاد زمینه برای نوآوری مستمر در فرایندهای کاری دانست و گفت که نوآوری نباید تنها به یک پروژه مقطعی یا شعار محدود شود، بلکه باید در فعالیت‌های روزانه کسب‌وکار جایگاه مشخصی داشته باشد.

دراج افزود که بنگاه‌های اقتصادی می‌توانند بخشی از زمان و منابع خود را به شناسایی اتلاف‌ها، دیجیتالی‌کردن فرایندها، استفاده از هوش مصنوعی، آموزش کارکنان و بررسی ایده‌های جدید اختصاص دهند.

وی همچنین بر اهمیت مشارکت کارکنان در بهبود فعالیت مجموعه‌ها تأکید کرد و گفت: کارکنانی که به‌طور مستقیم با فرایندهای اجرایی در ارتباط هستند، معمولاً شناخت دقیقی از مشکلات و نقاط قابل بهبود دارند. بنابراین، ایجاد سازوکاری برای دریافت پیشنهادهای آنان می‌تواند به کاهش هزینه‌ها و افزایش کیفیت کمک کند.

ارتباط صنعت و دانشگاه و بهره‌گیری از ظرفیت جوانان

دراج تقویت ارتباط میان شرکت‌های خصوصی، دانشگاه‌ها و نیروهای جوان متخصص را از عوامل مؤثر بر توسعه اقتصادی دانست.

وی اظهار کرد که بسیاری از مسائل صنعت و اقتصاد را می‌توان با استفاده از دانش تخصصی دانشگاه‌ها و تجربه اجرایی فعالان اقتصادی بررسی کرد و برای آنها راهکارهای عملی یافت.

او همچنین بر اهمیت استفاده از ظرفیت فکری جوانان تأکید کرد و گفت که نگاه متفاوت و ایده‌های تازه نسل جوان می‌تواند در شناسایی فرصت‌ها و بررسی مسائل کسب‌وکارها مؤثر باشد.

به اعتقاد دراج، ایجاد ارتباط میان محیط‌های دانشگاهی و بنگاه‌های اقتصادی، زمینه استفاده بهتر از دانش و توان تخصصی نیروهای جوان را فراهم می‌کند.

نقش رسانه‌ها در اطلاع‌رسانی درباره مسائل اقتصادی و ساخت‌وساز

دراج با اشاره به نقش رسانه‌ها در حوزه اقتصاد و ساخت‌وساز گفت که اطلاع‌رسانی درباره مسائل این حوزه می‌تواند به شناخت بهتر مشکلات و آگاهی فعالان اقتصادی و شهروندان کمک کند.

وی همچنین بر اهمیت پیگیری موضوع نوسازی بافت‌های فرسوده از سوی رسانه‌ها تأکید کرد و این حوزه را از موضوعاتی دانست که نیازمند اطلاع‌رسانی مستمر و بررسی دقیق‌تر است.

مدیریت ریسک و توجه به کیفیت زندگی در پروژه‌ها

دراج در جمع‌بندی دیدگاه‌های خود درباره فعالیت اقتصادی گفت که مدیران بخش خصوصی در شرایط پیچیده اقتصادی، علاوه بر شناخت چالش‌ها، باید توانایی مدیریت ریسک و بررسی راهکارهای اجرایی را داشته باشند.

وی تأکید کرد که موفقیت یک پروژه تنها به توجیه اقتصادی و میزان سود آن محدود نمی‌شود، بلکه کیفیت زندگی مردم، ایجاد ارزش برای نیروی انسانی و توجه به آثار بلندمدت فعالیت‌ها نیز باید در نظر گرفته شود.

او توسعه پایدار را به معنای رشد فعالیت‌های اقتصادی در زمان حال، بدون از بین بردن فرصت‌های رشد در آینده دانست و خاطرنشان کرد که توجه هم‌زمان به بهره‌وری، نوآوری، سرمایه انسانی و نگاه بلندمدت می‌تواند به پایداری کسب‌وکارها کمک کند.