

آغاز فصلی تازه در صنعت معدن کشور؛ گذار استراتژیک «تجلی» از فولاد تجاری به سمت فلزات حیاتی و عناصر نادر خاکی

مرتضی علی‌اکبری، مدیرعامل شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات، در نشست خبری با اعلام آغاز اجرایی‌سازی برنامه جامع توسعه این شرکت تا افق ۱۴۱۰، از تغییر جهت هوشمندانه سرمایه‌گذاری‌ها از فولاد تجاری به سوی استخراج و فرآوری فلزات استراتژیک، عناصر نادر خاکی و فناوری‌های نوین معدنی خبر داد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی معدن پیشرو؛ مرتضی علی‌اکبری، مدیرعامل شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات، در نشست خبری این شرکت، با اشاره به برنامه تحول راهبردی تجلی اظهار کرد: این شرکت در آستانه فصلی تازه از فعالیت‌های خود قرار دارد؛ فصلی که جهت‌گیری آینده گروه را از فولاد تجاری به سمت مواد معدنی حیاتی، فلزات راهبردی و حوزه‌های دارای ارزش افزوده بالاتر تغییر می‌دهد.

وی با تأکید بر نقش برنامه‌ریزی و آینده‌نگری در شکل‌گیری این مسیر افزود: تجلی با همکاری مدیران، مشاوران و سهامداران عمده و خرد خود توانسته است پیش‌بینی‌های راهبردی را به برنامه‌های اجرایی تبدیل کند؛ مسیری که می‌تواند این شرکت را به یکی از بازیگران اثرگذار صنعت معدن و فلزات کشور تبدیل کند.

علی‌اکبری با یادآوری سابقه ۵ ساله تأسیس شرکت تجلی و پذیرش سریع آن در بورس به عنوان الگویی موفق از ابزارهای جدید مالی پروژه‌محور گفت: سال‌ها پیش و در زمانی که بحث عناصر نادر خاکی تنها در محافل بسیار محدود مطرح بود، آینده‌نگری مدیران و سهامداران شرکت سبب شد تا تجلی در مزایده‌های سازمان زمین‌شناسی شرکت کرده و دو محدوده معدنی ارزشمند عناصر نادر خاکی را اخذ کند که خوشبختانه طی سال‌های اخیر با انجام عملیات پیوسته اکتشافی، ذخایر شناخته‌شده این معادن به بیش از دو برابر افزایش یافته که فرایند ثبت حقوقی آن در وزارت صمت در حال انجام است.

پیشگامی در ورود به حوزه عناصر نادر خاکی و استراتژیک

مدیرعامل شرکت تجلی با اشاره به مطالعات جامع بین‌المللی و پیش‌بینی‌های صنعت فولاد در سطح جهان خاطرنشان کرد: آینده صنعت فولاد دیگر در تولید محصولات تجاری و پر حجم خلاصه نمی‌شود، بلکه جهت‌گیری جهانی به سمت تولید فولادهای خاص، کربن‌زدایی و بهره‌گیری از انرژی‌های تجدیدپذیر تغییر یافته است.

وی افزود: تکیه بیش از حد بر فولاد تجاری، شرکت‌ها را در معرض ریسک‌های جدی از جمله کاهش سودآوری، هزینه‌های کربنی و محدودیت‌های انرژی قرار می‌دهد. از این رو، خروج تدریجی از حلقه‌های اولیه فولاد تجاری و حرکت به سمت فلزات حیاتی همچون مس، طلا، لیتیوم و عناصر نادر خاکی، منطقی‌ترین و پایدارترین مسیر برای حفظ پایداری مالی و خلق ارزش در اقتصاد نوین جهانی است که بر همین اساس، شرکت تجلی بازنگری در سبد سرمایه‌گذاری خود را از سال‌های ابتدایی فعالیت آغاز کرد؛ تصمیمی که اکنون در قالب سند راهبردی شرکت و با تمرکز بر توسعه معدن، فلزات غیرآهنی، عناصر نادر خاکی و مواد معدنی حیاتی دنبال می‌شود.

در ادامه این نشست، مدیرعامل تجلی با تشریح مبانی تغییر جهت سرمایه‌گذاری شرکت، به تحولات ساختاری بازار جهانی فولاد اشاره کرد و افزود: با کاهش رشد تقاضای جهانی فولاد و انتقال کانون بازار از غرب به شرق، حرکت به سمت محصولات با ارزش افزوده بالاتر تغییر کرده که در چنین شرایطی، تداوم وابستگی بیش از اندازه به فولاد تجاری می‌تواند ریسک افت سودآوری، افزایش هزینه‌های کربنی و محدودیت‌های انرژی را تشدید کند بنابراین کاهش تدریجی سهم فولاد تجاری و تمرکز بر حلقه‌های ارزشمندتر زنجیره، از جمله فولادهای خاص و حوزه‌های معدنی جدید، در دستور کار شرکت تجلی قرار گرفته است.

از سوی دیگر، توسعه خودروهای برقی، انرژی خورشیدی، صنایع الکترونیک و فناوری‌های پیشرفته، تقاضای بلندمدت برای فلزاتی همچون مس، طلا و عناصر نادرخاکی را تقویت می‌کند که سرمایه‌گذاری در این حوزه‌ها علاوه بر کاهش وابستگی به چرخه فولاد تجاری، فرصت تبدیل شدن تجلی به بازیگر راهبردی در زنجیره‌های حیاتی اقتصاد آینده را فراهم می‌سازد.

غربالگری محدوده‌های معدنی و تمرکز بر ۱۴ معدن کلیدی

مدیرعامل تجلی توسعه معادن و فلزات در تشریح جزئیات طرح‌های فعال شرکت اظهار داشت: از میان ۳۱ محدوده معدنی تحت بررسی و پایش، پس از غربالگری‌های دقیق کارشناسی و تخصصی، تمرکز عملیاتی شرکت بر روی ۱۴ معدن نویدبخش (به‌ویژه در حوزه مس و طلا) معطوف شده است. با تکمیل مراحل اکتشاف تفصیلی، از سال آینده گام‌های عملیاتی بهره‌برداری و احداث واحدهای فرآوری آغاز می‌شود که هر یک از این طرح‌ها می‌تواند به یک کارخانه و قطب صنعتی جدید تبدیل شود.

مطابق سند راهبردی ارائه شده در این نشست، تحول اقتصادی گروه تجلی در سه مرحله و طی سال‌های ۱۴۰۴ تا ۱۴۱۰ برنامه‌ریزی شده که به شرح ذیل می‌باشد:

۱. فاز اول (۱۴۰۴ تا ۱۴۰۶): خروج تدریجی از دارایی‌های فولادی و تثبیت پایه‌ها
در این مرحله، سهم فولاد تجاری در سبد دارایی‌های شرکت از ۹۰ درصد به ۵۸ درصد کاهش یافته و منابع آزاد شده به توسعه معادن مس و طلا اختصاص می‌یابد.

۲. فاز دوم (۱۴۰۷ تا ۱۴۰۸): بازآرایی سبد با محوریت فلزات غیرآهنی
سهم معادن غیرآهنی و عناصر حیاتی به ۵۰ درصد افزایش یافته و سهم بخش فولاد به ۳۶ درصد کاهش می‌یابد.

۳. فاز سوم (۱۴۰۹ تا ۱۴۱۰): تثبیت جایگاه به عنوان هلدینگ معدنی فناورانه
در افق ۱۴۱۰، سبد ارزش شرکت شامل ۵۰٪ مس و طلا، ۲۲٪ فولاد خاص و کنسانتره، ۱۲٪ سرمایه‌گذاری اکتشافی خارجی، ۱۰٪ فناوری‌های اکتشاف، ۴٪ لجستیک و ۲٪ بازرگانی خواهد بود.

مستندات شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات نشان می‌دهد که ارزش سبد پروژه‌های این شرکت در افق ۱۴۱۰، شامل ۴۴.۸ همت در بخش معدن مس، ۱۹ همت در فولادهای خاص، ۱۹ همت در سرمایه‌گذاری اکتشافی، ۱۴.۵ همت در فناوری اکتشاف، ۱۳.۶ همت در معدن طلا، ۳.۸ همت در حوزه حمل‌ونقل، ۳.۶ همت در فولاد تجاری و ۰.۸ همت در معدن جانجا پیش‌بینی شده است. این برنامه‌ریزی، ترکیب موردنظر شرکت برای توسعه و ارزش‌آفرینی در بخش‌های مختلف سبد پروژه‌های خود تا افق ۱۴۱۰ را ترسیم می‌کند.

بر این اساس، معدن مس با سهم ۴۴.۸ همتی، بزرگ‌ترین بخش ارزش‌گذاری شده سبد پروژه‌های تجلی در افق موردنظر را به خود اختصاص می‌دهد. پس از آن، فولادهای خاص و سرمایه‌گذاری‌های اکتشافی، از مهم‌ترین محورهای ارزش‌آفرینی پیش‌بینی شده برای این گروه به شمار می‌روند.

حفظ ماهیت پروژه‌محور و مدیریت چرخه سرمایه‌گذاری

علی‌اکبری با تأکید بر ماهیت پروژه‌محور تجلی، استمرار این رویکرد را از ویژگی‌های اصلی مدل کسب‌وکار شرکت دانست و افزود: بر اساس سند راهبردی، تجلی در افق برنامه‌ریزی خود به دنبال مدیریت متوازن پروژه‌ها در سه مرحله «طرح»، «رشد» و «بلوغ» است؛ به گونه‌ای که در افق ۱۴۱۰، ترکیب هدف‌گذاری شده شامل ۳۵ درصد پروژه در مرحله طرح، ۳۰ درصد در مرحله رشد و ۳۵ درصد در مرحله بلوغ باشد.

وی ادامه داد: این الگو، بر ورود هدفمند به پروژه‌های جدید، توسعه طرح‌های در حال رشد و بهره‌برداری اقتصادی از سرمایه‌گذاری‌های به بلوغ رسیده استوار است که بر همین مبنا، مدیریت چرخه عمر پروژه‌ها و تصمیم‌گیری درباره تداوم سرمایه‌گذاری یا واگذاری دارایی‌ها، بخشی از راهبرد بلندمدت تجلی خواهد بود.

مدیرعامل تجلی توسعه معادن و فلزات با اشاره به حرکت شرکت به سمت فلزات راهبردی بیان کرد: بر اساس برنامه‌ریزی ترسیم شده برای افق ۱۴۱۰، مس و طلا در اولویت سرمایه‌گذاری شرکت تجلی قرار خواهند گرفت و بیشترین سهم سرمایه‌گذاری را به خود اختصاص می‌دهند. همچنین، حوزه تولید کنسانتره سنگ آهن، فولادهای آلیاژی و سرمایه‌گذاری‌های اکتشافی و فناورانه از دیگر محورهای فعالیت تجلی خواهند بود. این در حالی است که در شرایط فعلی، پروژه فولاد آلیاژی سرمد ابرکوه بیشترین سهم را در سبد سرمایه‌گذاری شرکت دارد.

علی‌اکبری در پایان نشست با اشاره به اینکه سند ترسیم شده صرفاً یک طرح روی کاغذ نیست بلکه «دستورالعملی برای اقدام و تحول» است، خاطرنشان کرد: تجلی با اتکا بر دانش تخصصی، فناوری‌های نوین، توسعه زیرساخت‌ها و ریسک‌پذیری هوشمندانه در حوزه اکتشاف، مسیر تبدیل شدن به یک نهاد یادگیرنده و پیشگام در زنجیره تامین مواد حیاتی صنعت کشور و منطقه خاورمیانه را با قاطعیت طی خواهد کرد.