

در سمینار «پایداری تولید در صنعت فولاد» مطرح شد؛

## روایت تاب‌آوری فولاد خوزستان؛ از حمله موشکی تا احیای تولید

مدیرعامل فولاد خوزستان مطرح کرد: فولاد خوزستان به‌عنوان دومین تولیدکننده فولاد کشور، طی چهار سال گذشته بیش از ۴ میلیارد دلار ارزآوری داشته و بالاترین میزان بازگشت ارز را در میان صنایع مشابه به ثبت رسانده است؛ موضوعی که یکی از دلایل هدف قرار گرفتن این صنعت از سوی دشمن به شمار می‌رود.

پایگاه اطلاع رسانی معدن پیشرو؛ امین ابراهیمی، مدیرعامل فولاد خوزستان در سمینار «پایداری تولید در صنعت فولاد» با اشاره به شرایط ویژه کشور اظهار کرد: هنوز در شرایط جنگی قرار داریم و مناطق جنوبی کشور همچنان با این وضعیت مواجه هستند اما با وجود این موارد، فعالیت‌ها در فولاد خوزستان با حداقل نیروی انسانی و حداکثر توان تولید ادامه دارد.

به گفته وی، شرایط کنونی، شرایطی «خاکستری» است که دو چالش اساسی را پیش روی شرکت‌ها قرار داده است؛ نخست، ابهام نسبت به آینده و دوم، اتخاذ تصمیم‌های صحیح برای مدیریت بحران‌ها و جلوگیری از تبدیل شدن به هدف بعدی حملات.

وی با بیان اینکه بخش عمده مباحث این سمینار به موضوع انرژی اختصاص یافته است، گفت: قصد دارم بیشتر به تجربه بازسازی و بازگرداندن خطوط تولید فولاد خوزستان پس از حملات اخیر بپردازم. نخستین نکته‌ای که در این فرآیند اهمیت داشت، فرهنگ کار گروهی و اعتماد سازمانی بود؛ موضوعی که پیش‌تر نیز در فولاد مبارکه تجربه شده و نقش مهمی در سرعت بازگشت مجموعه به مدار تولید ایفا کرده است.

مدیرعامل فولاد خوزستان در پاسخ به این پرسش که چرا صنعت فولاد نخستین هدف حملات قرار گرفت، اظهار داشت: صنعت فولاد به‌عنوان یک صنعت مادر و صنعت‌ساز، نقش مهمی در اقتصاد کشور دارد. علاوه بر این، یکی از بیشترین میزان‌های بازگشت ارز در کشور متعلق به صنعت فولاد است. فولاد خوزستان به‌عنوان دومین تولیدکننده فولاد کشور، طی چهار سال گذشته بیش از ۴ میلیارد دلار ارزآوری داشته و بالاترین میزان بازگشت ارز را در میان صنایع مشابه به ثبت رسانده است؛ موضوعی که یکی از دلایل هدف قرار گرفتن این صنعت از سوی دشمن به شمار می‌رود.

ابراهیمی همچنین با اشاره به اهمیت تولید ورق فولادی گفت: بیش از سه هزار و ۲۰۰ صنعت پایین‌دستی به این بخش وابسته هستند و فولاد خوزستان نیز با حدود ۱۸ هزار نیروی انسانی و ۱۲۰ هزار سهامدار، یکی از ارکان اصلی این زنجیره محسوب می‌شود.

وی با تشریح جزئیات حمله به فولاد خوزستان اظهار کرد: در این حمله، شش کوره احیا و شش کوره فولادسازی هدف قرار گرفتند.

ابراهیمی با قدردانی از کارکنان فولاد خوزستان گفت: در حالی که مردم از محل بمباران دور می‌شدند، کارگران فولاد خوزستان برای بازگرداندن هرچه سریع‌تر کارخانه به مدار تولید، به سمت محل کار خود حرکت کردند؛ اقدامی که جلوه‌ای از روحیه ایثار و مسئولیت‌پذیری کارکنان این مجموعه بود.

مدیرعامل فولاد خوزستان نخستین اقدام پس از حمله را تهیه نقشه حرارتی از میزان خسارت‌های وارد شده به بخش‌های مختلف کارخانه عنوان کرد و افزود: این تجربه برای نخستین بار در کشور رخ داد و بر اساس این نقشه، میزان آسیب‌ها از کمتر از پنج درصد تا نزدیک به صد درصد دسته‌بندی شد. همچنین با تعیین دقیق مسئولیت واحدهای بهره‌برداری و توسعه، روند بازسازی با سرعت بیشتری دنبال شد.

ابراهیمی با اشاره به خسارت‌های وارد شده اظهار کرد: در نتیجه این حمله، حدود ۴ میلیون تن ظرفیت تولید فولادسازی، ۴ میلیون و ۱۱۲ هزار تن ظرفیت ذوب‌ریزی و ۵.۸ میلیون تن ظرفیت تولید آهن اسفنجی از مدار خارج شد. همچنین بخش‌های مختلف کارخانه از جمله خطوط تولید، پکیج کوره‌ها و واحدهای احیا به‌ترتیب بیش از ۵۰، ۴۵ و ۷۰ درصد آسیب دیدند.

وی میزان خسارت وارد شده به فولاد خوزستان را ۷۶۹ میلیون یورو اعلام کرد و گفت: با وجود این خسارت‌ها، از نخستین روز پس از حمله اجازه ندادیم حتی یک نفر از کارکنان بیکار شود. حقوق ۱۴ هزار و ۵۰۰ نیروی مستقیم و حدود سه هزار و ۵۰۰ نیروی غیرمستقیم نیز بدون وقفه پرداخت شد؛ این در حالی بود که امکان استفاده از بیمه بیکاری نیز وجود داشت.

مدیرعامل فولاد خوزستان با بیان اینکه برنامه بازسازی از همان روز نخست تدوین شد، افزود: این برنامه در چهار محور بازسازی، بهسازی و نوسازی طراحی شد؛ بخشی از تجهیزات فولاد خوزستان به دلیل عمر بالای ۱۴ سال نیازمند بهسازی بودند و این شرایط فرصتی برای اجرای هم‌زمان این اقدامات فراهم کرد. همچنین هدف‌گذاری اولیه نیز بازگشت به ظرفیت تولید طی یک دوره سه‌ماهه و سپس اجرای برنامه‌های نوسازی بود.

وی با تأکید بر اینکه اکنون بازسازی کوره‌ها با تلاش شبانه‌روزی کارگران و متخصصان با قدرت ادامه دارد، از تشکیل کمیته بازسازی، تیم‌های ارزیابی و تدوین ساختار سازمانی ویژه این فرآیند خبر داد و گفت: تاکنون بیش از یک میلیون و ۷۰۰ هزار نفرساعت کار در پروژه بازسازی انجام شده است.

ابراهیمی با اشاره به اینکه تمام هزینه‌های بازسازی از محل منابع داخلی شرکت تأمین شده است، تصریح کرد: هیچ‌گونه تسهیلات بانکی یا منابع مالی خارجی برای این فرآیند دریافت نشده و ادامه مسیر بدون حمایت دولت و تدوین بسته‌های حمایتی ویژه برای صنایع آسیب‌دیده از جنگ، با دشواری

همراه خواهد بود و امیدواریم با بهبود شرایط و همراهی دستگاه‌های اجرایی، به‌ویژه در حوزه انرژی، فولاد خوزستان با قدرتی بیش از گذشته به مسیر تولید و بازار بازگردد.

یادآور می‌شود؛ در سمینار «پایداری تولید در صنعت فولاد» با محوریت «چالش انرژی»، تندیس تاب‌آوری ملی به مهندس امین ابراهیمی، مدیرعامل گروه فولاد خوزستان، اهدا شد.

این تندیس به پاس قدردانی از تلاش‌ها، روحیه جهادی و اقدامات کلیه اعضای خانواده بزرگ فولاد خوزستان در حوزه بازسازی، تاب‌آوری، خودکفایی و بومی‌سازی در شرایط دشوار جنگ نظامی و اقتصادی به مدیرعامل این شرکت تقدیم شد.