گزارش خبر
NEWSREPORT

کد خبر: ۵۳۴۳۷۵
یکشنبه ۳ خرداد ۱۴۰۵ ۱۳:۲۸

فراز یدی مدیر اجرایی سازمان مدیریت استان البرز در مصاحبه با شبکه تعاون

هم افزایی ظرفیت ها در البرز، نوید بخش توسعه پایدار صنایع و اقتصاد البرز

سازمان مدیریت صنعتی استان البرز با تکیه بر تجربه ملی و با هدف ارتقای سهم ۴ درصدی این استان در تولید ناخالص ملی، استراتژی جدیدی را برای حمایت از ۴۰۰۰ واحد صنعتی منطقه آغاز کرده است. این سازمان با تمرکز بر پیاده‌سازی ابزارهای هوش مصنوعی، عارضه‌یابی تخصصی و طراحی نظام‌نامه رتبه‌بندی درون‌استانی، در تلاش است تا با هم‌افزایی دستگاه‌های اجرایی و تشکل‌های صنفی، مسیر رشد و رقابت‌پذیری برندهای ملی و بین‌المللی البرز را در تراز جوایز معتبر کشور هموار سازد.

به گزارش شبکه خبری تعاون ، سازمان مدیریت صنعتی استان البرز با تکیه بر تجربه ملی و با هدف ارتقای سهم ۴ درصدی این استان در تولید ناخالص ملی، استراتژی جدیدی را برای حمایت از ۴۰۰۰ واحد صنعتی منطقه آغاز کرده است. این سازمان با تمرکز بر پیاده‌سازی ابزارهای هوش مصنوعی، عارضه‌یابی تخصصی و طراحی نظام‌نامه رتبه‌بندی درون‌استانی، در تلاش است تا با هم‌افزایی دستگاه‌های اجرایی و تشکل‌های صنفی، مسیر رشد و رقابت‌پذیری برندهای ملی و بین‌المللی البرز را در تراز جوایز معتبر کشور هموار سازد.

لطفاً معرفی از خودتان و مجموعه تحت مدیریت، داشته باشید.

بنده فراز یدی هستم؛ مدیرعامل سازمان مدیریت استان البرز. همچنین بعنوان مسئول در سازمان مدیریت صنعتی، به نوعی متولی توانمندسازی بخش صنعت، معدن و بازرگانی در جغرافیای استان البرز در طبقه بندی صنایع، تجار، اصناف و تعاونی ها هستم. در کنار آن، موضوع توانمندسازی مدیران دولتی نیز از مأموریت‌هایی است که در این حوزه دنبال می کنم .

سابقه و ساختار سازمان مدیریت صنعتی در کشور و استان البرز را چطور توضیح می‌دهید؟

تاریخچه فعالیت سازمان مدیریت صنعتی به اوایل دهه۴۰ شمسی برمی گردد که توسط پروفسور رضا نیازمند تشکیل و آغاز بکار کرد و تا امروز بیش از ۶۰ سال این مسیر را ادامه داده است. در استان البرز نیز خوشبختانه در حدود کمتر از یکسال فعالیت، واحدهای تخصصی سازمان مدیریت صنعتی شکل جدی‌تری پیدا کرد.تا پیش از این، مدیریت استان های البرز و تهران به‌صورت مشترک انجام می‌شد، اما با توجه به سیاست‌ها، ظرفیت ها و رویکردهای جدید سازمان، این موضوع تفکیک شد و ساختار مدیریتی و اجرائی جداگانه برای استان البرز تشکیل گردید.

برای مخاطبان بفرمایید سازمان مدیریت صنعتی دقیقاً زیرمجموعه چه مجموعه‌ایی است؟

سازمان مدیریت صنعتی زیرمجموعه سازمان گسترش و نوسازی صنایع کشور(ایدرو) است. این سازمان نیز در چارچوب زیرمجموعه‌های وزارت صنعت، معدن و تجارت فعالیت می‌کند. از طرف دیگر، در حوزه‌های حمایتی و همکاری با بخش خصوصی، ارتباطات ما با تشکل‌هایی همچون خانه صنعت، معدن و تجارت؛ اتاق اصناف؛ اتاق تعاون؛ اتاق بازرگانی و اکوسیستم نوآوری و فناوری استان و شبکه‌های وابسته به آن ها در سطح استان برقرار است. (در همین چارچوب، نقش تشکل‌های بخش خصوصی نیز برای ما مهم و تعیین‌کننده است.)

از مهم‌ترین مأموریت‌ها و برنامه‌های سازمان مدیریت صنعتی بفرمایید.

سازمان مدیریت صنعتی فعالیت‌های مختلفی در حوزه آموزش، پژوهش و مشاوره به بخش صنعت، معدن، تجارت، صنفی، تعاونی و نوآوری دارد. در بخش آموزش، برنامه‌های متنوعی را در قالب دوره‌های مدیریتی تخصصی و عمومی و همچنین تحصیلات تکمیلی دنبال کرده‌ایم.

در حوزه مشاوره نیز، برنامه‌های توسعه و ارتقا بهره وری، عارضه‌یابی صنعتی، اجرای پروژه‌های مشاوره‌ای و همچنین منتورینگ و کوچینگ مدیران و پروژه های بهبود و بهینه سازی را در دستور کار داریم. در بخش پژوهش هم، پروژه‌های متعددی انجام می‌شود؛ پروژه‌هایی که معمولاً دستگاه‌های دولتی براساس سیاست‌های خود تعریف می‌کنند، سپس سازمان مدیریت صنعتی مسئولیت اجرا و ارائه نتایج و تحلیل های مربوط به پروژه پژوهشی را بر عهده می‌گیرد.

اخیراً رویکردها و فعالیت‌های جدیدی اضافه شده است، در برخی حوزه‌های جدید هم ورود کرده‌ایم؛ از جمله آموزش، مشاوره و پیاده سازی ابزارهای هوش مصنوعی و پروژه های هوشمندسازی صنایع در قالب دپارتمان اختصاصی، برگزاری رویدادها و ایونت های کارآفرینی، تولید محتوای آموزشی آفلاین در قالب زیرساخت LMS، برنامه‌های مرتبط با کانون های ارزیابی شایستگی مدیران و کارشناسان و همچنین کنفرانس‌های علمی. این سازمان سالانه برنامه‌های متعددی دارد و معمولاً ۴ یا ۵ کنفرانس بین‌المللی هم در حوزه‌های مدیریتی، اقتصادی و توسعه و ارتقا سازمان و تکنولوژی های نوین در این حوزه ها برگزار می‌شود.

یکی از حوزه‌های شناخته‌شده سازمان مدیریت صنعتی، اهداء جوایز ملی است. سازمان مدیریت صنعتی در کشور سالیانه پنج مراسم اهداء جایزه ملی

را برگزار می‌کند. در وزارت صمت هم تعدادی جوایز ملی وجود دارد، اما سهم پنج موردی که ما دنبال می‌کنیم شامل این موارد می باشد: ۱۰۰ IMIایا رتبه بندی ۱۰۰ شرکت برتر کشور،۱۰۰ SME یا صد شرکت برتر متوسط(SME)کشور، جایزه ملی تعالی سازمانی، جایزه ملی مدیریت استعداد و همچنین جایزه ملی مدیریت انرژی در مجموع پنج عنوان اصلی که سازمان مدیریت صنعتی مسئول برگزاری آن‌ها در سطح کشور است که از وظایف تعیین شده برای سازمان مدیریت صنعتی در استان البرز، ارتقا رتبه و افزایش نقش آفرینی شرکت ها و واحدهای صنعتی در این رتبه بندی ها و جوایز ملی است.

در ضمن سازمان مدیریت صنعتی استان البرز قصد دارد در کنار این وظایف تعریفی بصورت درون استانی و با همکاری و مشارکت دستگاه های دولتی ذیربط از جمله سازمان صمت استان و دیگر تشکل ها و سازمان های فعال صنفی همچون خانه صنعت، معدن و تجارت استان اقدام به طراحی نظام نامه رتبه بندی کیفی و برگزاری جوایز درون استانی در بخش صنعت، معدن و تجارت نماید.

در استان البرز، با توجه به اینکه مدیریت تازه شکل گرفته، چه اقداماتی انجام شده است؟

سازمان مدیریت صنعتی استان البرز در همین مدت کوتاهی که فعال شده، توانسته با سازمان‌ها و مجموعه‌های مختلف در استان، قراردادها و تفاهم‌نامه‌های متعددی منعقد کند. این همکاری‌ها با حمایت معاونت اقتصادی استانداری البرز جناب آقای دکتر افضلی با مجموعه‌هایی مانند اداره کل صنعت، معدن و تجارت استان البرز، خانه صنعت، معدن و تجارت، اتاق تعاون و اتاق اصناف استان، سازمان آموزش فنی و حرفه ای استان، پارک علم و فناوری جهاد دانشگاهی و همچنین انجمن شرکت های دانش‌بنیان از جمله انجمن شرکت‌های دانش‌بنیان استان البرز انجام شده است.

هدف ما این است که خدمات را از نظر کیفیت، سرعت و انطباق با نیاز واقعی استان ارائه کنیم. رویکرد استان در حوزه صنایع و معادن، رویکرد مدیریتی و مبتنی بر نیازهای واقعی است؛ ضمن اینکه انجمن‌های فعال صنعتی در استان البرز، جلسات و تعاملات مستمر دارند و این ظرفیت کمک می‌کند برنامه‌ها واقع‌بینانه‌تر و اثرگذارتر طراحی شوند. بنابراین، این تفاهم‌نامه ها باعث می‌شود خدمات سازمان مدیریت صنعتی در استان البرز با کیفیت بالاتر، سرعت بیشتر و تطابق دقیق‌تر با اولویت‌های صنایع همگن ارائه شود.

استان البرز با تقریبا ۴۰۰۰ واحد صنعتی و حدود ۴درصد از تولید ناخالص ملی ظرفیت بسیار خوبی دارد و می‌توان گفت در برخی حوزه‌های صنعتی و مدیریتی، جزو مناطق ممتاز کشور است؛ به‌ویژه از نظر حضور و فعالیت شرکت‌ها و برندهای ارزشمند ملی و بین المللی این فرصت وجود دارد که بتوانیم استان البرز را در رتبه‌بندی‌های مختلف حوزه صنعت، معدن و تجارت، به سمت جایگاه‌های بالاتر هدایت کنیم. ما هم در کنار نیروهای متخصص خودمان، از تیم جوان و با تجربه، و همچنین دایره وسیع اساتید، مشاوران و منتورهای ملی و استانی استفاده می‌کنیم.

مزیت استان البرز نسبت به سایر استان‌ها در چیست؟

یکی از تفاوت‌های مهم البرز این است که به تهران نزدیک هستیم؛ بنابراین می‌توانیم در کنار ظرفیت های آموزشی، مدرسین و مشاورین بومی البرز از توان و ظرفیت اساتید و مشاورین ساکن تهران نیز بهره ببریم و حتی در بخش توسعه منتور و مشاو تخصصی صنعت، شاهد ارتقا سطح در استان البرز با برگزاری برنامه های هم افزا و توسعه محور باشیم. به همین دلیل و با ترکیب ظرفیت‌ها در سازمان مدیریت صنعتی البرز باعث می‌شود بتوانیم یک خدمات با کیفیت تر، قوی‌تر و اجرایی‌تری را نسبت به دیگر استان ها ارائه دهیم.

تفاهم‌نامه و فعالیت‌هایی که سازمان مدیریت صنعتی انجام می‌دهد، برای توسعه کارآفرینی در بخش تعاون چه امتیازی دارد؟

در این چارچوب، ما طی یک قرارداد با اتاق تعاون استان همکاری داریم؛ به‌طوری که علاوه بر توانمندسازی تعاونی‌های استان و ارتقای سطح علمی مدیریت آن‌ها اعم از مدیران و اعضای هیئت‌مدیره هدف دیگر ما افزایش تعداد تعاونی‌های ثبت‌شده در استان است. درواقع سعی می‌کنیم «فرهنگ تعاونی» را با نگاهی علمی‌تر و مبتنی بر آموزش و توانمندسازی گسترش دهیم. زیرا از دیدگاه ما، تعاونی‌ها یک قالب مدیریتی کارآمد و مطلوب برای اداره واحدهای اقتصادی و کسب وکارها به شمار می‌روند. ضمن اینکه جامعه دانشگاهی و بدنه مشاوره‌ای کشور نیز می‌تواند در این مسیر نقش‌آفرینی کند و به تعمیق این رویکرد کمک کند. همچنین با توجه به تفاهم‌نامه‌ها و جایگاهی که داریم، تلاش می‌کنیم شرکت‌هایی که هنوز تعاونی نیستند، در مسیر اخذ مجوزهای لازم برای فعالیت تعاونی قرار بگیرند تا از مزایا و ظرفیت‌های این مدل مدیریتی بهره‌مند شوند.

لازم بذکر است مدل شرکت داری با چارچوب تعاونی یک مدل بین المللی و نتیجه گراست که در عمده شرکت های موفق اروپایی، آسیایی و آمریکایی سالهاست اجرا شده و موفقیت آمیز هم بوده اما در ایران این موضوع مغفول مانده و از این ظرفیت به قدر کفایت بهره گیری نشده است.

در پایان اگر نکته پایانی دارید، بفرمایید.

هدف ما در سازمان مدیریت صنعتی استان البرز این است که خدمات توانمندسازی در بخش های مدیریتی، آموزشی، مشاوره ای، توسعه ای و پژوهشی را در مسیر حمایت از تولید، توسعه صنعت و ارتقای توانمندی مدیران اقتصادی و صنعتی استان عملیاتی کنیم. امیدواریم با همکاری‌های امروز و تفاهم‌نامه‌های جدید و هم افزایی با دیگر دستگاه های مرتبط، خروجی‌های موفقیت آمیز بیشتر و ملموس‌تری برای صنایع و اقتصاد استان به همراه داشته باشیم.