

فراز یدی مدیر اجرایی سازمان مدیریت استان البرز در مصاحبه با شبکه تعاون

## هم افزایی ظرفیت ها در البرز، نوید بخش توسعه پایدار صنایع و اقتصاد البرز

سازمان مدیریت صنعتی استان البرز با تکیه بر تجربه ملی و با هدف ارتقای سهم ۴ درصدی این استان در تولید ناخالص ملی، استراتژی جدیدی را برای حمایت از ۴۰۰۰ واحد صنعتی منطقه آغاز کرده است. این سازمان با تمرکز بر پیاده سازی ابزارهای هوش مصنوعی، عارضه یابی تخصصی و طراحی نظام نامه رتبه بندی درون استانی، در تلاش است تا با هم افزایی دستگاه های اجرایی و تشکلهای صنعتی، مسیر رشد و رقابت پذیری برندهای ملی و بین المللی البرز را در تراز جوائز معتبر کشور هموار سازد.

به گزارش شبکه خبری تعاون، سازمان مدیریت صنعتی استان البرز با تکیه بر تجربه ملی و با هدف ارتقای سهم ۴ درصدی این استان در تولید ناخالص ملی، استراتژی جدیدی را برای حمایت از ۴۰۰۰ واحد صنعتی منطقه آغاز کرده است. این سازمان با تمرکز بر پیاده سازی ابزارهای هوش مصنوعی، عارضه یابی تخصصی و طراحی نظام نامه رتبه بندی درون استانی، در تلاش است تا با هم افزایی دستگاه های اجرایی و تشکلهای صنعتی، مسیر رشد و رقابت پذیری برندهای ملی و بین المللی البرز را در تراز جوائز معتبر کشور هموار سازد.

لطفاً معرفی از خودتان و مجموعه تحت مدیریت، داشته باشید.

بنده فراز یدی هستم؛ مدیرعامل سازمان مدیریت استان البرز. همچنین بعنوان مسئول در سازمان مدیریت صنعتی، به نوعی متولی توانمندسازی بخش صنعت، معدن و بازرگانی در جغرافیای استان البرز در طبقه بندی صنایع، تجار، اصناف و تعاونی ها هستم. در کنار آن، موضوع توانمندسازی مدیران دولتی نیز از مأموریت های است که در این حوزه دنبال می کنم.

سابقه و ساختار سازمان مدیریت صنعتی در کشور و استان البرز را چطور توضیح می دهید؟

تاریخچه فعالیت سازمان مدیریت صنعتی به اوایل دهه ۴۰ شمسی برمی گردد که توسط پروفیسور رضا نیازمند تشکیل و آغاز بکار کرد و تا امروز بیش از ۶۰ سال این مسیر را ادامه داده است. در استان البرز نیز خوشبختانه در حدود کمتر از یکسال فعالیت، واحدهای تخصصی سازمان مدیریت صنعتی شکل جدی تری پیدا کرد. تا پیش از این، مدیریت استان های البرز و تهران به صورت مشترک انجام می شد، اما با توجه به سیاست ها، ظرفیت ها و رویکردهای جدید سازمان، این موضوع تفکیک شد و ساختار مدیریتی و اجرائی جداگانه برای استان البرز تشکیل گردید.

برای مخاطبان بفرمایید سازمان مدیریت صنعتی دقیقاً زیرمجموعه چه مجموعه ای است؟

سازمان مدیریت صنعتی زیرمجموعه سازمان گسترش و نوسازی صنایع کشور (ایدرو) است. این سازمان نیز در چارچوب زیرمجموعه های وزارت صنعت، معدن و تجارت فعالیت می کند. از طرف دیگر، در حوزه های حمایتی و همکاری با بخش خصوصی، ارتباطات ما با تشکلهایی همچون خانه صنعت، معدن و تجارت؛ اتاق اصناف؛ اتاق تعاون؛ اتاق بازرگانی و اکوسیستم نوآوری و فناوری استان و شبکه های وابسته به آن ها در سطح استان برقرار است. (در همین چارچوب، نقش تشکلهای بخش خصوصی نیز برای ما مهم و تعیین کننده است.)

از مهم ترین مأموریت ها و برنامه های سازمان مدیریت صنعتی بفرمایید.

سازمان مدیریت صنعتی فعالیت های مختلفی در حوزه آموزش، پژوهش و مشاوره به بخش صنعت، معدن، تجارت، صنعتی، تعاونی و نوآوری دارد. در بخش آموزش، برنامه های متنوعی را در قالب دوره های مدیریتی تخصصی و عمومی و همچنین تحصیلات تکمیلی دنبال کرده ایم.

در حوزه مشاوره نیز، برنامه های توسعه و ارتقا بهره وری، عارضه یابی صنعتی، اجرای پروژه های مشاوره ای و همچنین منتورینگ و کوچینگ مدیران و پروژه های بهبود و بهینه سازی را در دستور کار داریم. در بخش پژوهش هم، پروژه های متعددی انجام می شود؛ پروژه هایی که معمولاً دستگاه های دولتی براساس سیاست های خود تعریف می کنند، سپس سازمان مدیریت صنعتی مسئولیت اجرا و ارائه نتایج و تحلیل های مربوط به پروژه پژوهشی را بر عهده می گیرد.

اخیراً رویکردها و فعالیت های جدیدی اضافه شده است، در برخی حوزه های جدید هم ورود کرده ایم؛ از جمله آموزش، مشاوره و پیاده سازی ابزارهای هوش مصنوعی و پروژه های هوشمندسازی صنایع در قالب دیپارتمان اختصاصی، برگزاری رویدادها و ایونت های کارآفرینی، تولید محتوای آموزشی آنلاین در قالب زیرساخت LMS، برنامه های مرتبط با کانون های ارزیابی شایستگی مدیران و کارشناسان و همچنین کنفرانس های علمی. این سازمان سالانه برنامه های متعددی دارد و معمولاً ۴ یا ۵ کنفرانس بین المللی هم در حوزه های مدیریتی، اقتصادی و توسعه و ارتقا سازمان و تکنولوژی های نوین در این حوزه ها برگزار می شود.

یکی از حوزه های شناخته شده سازمان مدیریت صنعتی، اهداء جوائز ملی است. سازمان مدیریت صنعتی در کشور سالانه پنج مراسم اهداء جایزه ملی

را برگزار می‌کند. در وزارت صمت هم تعدادی جوایز ملی وجود دارد، اما سهم پنج موردی که ما دنبال می‌کنیم شامل این موارد می‌باشد: ۱۰۰ ملی رتبه بندی ۱۰۰ شرکت برتر کشور، ۱۰۰ SME یا صد شرکت برتر متوسط (SME) کشور، جایزه ملی تعالی سازمانی، جایزه ملی مدیریت استعداد و همچنین جایزه ملی مدیریت انرژی در مجموع پنج عنوان اصلی که سازمان مدیریت صنعتی مسئول برگزاری آن‌ها در سطح کشور است که از وظایف تعیین شده برای سازمان مدیریت صنعتی در استان البرز، ارتقا رتبه و افزایش نقش آفرینی شرکت‌ها و واحدهای صنعتی در این رتبه بندی‌ها و جوایز ملی است.

در ضمن سازمان مدیریت صنعتی استان البرز قصد دارد در کنار این وظایف تعریفی بصورت درون استانی و با همکاری و مشارکت دستگاه‌های دولتی ذریع از جمله سازمان صمت استان و دیگر تشکل‌ها و سازمان‌های فعال صنفی همچون خانه صنعت، معدن و تجارت استان اقدام به طراحی نظام نامه رتبه بندی کیفی و برگزاری جوایز درون استانی در بخش صنعت، معدن و تجارت نماید.

در استان البرز، با توجه به اینکه مدیریت تازه شکل گرفته، چه اقداماتی انجام شده است؟

سازمان مدیریت صنعتی استان البرز در همین مدت کوتاهی که فعال شده، توانسته با سازمان‌ها و مجموعه‌های مختلف در استان، قراردادها و تفاهم‌نامه‌های متعددی منعقد کند. این همکاری‌ها با حمایت معاونت اقتصادی استانداری البرز جناب آقای دکتر افضلی با مجموعه‌هایی مانند اداره کل صنعت، معدن و تجارت استان البرز، خانه صنعت، معدن و تجارت، اتاق تعاون و اتاق اصناف استان، سازمان آموزش فنی و حرفه ای استان، پارک علم و فناوری جهاد دانشگاهی و همچنین انجمن شرکت‌های دانش‌بنیان از جمله انجمن شرکت‌های دانش‌بنیان استان البرز انجام شده است.

هدف ما این است که خدمات را از نظر کیفیت، سرعت و انطباق با نیاز واقعی استان ارائه کنیم. رویکرد استان در حوزه صنایع و معادن، رویکرد مدیریتی و مبتنی بر نیازهای واقعی است؛ ضمن اینکه انجمن‌های فعال صنعتی در استان البرز، جلسات و تعاملات مستمر دارند و این ظرفیت کمک می‌کند برنامه‌ها واقع‌بینانه‌تر و اثرگذارتر طراحی شوند. بنابراین، این تفاهم‌نامه‌ها باعث می‌شود خدمات سازمان مدیریت صنعتی در استان البرز با کیفیت بالاتر، سرعت بیشتر و تطابق دقیق‌تر با اولویت‌های صنایع همگن ارائه شود.

استان البرز با تقریباً ۴۰۰۰ واحد صنعتی و حدود ۴ درصد از تولید ناخالص ملی ظرفیت بسیار خوبی دارد و می‌توان گفت در برخی حوزه‌های صنعتی و مدیریتی، جزو مناطق ممتاز کشور است؛ به‌ویژه از نظر حضور و فعالیت شرکت‌ها و برندهای ارزشمند ملی و بین‌المللی این فرصت وجود دارد که بتوانیم استان البرز را در رتبه‌بندی‌های مختلف حوزه صنعت، معدن و تجارت، به سمت جایگاه‌های بالاتر هدایت کنیم. ما هم در کنار نیروهای متخصص خودمان، از تیم جوان و با تجربه، و همچنین دایره وسیع اساتید، مشاوران و منتورهای ملی و استانی استفاده می‌کنیم.

مزیت استان البرز نسبت به سایر استان‌ها در چیست؟

یکی از تفاوت‌های مهم البرز این است که به تهران نزدیک هستیم؛ بنابراین می‌توانیم در کنار ظرفیت‌های آموزشی، مدرسین و مشاورین بومی البرز از توان و ظرفیت اساتید و مشاورین ساکن تهران نیز بهره ببریم و حتی در بخش توسعه منتور و مشاور تخصصی صنعت، شاهد ارتقا سطح در استان البرز با برگزاری برنامه‌های هم‌افزا و توسعه محور باشیم. به همین دلیل و با ترکیب ظرفیت‌ها در سازمان مدیریت صنعتی البرز باعث می‌شود بتوانیم یک خدمات با کیفیت‌تر، قوی‌تر و اجرایی‌تری را نسبت به دیگر استان‌ها ارائه دهیم.

تفاهم‌نامه و فعالیت‌هایی که سازمان مدیریت صنعتی انجام می‌دهد، برای توسعه کارآفرینی در بخش تعاون چه امتیازی دارد؟

در این چارچوب، ما طی یک قرارداد با اتاق تعاون استان همکاری داریم؛ به‌طوری که علاوه بر توانمندسازی تعاونی‌های استان و ارتقای سطح علمی مدیریت آن‌ها اعم از مدیران و اعضای هیئت‌مدیره هدف دیگر ما افزایش تعداد تعاونی‌های ثبت‌شده در استان است. در واقع سعی می‌کنیم «فرهنگ تعاونی» را با نگاهی علمی‌تر و مبتنی بر آموزش و توانمندسازی گسترش دهیم. زیرا از دیدگاه ما، تعاونی‌ها یک قالب مدیریتی کارآمد و مطلوب برای اداره واحدهای اقتصادی و کسب و کارها به شمار می‌روند. ضمن اینکه جامعه دانشگاهی و بدنه مشاوره‌ای کشور نیز می‌تواند در این مسیر نقش آفرینی کند و به تعمیق این رویکرد کمک کند. همچنین با توجه به تفاهم‌نامه‌ها و جایگاهی که داریم، تلاش می‌کنیم شرکت‌هایی که هنوز تعاونی نیستند، در مسیر اخذ مجوزهای لازم برای فعالیت تعاونی قرار بگیرند تا از مزایا و ظرفیت‌های این مدل مدیریتی بهره‌مند شوند.

لازم بذکر است مدل شرکت داری با چارچوب تعاونی یک مدل بین‌المللی و نتیجه‌گراست که در عمده شرکت‌های موفق اروپایی، آسیایی و آمریکایی ساهاست اجرا شده و موفقیت آمیز هم بوده اما در ایران این موضوع مغفول مانده و از این ظرفیت به قدر کفایت بهره‌گیری نشده است.

در پایان اگر نکته پایانی دارید، بفرمایید.

هدف ما در سازمان مدیریت صنعتی استان البرز این است که خدمات توانمندسازی در بخش‌های مدیریتی، آموزشی، مشاوره‌ای، توسعه‌ای و پژوهشی را در مسیر حمایت از تولید، توسعه صنعت و ارتقای توانمندی مدیران اقتصادی و صنعتی استان عملیاتی کنیم. امیدواریم با همکاری‌های امروز و تفاهم‌نامه‌های جدید و هم‌افزایی با دیگر دستگاه‌های مرتبط، خروجی‌های موفقیت آمیز بیشتر و ملموس‌تری برای صنایع و اقتصاد استان به همراه داشته باشیم.