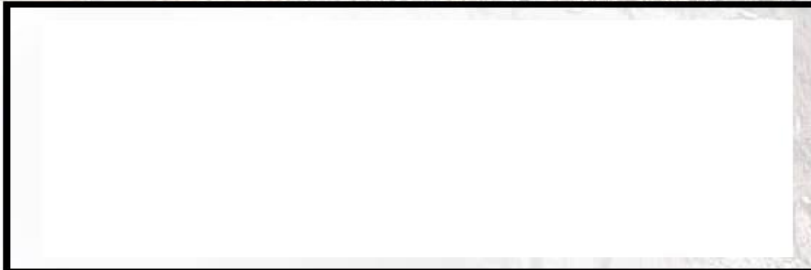


فدراسیون کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی
جمهوری اسلامی ایران
فدراسیون کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی
۱۳۹۲ تا ۱۴۰۴

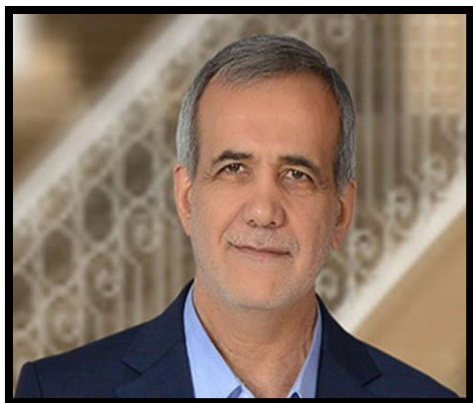
عملکرد دوازده ساله



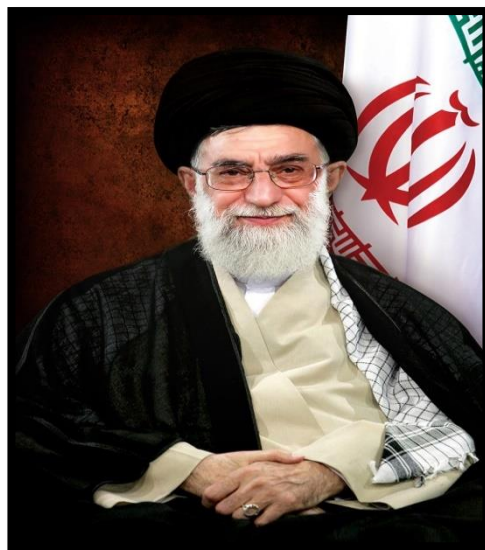
عملکرد دوازده ساله
فدراسیون کوه‌نوردی و
صعودهای ورزشی
۱۳۹۲ تا ۱۴۰۴

تهیه و تدوین: آبان ۱۴۰۴

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



" باید نسبت به توانمندی‌هایمان به خودآگاهی برسیم، قطعاً وقتی با تکیه بر توانمندی‌ها و ظرفیت‌های خودمان، در جهت رسیدن به اهدافمان تلاش کنیم، به آنها خواهیم رسید... "



"کوهنوردی امتیازات برجسته و ممتازی دارد. مهمترینش همان عزم و اراده‌ی بین انسان و انگیزه‌های درونی خود او است"



" بر اساس سند چشم‌انداز ما باید برترین کشور منطقه در عرصه‌های مختلف باشیم. اگر چنین ذهنیت و باوری میان مدیران ورزشی و ورزشکاران ما شکل بگیرد و تمام تلاش‌ها و اقدامات برای رسیدن به این هدف تنظیم و متمرکز شود، گام بزرگی در راستای اجرای این سند برداشته خواهد شد. "



" هر کسی در مسند مدیریت می‌نشیند بداند که بر میراث گذشتگان قرار گرفته و مقصد و مقصود همه ما ارتقاء ورزش ایران است "

اول دفتر بنام او که هستی را فکرت آموخت



خداوند مَنان را سپاسگزارم که اینک، پس از دوازده سال حضور در فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی و در سایه همکاری، همدلی و تلاش خالصانه یکایک اعضای جامعه ورزشی کشور، توفیق آن را یافته‌ایم که گامی هرچند کوچک در مسیر تعالی این رشته و اعتلای فرهنگ کوهستان برداریم.

فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی در حالی هفتاد و هشتمین سالگرد تأسیس خود را پشت سر می‌گذارد که امروز با حدود ۷۰ هزار بیمه‌شده ورزشی، ۱۹۰ هزار عضو ثبت‌شده در پرتال، و بیش از ۸۰۰

هزار نفر آموزش‌دیده طی دوازده سال گذشته، به جایگاهی ارزشمند در میان فدراسیون‌های ورزشی کشور دست یافته است. کسب عنوان «فدراسیون برتر» و نیز «دومین فدراسیون برتر در حوزه آموزش همگانی» از سوی معاونت توسعه ورزش همگانی وزارت ورزش و جوانان، تنها بخشی از دستاوردهای این مسیر پرفرازونشیب است.

در عرصه بین‌المللی نیز، این فدراسیون با عضویت فعال در پنج نهاد جهانی از جمله فدراسیون جهانی کوهنوردی، فدراسیون جهانی سنگ‌نوردی، فدراسیون جهانی دوی کوهستان، فدراسیون جهانی کوهنوردی با اسکی و همکاری با اتحادیه جهانی غارنوردی و نهادهای متناظر آسیایی آن‌ها، حضور و نقش‌آفرینی چشمگیری داشته است. طی این دوره، بیش از ۲۰ نفر از اعضای فدراسیون ایران به عضویت ساختارهای بین‌المللی درآمده‌اند که از جمله آن‌ها می‌توان به عضویت در هیأت‌رئیس و هیأت‌مدیره فدراسیون جهانی کوهنوردی، نایب‌رئیس اتحادیه کوهنوردی آسیا، نایب‌رئیس غرب آسیا در اتحادیه سنگ‌نوردی، نایب‌رئیس کمیسیون جوانان فدراسیون جهانی کوهنوردی و نیز ریاست برخی کمیسیون‌های اتحادیه جهانی سنگ‌نوردی اشاره کرد.

بی‌تردید، آنچه در این مجموعه آمده است تنها بخشی از تلاش‌ها، دستاوردها و گام‌های برداشته‌شده برای حفظ و ارتقای جایگاه کوهنوردی و صعودهای ورزشی کشور است؛ دستاوردهایی که بدون همراهی صادقانه همکاران ارجمندمان در تمامی سطوح این خانواده بزرگ میسر نمی‌شد. امید است با اتکال به خداوند متعال، این مسیر پربرکت در آینده نیز با شکوفایی هرچه بیشتر این رشته استمرار یابد.

در پایان، با کمال امتنان مراتب قدردانی و سپاس خود را از وزارت ورزش و جوانان، کمیته ملی المپیک، ادارات کل ورزش و جوانان استان‌ها، تمامی هیأت‌های استانی و شهرستانی، باشگاه‌ها، مربیان، داوران، طراحان، ورزشکاران و قهرمانان، اعضای هیأت‌رئیس، کمیته‌ها و دبیرخانه فدراسیون، همچنین تمامی نهادها، سازمان‌ها و افرادی که طی دوازده سال گذشته به‌صورت مستقیم یا غیرمستقیم در پیشبرد کوهنوردی و صعودهای ورزشی کشور همراه و پشتیبان ما بوده‌اند، اعلام می‌دارم و خود را همواره مرهون تلاش‌ها و از خودگذشتگی‌های ارزشمند آنان می‌دانم.

رضا زارعی
آذر ۱۴۰۴

فهرست

۵	فصل اول.....
Error! Bookmark not defined.	مقدمه و چشم‌انداز راهبردی.....
Error! Bookmark not defined.	مأموریت فدراسیون.....
Error! Bookmark not defined.	چشم‌انداز ملی و بین‌المللی.....
Error! Bookmark not defined.	پیوند با اهداف وزارت ورزش و سیاست‌های کلان.....
Error! Bookmark not defined.	اهداف کلان دوره ۱۳۹۲-۱۴۰۴.....
۸	فصل دوم.....
۸	تاریخچه تأسیس و تحولات ساختاری.....
۹	تاریخچه مدیریت فدراسیون کوهنوردی ایران.....
۱۰	نمودار سازمانی.....
۱۱	معرفی کمیته های فدراسیون.....
۱۳	آمار اعضای فدراسیون از سال ۱۳۹۳ تا ۱۴۰۴.....
۱۴	فصل سوم.....
۱۴	نمای کلی فعالیت های فدراسیون.....
۱۴	آمار تعداد اعزام‌های برون‌مرزی از سال ۱۳۹۲ تاکنون.....
۱۵	معرفی قهرمانان و تعداد مدالهای کسب شده.....
۱۸	تعداد سفرها و بازدیدهای رئیس فدراسیون ۱۲ ساله.....
۱۹	فرایند فراخوان، شناسایی و جذب افراد مستعد.....
۲۰	دریافت‌کنندگان نشان سیمرغ.....
۲۱	آمار کلی آموزشی دوازده ساله فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی.....
۲۲	تعداد نفرات دوره‌های کارآموزی و کارگاه‌های برگزارشده در استان‌ها.....
۲۴	آمار برگزاری دوره‌های کارآموزی و کارگاه‌های آموزشی از سال ۱۳۹۳ الی ۱۴۰۴.....
۲۵	لیست تعداد مربیان، داوران و طراحان فعال استان‌های سراسر کشور.....
۲۶	دوره‌های همگانی برگزارشده در استان‌ها.....
۲۸	مسابقات برگزار شده طی سال‌های ۹۳ تا ۱۴۰۴. بر اساس تعداد نفرات شرکت‌کننده.....
۲۹	آمار تعداد باشگاه‌های فعال در پرتال فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی.....
۳۱	کرسی های بین المللی.....
۳۴	فعالیت های شاخص فدراسیون از سال ۱۳۹۲ تا ۱۴۰۴.....
۳۷	رتبه بندی استان ها از سال ۱۳۹۴ تا ۱۴۰۳.....
۳۹	تحلیل راهبردی عملکرد فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی ۱۳۹۲-۱۴۰۴.....
۵۰	راهبردهای اصلی فدراسیون.....
۵۰	فصل پنجم.....

فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی جمهوری اسلامی ایران، به‌عنوان یکی از قدیمی‌ترین و اثرگذارترین نهادهای ورزشی کشور، از سال ۱۳۲۶ تاکنون نقشی محوری در ترویج، سازمان‌دهی و توسعه فعالیت‌های کوهنوردی ایفا کرده است. این فدراسیون در طی بیش از هفت دهه فعالیت، با ایجاد زیرساخت‌های آموزشی، تدوین مقررات تخصصی و سامان‌دهی انجمن‌ها و باشگاه‌های مرتبط، سهم قابل‌توجهی در شکل‌گیری فرهنگ کوهنوردی ایمن، مسئولانه و مبتنی بر اصول حرفه‌ای در کشور داشته است.

در دوره دوازده‌ساله اخیر (آذر ۱۳۹۲ تا آذر ۱۴۰۴)، فدراسیون با اتخاذ رویکردی راهبردی، تمرکز بر توسعه آموزش‌های استاندارد، نوسازی ساختارهای اجرایی، تجهیز باشگاه‌ها، گسترش صعودهای برون‌مرزی، و ارتقای تعاملات سازنده با فدراسیون جهانی کوهنوردی UIAA و فدراسیون بین‌المللی صعودهای ورزشی IFSC، توانسته است جایگاه خود را به‌عنوان یکی از نهادهای فعال و اثرگذار منطقه در عرصه ورزش‌های کوهستانی تثبیت کند. در این دوره، حضور ایران در میادین بین‌المللی صعودهای ورزشی تقویت شده، زیرساخت‌های سنگ‌نوردی داخل سالن توسعه یافته و برنامه‌های ایمنی و امداد در کوهستان به‌صورت ساختاری بازننگری و ارتقا پیدا کرده است.

مأموریت فدراسیون

مأموریت فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی هدایت، راهبری و توسعه پایدار ورزش‌های کوهستانی در کشور است؛ به‌گونه‌ای که با اتکا بر آموزش استاندارد، ارتقای مهارت و اخلاق حرفه‌ای، حفاظت از محیط‌زیست کوهستان و ایجاد سازوکارهای ایمنی مؤثر، زمینه مشارکت ایمن، گسترده و مسئولانه جامعه در فعالیت‌های کوهستانی فراهم شود.

این فدراسیون با بهره‌گیری از دانش تخصصی، ظرفیت مربیان و باشگاه‌ها، و تعامل سازنده با نهادهای داخلی و بین‌المللی، متعهد است توان رقابتی ورزشکاران کشور را در عرصه‌های منطقه‌ای و جهانی افزایش داده و جایگاه ایران را در ساختارهای معتبر کوهنوردی و صعودهای ورزشی تثبیت کند. همچنین فدراسیون خود را موظف می‌داند با توسعه زیرساخت‌ها، استانداردهای روپیه‌ها، حمایت از استعدادهای ورزشی و ترویج فرهنگ احترام به طبیعت و مسئولیت‌پذیری، نقش محوری خود را در مدیریت، هدایت و آینده‌سازی ورزش‌های کوهستانی به‌صورت مؤثر ایفا نماید.

چشم‌انداز ملی و بین‌المللی

فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی ایران چشم‌انداز خود را بر این هدف بنا نهاده است که تا سال ۱۴۰۸ به مرجع معتبر و تخصصی منطقه‌ای در حوزه آموزش‌های استاندارد، مدیریت ایمنی، صعودهای فنی و حرفه‌ای و ترویج فرهنگ کوهنوردی پایدار تبدیل شود.

در این افق راهبردی، فدراسیون با ارتقای زیرساخت‌های ملی، توسعه ظرفیت مربیان و داوران، تقویت تیم‌های ملی، و گسترش همکاری‌های بین‌المللی، جایگاهی اثرگذار در عرصه ورزش‌های کوهستانی در سطح منطقه و جهان کسب خواهد کرد. در سطح ملی، ایجاد شبکه‌ای منسجم از مراکز آموزشی، نهادینه‌سازی نظام ایمنی کوهستان، افزایش مشارکت عمومی در فعالیت‌های مسئولانه و ارتقای استانداردهای حرفه‌ای از ارکان تحقق این چشم‌انداز است.

در سطح بین‌المللی نیز، فدراسیون با بهره‌گیری از دیپلماسی فعال ورزشی، میزبانی رویدادهای معتبر و مشارکت مؤثر در ساختارهای تصمیم‌سازی جهانی، در پی ارتقای نقش خود در توسعه ورزش‌های کوهستانی در منطقه غرب آسیا خواهد بود.

پیوند با اهداف وزارت ورزش و سیاست‌های کلان

1. تأکید بر ایمنی و مسئولیت‌پذیری در تمامی فعالیت‌ها
2. احترام به طبیعت و حفاظت از کوهستان
3. توسعه علمی، آموزشی و ارتقای مستمر دانش تخصصی
4. تقویت همبستگی، مشارکت داوطلبانه و کار گروهی
5. توجه به عدالت جنسیتی و فرصت‌های برابر برای بانوان و جوانان
6. شفافیت، پاسخگویی و انضباط مالی در تمامی سطوح

اهداف کلان دوره ۱۳۹۲-۱۴۰۴

1. ارتقای سطح علمی، فنی و مهارتی کوهنوردان و مربیان
2. توسعه زیرساخت‌های ورزشی و آموزشی در استان‌ها
3. افزایش مشارکت عمومی و رشد کمی و کیفی باشگاه‌های فعال
4. گسترش تعاملات بین‌المللی و حضور مؤثر در مجامع جهانی
5. ترویج فرهنگ کوهنوردی ایمن، حرفه‌ای و طبیعت‌دوستانه
6. دیجیتالی‌سازی فرایندهای عضویت، آموزش و مدیریت داده‌ها

در این دوره، سیاست فدراسیون بر اصول «تمرکززدایی» از طریق واگذاری اختیارات به هیئت‌های استانی، «توسعه آموزش» در قالب دوره‌های استاندارد و «تثبیت جایگاه بین‌المللی» استوار بوده است. نتیجه این رویکرد، ارتقای چشمگیر شاخص‌های زیر بوده است:

- افزایش بیش از ده‌برابری در تعداد دوره‌های آموزشی تخصصی
- رشد ۱۰۰ درصدی مشارکت بانوان در دوره‌ها و رویدادها
- افزایش ظرفیت حضور و رقابت تیم‌های ایرانی در مسابقات بین‌المللی
- ارتقای استاندارد سالن‌های سنگ‌نوردی در ۳۱ استان کشور

تاریخچه تاسیس و تحولات ساختاری

فدراسیون کوهنوردی ایران بر اساس مصوبه سازمان تربیت بدنی وقت، از چهاردهم دی ماه سال ۱۳۲۶ تأسیس شد و به عنوان نخستین و تنها نهاد رسمی متولی ورزش کوهنوردی در کشور آغاز به کار کرد. در سال ۱۳۲۷، فدراسیون‌های کوهنوردی و اسکی ادغام و تحت عنوان «فدراسیون کوهنوردی و اسکی ایران» فعالیت خود را ادامه دادند. با گسترش دامنه فعالیت‌ها و افزایش اهمیت هر دو رشته، در سال ۱۳۳۲ این دو فدراسیون مجدداً از یکدیگر تفکیک شده و به صورت مستقل سازمان‌دهی شدند.

در سال ۱۳۸۶، به دنبال استقلال فدراسیون جهانی سنگ‌نوردی IFSC از فدراسیون جهانی کوه‌نوردی UIAA، نام فدراسیون کوهنوردی ایران نیز به «فدراسیون کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی» تغییر یافت و از آن زمان تاکنون با این عنوان شناخته می‌شود. این فدراسیون با توجه به گستره وسیع فعالیت‌ها در حوزه‌هایی همچون کوه‌نوردی، سنگ‌نوردی طبیعی و داخل سالن، کوه‌نوردی با اسکی، یخ‌نوردی، دویدن در کوهستان و سایر رشته‌های مرتبط، طیف گسترده‌ای از ورزشکاران را تحت پوشش قرار داده است.

رشته‌های حرفه‌ای کوه‌نوردی، فعالیت‌های هیمالیونوردی، صعودهای ورزشی داخل سالن در سه بخش سرطنا، سرعت و بولدرینگ، همچنین صعودها و پیمایش‌های طبیعی شامل دیواره‌نوردی، یخ‌نوردی، دره‌نوردی و غارنوردی، از جمله شاخص‌ترین و مهم‌ترین زیرشاخه‌های کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی محسوب می‌شوند. در حوزه آموزش، فدراسیون طی سال‌های گذشته دوره‌های تخصصی و حرفه‌ای گوناگونی برگزار کرده و با اعزام مربیان به کلاس‌های پیشرفته کشورهای حوزه آلپ، سطح تاکتیکی و فنی دانش فنی کوه‌نوردی کشور را ارتقا بخشیده است.

در بخش سنگ‌نوردی داخل سالن نیز با وجود نوپا بودن این رشته در آسیا و به ویژه در ایران، فعالیت‌های چشمگیری انجام شده است؛ از جمله اعزام‌های سالیانه تیم‌های ملی به مسابقات قهرمانی آسیا، میزبانی رویدادهای مهم بین‌المللی و توسعه زیرساخت‌های مرتبط.

«فدراسیون کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی» از مجموعه‌ای از کارگروه‌های تخصصی تشکیل شده است که ریاست و دبیری فدراسیون در رأس آن قرار دارند. این کارگروه‌ها در حوزه‌های مختلف همچون کوه‌پیمایی، کوه‌نوردی، سنگ‌نوردی طبیعی، صعودهای ورزشی داخل سالن، یخ‌نوردی و اسکی کوهستان فعالیت می‌کنند. افزون بر این، کارگروه‌هایی نظیر پیش‌کسوتان، پناهگاه‌ها، پزشکی کوهستان و جست‌وجو و نجات، روابط عمومی، امور استان‌ها، آموزش، بین‌الملل و فرهنگی نیز در پیشبرد اهداف آموزشی، فرهنگی و اجرایی فدراسیون نقش مؤثر دارند.

این فدراسیون علاوه بر مسئولیت آموزش در سطوح مختلف، تشکیل تیم‌های ملی و انتخاب بهترین کوه‌نوردان کشور برای حضور در تیم‌های ملی کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی را نیز بر عهده دارد. هدف از این اقدام، تقویت سطح کیفی حضور ملی در صعودهای بین‌المللی و به ویژه برنامه‌های هیمالیونوردی است که همواره از شاخص‌ترین فعالیت‌های ورزشی کشور محسوب می‌شود. حضور فعال مدیران و نمایندگان فدراسیون در مجامع بین‌المللی کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی، منجر به کسب مسئولیت‌ها و عناوین رسمی در سطوح آسیایی و جهانی برای کشور شده است.

گفتنی است فعالیت‌های کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی در سطوح اجرایی پایین‌تر، تحت هدایت هیئت‌های استانی برنامه‌ریزی می‌شود. این هیئت‌ها نیز با پشتیبانی از فعالان این عرصه - که مسئول اجرای برنامه‌ها در سطح باشگاه‌ها، گروه‌ها، ادارات، دانشگاه‌ها، کارخانجات و انجمن‌های مرتبط هستند - نقش مهمی در ترویج، توسعه و نهادینه‌سازی این ورزش در سطح جامعه دارند.

تاریخچه مدیریت فدراسیون کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی ایران

فدراسیون کوه‌نوردی ایران از سال ۱۳۲۶ و هم‌زمان با شکل‌گیری نخستین نهادهای رسمی ورزش در کشور آغاز به کار کرد و طی بیش از هفت دهه فعالیت، نقشی مؤثر و تعیین‌کننده در گسترش فرهنگ کوه‌نوردی و توسعه شاخه‌های تخصصی این ورزش بر عهده داشته است. در سال‌های ابتدایی، ریاست فدراسیون به چهره‌هایی سپرده شد که بسیاری از آنان از پیشگامان و بنیان‌گذاران کوه‌نوردی نوین ایران محسوب می‌شوند؛ افرادی چون عبدالباقی یحیایی، محمدکاظم گیلانپور و دیگر مدیرانی که با رویکردی بنیان‌گذارانه، پایه‌های آموزشی، سازمانی و هویتی این ورزش را شکل دادند و مسیر آینده آن را ترسیم کردند.

پس از پیروزی انقلاب اسلامی، دوره‌ای تازه در مدیریت فدراسیون آغاز شد؛ دورانی که طی آن، چهره‌هایی همچون احمد اخوان و هدایت آقایی هدایت فدراسیون را بر عهده گرفتند و تلاش برای بازتعریف مأموریت‌ها و تطبیق ساختار فدراسیون با نظام جدید ورزش کشور در دستور کار قرار گرفت. در این میان، دوره طولانی ریاست صادق آقاجانی از سال ۱۳۶۲ تا ۱۳۸۸ نقطه عطفی مهم در تاریخ فدراسیون به شمار می‌آید. این دوره با تثبیت ساختارهای اداری، گسترش همایش‌ها و رویدادهای ملی، توسعه باشگاه‌های کوه‌نوردی و آغاز حضور هدفمند ایران در عرصه‌های بین‌المللی همراه بود.

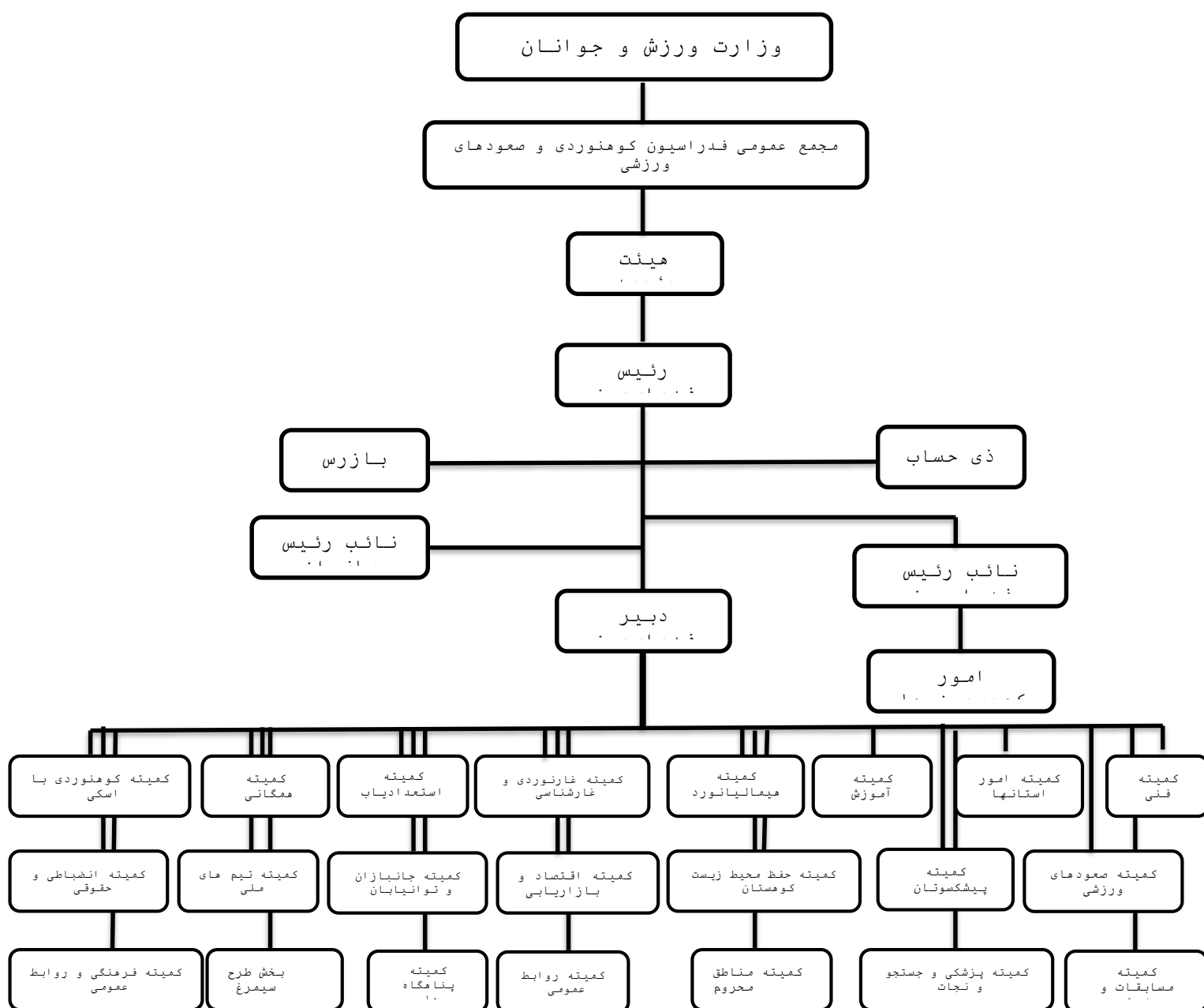
در ادامه روند تحولات، فدراسیون در سال ۱۳۸۶ با توجه به تغییرات بنیادین در ساختار جهانی ورزش‌های کوهستان، نام خود را به «فدراسیون کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی» تغییر داد تا هویت تازه‌ای متناسب با رشد سنگ‌نوردی و صعودهای رقابتی در سطح جهان و ایران پیدا کند. در دهه اخیر، مدیریت فدراسیون بیش از پیش بر نوسازی ساختارها، ارتقای تعاملات بین‌المللی و سامان‌دهی فعالیت‌های حرفه‌ای متمرکز شد. در این دوره، رضا زارعی با سابقه قابل توجه در صعودهای بلند، فعالیت‌های فنی و مدیریت عملیات کوهستان، یکی از چهره‌های برجسته و اثرگذار در مسیر مدیریت نوین فدراسیون بود و با تأکید بر ارتقای استانداردهای آموزشی، بهبود ایمنی، توسعه صعودهای ورزشی و تثبیت جایگاه بین‌المللی ایران، روند تحول فدراسیون را ادامه داد.

مرور تاریخ رؤسای فدراسیون کوه‌نوردی ایران نشان می‌دهد که این نهاد از مجموعه‌ای کوچک و متکی بر علاقه‌مندان و داوطلبان، به سازمانی حرفه‌ای، چندرشته‌ای و تأثیرگذار در ساختار ورزش کشور تبدیل شده است؛ نهادی که امروز مسئولیت هدایت جامعه گسترده‌ای از کوه‌نوردان، سنگ‌نوردان، یخ‌نوردان، مربیان، داوران و فعالان حوزه‌های آموزشی و فنی را بر عهده دارد و سهم مهمی در شکل‌دهی فرهنگ معاصر کوهستان در ایران ایفا می‌کند. این سیر مدیریتی، تصویری روشن از روند رشد، بلوغ و تحول یکی از قدیمی‌ترین و اثرگذارترین فدراسیون‌های ورزشی کشور ارائه می‌دهد.

نمودار سازمانی

فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی، به‌عنوان یکی از گسترده‌ترین و فعال‌ترین فدراسیون‌های کشور، طی سال‌های اخیر با هدف توسعه علمی، ارتقای کیفیت خدمات و سامان‌دهی دقیق فعالیت‌های مرتبط، ساختار اداری خود را به‌صورت چشمگیری پویاتر و تخصصی‌تر کرده است. این تحول، پاسخی به ضرورت‌های روزافزون رشته در حوزه‌هایی چون آموزش، برگزاری مسابقات، امداد و نجات، نظارت بر تجهیزات، توسعه فعالیت‌های عمومی و گسترش زیرساخت‌های مرتبط با ورزش‌های کوهستان است و تلاش دارد مدیریت این حوزه‌ها را مبتنی بر استانداردهای نوین سامان دهد.

در این راستا، تقویت واحدهای راهبردی و نظارتی از جمله بازرسی، ذیحسابی، معاونت‌های تخصصی و دبیرخانه، موجب افزایش شفافیت، پاسخ‌گویی و کارآمدی اداری شده است. همچنین توجه ویژه به توسعه فعالیت بانوان، ترویج ورزش همگانی، استعدادیابی، ارتباط نظام‌مند با باشگاه‌ها و حمایت از مسیر حرفه‌ای‌سازی، نشان‌دهنده رویکرد مشارکت‌محور فدراسیون و تلاش آن برای ایجاد ساختاری جامع، منسجم و هماهنگ با تحولات جهانی ورزش‌های کوهستان است. چنین بازآرایی ساختاری، فدراسیون را در جایگاهی قرار داده است که بتواند به‌صورت مؤثرتر، پاسخ‌گوی نیازهای روبه‌گسترش جامعه کوهنوردی و صعودهای ورزشی کشور باشد و مسیر توسعه پایدار این رشته را هموار سازد.



طی دوازده سال گذشته، فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی با اتکا بر رویکرد توسعه محور، استانداردهای فرآیندها و پاسخ گویی به نیازهای روبه گسترش جامعه کوهنوردی، مسیر تحولی چشمگیر را پیموده است. در این دوره، گسترش فعالیتها و افزایش حوزههای تخصصی موجب شد ساختار فدراسیون پویاتر، کارآمدتر و منسجمتر شود؛ به گونه ای که تعداد کمیته های تخصصی از ۱۸ به ۲۴ کمیته افزایش یافت. این تغییر، نه تنها منعکس کننده رشد حجم مأموریتها و ورود شاخه های جدید در ورزش های کوهستان است، بلکه بر ضرورت ارتقای زیرساختها، به روزرسانی استانداردهای فنی و تقویت آموزش های تخصصی نیز تأکید دارد.

در همین راستا، تقویت کمیته های فنی، آموزشی و قهرمانی، توسعه کمیته های اجتماعی و حمایتی، ارتقای شیوه مدیریت پناهگاهها و مجموعه های کوهستانی، گسترش تعاملات با استانها و حضور فعالتر در نهادهای بین المللی، مجموعه ای از اقدامات هدفمند را شکل داده که نشان دهنده نگاه بلندمدت فدراسیون در جهت حرفه ای سازی و توسعه پایدار این رشته است.

در مجموع، ارزیابی عملکرد دوازده ساله فدراسیون، تصویری روشن از تلاش برای ایجاد ساختاری نظام مند، تخصصی و مبتنی بر اصول توسعه پایدار ارائه می دهد؛ ساختاری که توانسته است زمینه رشد کمی و کیفی کوهنوردی و صعودهای ورزشی را در کشور فراهم سازد و مسیر آینده این رشته را استوارتر کند.

عناوین کلی کمیته های فدراسیون و بخش های زیرنظر

ردیف	عنوان کمیته	بخش های زیرنظر
۱	کمیته پناهگاهها و تأسیسات ورزشی	مجتمع کوهستانی پلور و بارگاه سوم دماوند
		مجتمع کوهستانی پلنگ چال
		مجتمع کوهستانی رودبارک و ونداربن
		مجتمع کوهستانی رینه
		مجتمع کوهستانی شیربلا
۲	کمیته امور استانها و تشکلهای	امور باشگاهها
۳	کمیته های صعودهای ورزشی	صعودهای ورزشی (سنگنوردی داخل سالن)
		اسکای رانینگ (دوی کوهستان)
		یخ نوردی و درای تولینگ
۴	بخش طرح سیمرغ	مدیریت یکی از شاخص ترین برنامه های کوهنوردی
۵	کمیته آموزش	سنگنوردی داخل طبیعت
		دیواره نوردی
		هواشناسی کوهستان
		دره نوردی
		ناوبری و GPS
		کوهپیمایی
		برف و یخ
۶	کمیته پزشکی و جستجو و نجات	دوره های پزشکی، کمکهای اولیه و دوره هلال احمر
		دوره جستجو
		دوره ایمنی، نجات فنی و نجات در برف
۷	کمیته هیمالیائوردی	استعدادپروری در هیمالیائوردی
۸	کمیته حفظ محیط کوهستان	برگزاری دوره های آموزشی، ستادهای پاکسازی کوهستان
۹	کمیته روابط عمومی و فرهنگی	بخش فرهنگی
۱۰	کمیته امور بین الملل	هماهنگی اجلاسها و مجامع و اعزامها
۱۱	کمیته غارنوردی و غارشناسی	بخش آموزش و کمک به فعالیتهای نقشه برداری و اکتشاف
۱۲	کمیته همگانی و عشایری روستایی	بخش آموزش کوهپیمایی همگانی

بخش تربیت بلدو جستجوگر محلی		
برنامه ریزی و سازماندهی اردوهای تیم های ملی آمادگی جسمانی و آنالیز تیم های ملی	کمیته تیم های ملی	۱۳
پژوهش و تحقیقات راهبردی برگزاری دوره های استعدادیابی	کمیته استعدادیابی و استعدادپروری	۱۴
سازماندهی خبرنگان قدیمی رشته آموزش کوهنوردی با اسکی	کمیته پیشکسوتان کمیته کوهنوردی با اسکی	۱۵ ۱۶
تربیت مربی راهنما، تربیت راهنمای کوهستان دسترسی به محیط های کوهستانی	کمیته راهنمایان کوهستان بخش اکسس	۱۷ ۱۸
برگزاری دوره های آموزشی برای جانبازان و توان یابان	کمیته جانبازان و توان یابان	۱۹
اجتماعی سازی فعالیت ها، توسعه عدالت ورزشی و فراهم کردن مشارکت گسترده اقشار مختلف	کمیته مناطق محروم	۲۰
پیگیری انعقاد قراردادها ارتباطات رسانه ای	کمیته اقتصاد و بازاریابی کمیته روابط عمومی	۲۱ ۲۲
برگزاری اردوهای آموزشی و تقویتی تیم ملی سنگنوردی	کمیته مسابقات و لیگ	۲۳
برگزاری اردوهای آموزشی و تقویتی تیم ملی کوهنوردی	کمیته هیمالیا نوردی	۲۴

آمار اعضای فدراسیون از سال ۱۳۹۳ تا ۱۴۰۴

آمار ثبت نام و عضویت فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی طی سال‌های ۱۳۹۳ تا آذر ۱۴۰۴ نشان‌دهنده روندی متغیر اما در مجموع روبه افزایش است؛ روندی که بازتاب‌دهنده توسعه زیرساخت‌ها، بهبود فرآیندهای سامانه‌ای و افزایش مشارکت جامعه کوهنوردی در سال‌های اخیر به شمار می‌رود. در سال‌های ۱۳۹۳ و ۱۳۹۴، به دلیل عدم بهره‌برداری از پرتال عضویت، فرآیند عضوگیری رسمی صورت نگرفت. اما از سال ۱۳۹۵ به بعد، با فعال شدن سامانه، جریان ثبت نام و عضویت به تدریج نهادینه شد و ساختار منسجم‌تری پیدا کرد.

در سال‌های ابتدایی فعالیت سامانه، تعداد اعضای فعال با شیئی ملایم افزایش یافت. هرچند طی دوره مورد بررسی، نوساناتی میان تعداد اعضای فعال و غیرفعال مشاهده می‌شود، اما مجموعه داده‌های سال‌های اخیر حاکی از گرایش بیشتر ورزشکاران، مربیان، مدرسان و فعالان حوزه همگانی به ثبت عضویت رسمی در فدراسیون است. نقطه شاخص این روند، رشد چشمگیر اعضای فعال در سال ۱۴۰۴ است که با ثبت ۷۹۸۲ عضو فعال، نشان‌دهنده افزایش مشارکت واقعی و حضور گسترده‌تر جامعه ورزشی در فرایندهای سازمانی فدراسیون است.

این آمار که بر اساس چهار گروه عضو شامل ورزشکاران، مربیان/مدرسان، اعضای همگانی و اعضای موقت تنظیم شده، تصویری روشن از گسترش جامعه هدف فدراسیون و تقویت زیرساخت‌های مدیریتی و سامانه‌ای طی بیش از یک دهه گذشته ارائه می‌دهد؛ روندی که نقش مهمی در ارتقای برنامه‌ریزی، بهبود نظام آموزش، افزایش انسجام سازمانی و توسعه ملی ورزش‌های کوهستان داشته است.

آمار اعضای فدراسیون. سال ۱۳۹۳ تا آذر ۱۴۰۴

سال	فعال (نفر)	غیر فعال (نفر)	جمع (نفر)
۱۴۰۴	۷۹۸۲	۱۷۵۸	۹۷۴۰
۱۴۰۳	۹۴۴۲	۱۰۷۸۲	۲۰۲۲۴
۱۴۰۲	۲۴۱۰	۱۵۹۵۸	۱۸۳۶۸
۱۴۰۱	۱۸۲۱	۱۸۱۷۱	۱۹۹۹۲
۱۴۰۰	۱۵۸۴	۱۹۳۳۹	۲۰۹۲۳
۱۳۹۹	۱۱۸۶	۱۷۲۲۵	۱۸۴۱۱
۱۳۹۸	۱۶۷۷	۴۲۲۲۲	۴۵۸۹۹
۱۳۹۷	۱۰۳۵	۱۲۳۰۸	۱۳۳۴۳
۱۳۹۶	۸۱۳	۹۷۶۱	۱۰۵۷۴
۱۳۹۵	۱۴۲۸	۱۰۶۶۱	۱۲۰۸۹
۱۳۹۴ و ۱۳۹۳	به دلیل عدم استفاده از پرتال، عضوگیری میسر نبود.		

این آمار بر اساس چهار گروه عضو (ورزشکار، مدرس/مربی، همگانی و موقت) می‌باشد.

آمار تعداد اعزام های برون مرزی از سال ۱۳۹۲ تاکنون

در سال های مورد بررسی، فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی حضور فعالی در عرصه بین المللی داشته و با میزبانی چندین کمیسیون، نشست و اجلاس جهانی و آسیایی، توانسته است جایگاه خود را در سطح منطقه ای و جهانی تقویت کند. در همین دوره، اعزام های برون مرزی در قالب رقابت های رسمی، دوره های آموزشی، کارگاه های تخصصی و صعودهای فنی ادامه یافته و در مجموع صدها ورزشکار، مربی، داور و کارشناس در قالب تیم های ملی یا برنامه های سازمان یافته فنی به رویدادهای بین المللی اعزام شده اند.

آمار مربوط به صعود قله، حضور در مسابقات و مشارکت در دوره های تخصصی نیز نشان دهنده نقش گسترده ورزشکاران ایرانی در عرصه جهانی است؛ به گونه ای که در برخی سال ها، تعداد افراد اعزامی از مرز ۲۰۰ نفر گذشته است. این روند بیانگر مجموعه ای از تعاملات و همکاری های بین المللی است که نقشی اساسی در ارتقای سطح فنی، تبادل دانش و گسترش روابط بین المللی فدراسیون ایفا کرده و جایگاه ایران را در ورزش های کوهستان در سطح منطقه ای و جهانی تقویت کرده است.

جدول شماره (۱)-تعداد اعزام های برون مرزی و کمیسیون ها از سال ۱۳۹۲ تا اذر ۱۴۰۴ سال

میزبانی	کمیسیون ها و اجلاس های جهانی و آسیایی		اعزام های برون مرزی صعود قله و مسابقات		موضوع سال
	تعداد نفرات	تعداد اعزام	تعداد نفرات	تعداد اعزام	
۳	۳۳	۶	۱۸۸	۲۷	۱۳۹۳
۸	۴۵	۴	۱۹۱	۲۸	۱۳۹۴
۳	۱	۱	۱۲۶	۲۹	۱۳۹۵
۸	۱۵	۵	۱۲۵	۳۱	۱۳۹۶
۵	۹	۵	۸۹	۳۵	۱۳۹۷
۱	۲	۲	۶۳	۱۴	۱۳۹۸
-	-	-	۳	۳	۱۳۹۹
-	-	-	۴۵	۱۴	۱۴۰۰
			۴۵	۷	۱۴۰۱
			۱۰۹	۲۸	۱۴۰۲
۱	۱	۱	۲۱۵	۵۶	۱۴۰۳
	۱	۱	۶۸	۲۲	۱۴۰۴
۲۹	۱۰۷	۲۵	۱۲۶۷	۲۹۴	جمع

معرفی قهرمانان و تعداد مدالهای کسب شده

در سال‌های اخیر، قهرمانان تیم‌های ملی کوهنوردی و صعودهای ورزشی با حضور در مسابقات جهانی، آسیایی و سایر رویدادهای معتبر بین‌المللی، موفق به کسب مدال‌های ارزنده‌ای در رشته‌های سرعت، سرطنا، بولدرینگ، یخ‌نوردی و همچنین صعودهای شاخص آبی شده‌اند. استمرار عملکرد فنی ورزشکاران در اردوهای آمادگی، همراه با برنامه‌ریزی هدفمند، نظارت تخصصی و پشتیبانی کمیته تیم‌های ملی، موجب شده است جایگاه ایران در رده‌بندی‌های بین‌المللی به تدریج تثبیت و تقویت شود. در مجموع، طی این سال‌ها ده‌ها مدال در رده‌های سنی مختلف توسط نمایندگان کشور کسب شده که بخشی از آن شامل مدال‌های جهانی، آسیایی و عناوین برتر در رقابت‌های رسمی فدراسیون‌های بین‌المللی است. این موفقیت‌ها بیانگر رشد قابل توجه کیفیت فنی ورزشکاران، توسعه برنامه‌های استعدادیابی، ارتقای استانداردهای تمرینی و گسترش دانش تخصصی در تیم‌های ملی کوهنوردی و صعودهای ورزشی طی دوره اخیر است.

عظیم قیچی‌ساز اولین کوه‌نورد ایرانی حاضر در باشگاه
هشت هزارمتری‌های جهان



اولین بانوی صعود کننده ایرانی بر بلندای چهارده قله
هشت هزارمتری و دومین فرد ایرانی در باشگاه هشت
هزار متری



رضا علیپور شنازندی فرد ملقب به یوزپلنگ آسیا و سریع‌ترین مرد
عمودی جهان
سال ۱۳۹۶ کسب چندین مدال قهرمانی جهان و آسیایی



محمد رضا صفدریان نخستین یخ‌نورد ایرانی که توانسته به فینال
مسابقات جام جهانی و قهرمانی جهان در هر دو ماده سرعت و لید
دست یابد و دارنده چندین مدال طلا و نقره جهانی و آسیایی





محسن بهشتی راد، دارنده چندین مدال طلای جهانی و آسیایی یخنوردی



سارینا غفاری، دارنده چندین مدال طلای جهانی و آسیایی



محیا دارابیان، دارنده چندین مدال طلای آسیایی و برنز قهرمانی جوانان جهان

در فاصله سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۴۰۴، ورزشکاران تیم‌های ملی کوهنوردی، سنگ‌نوردی، یخ‌نوردی و کوهنوردی با اسکی با حضور در رقابت‌های معتبر آسیایی و جهانی، موفق به کسب مجموعه چشمگیری از مدال‌های طلا، نقره و برنز شده‌اند. بخش قابل توجهی از این موفقیت‌ها در رشته‌های سنگ‌نوردی و یخ‌نوردی، به‌ویژه در رقابت‌های آسیایی و جهانی، حاصل شده و در برخی سال‌ها رشد تعداد مدال‌ها برجسته و قابل ملاحظه بوده است؛ به‌ویژه از سال ۱۳۹۴ به بعد که روند مدال‌آوری در سطح جهانی شتاب بیشتری گرفت.

در حوزه هیمالیانوردی و کوهنوردی با اسکی نیز مدال‌های ارزشمندی در رده‌های آسیایی و جهانی ثبت شده است که نشان‌دهنده ارتقای توان فنی و تجربه ورزشکاران کشور در این شاخه‌هاست. اگرچه در سال ۱۳۹۹ به دلیل همه‌گیری کرونا، روند حضور در میادین بین‌المللی با وقفه مواجه شد، اما از سال‌های پس از آن، سیر مدال‌آوری مجدداً به حالت پایدار و مطلوب بازگشته و در برخی سال‌ها شمار مدال‌های جهانی و آسیایی به بالاترین سطوح خود رسیده است. افزون بر این، در سال ۱۴۰۱ یک مدال برنز نیز در رشته دوی کوهستان به دست آمده است.

در مجموع، این داده‌ها بازتاب‌دهنده تلاش مستمر تیم‌های ملی طی بیش از یک دهه و نقش مهم آن‌ها در تثبیت و تقویت جایگاه ایران در عرصه صعودهای ورزشی و رقابت‌های بین‌المللی کوهستان است.

جدول شماره (۱)-تعداد مدال‌های کسب شده کوهنوردی (تنها صعودهای دارای مجوز شورای برون مرزی)، مسابقات جهانی و آسیایی سنگ‌نوردی، یخ‌نوردی و کوهنوردی با اسکی

کوه‌اسکی	کوهنوردی با اسکی آسیایی			یخ‌نوردی جهانی			یخ‌نوردی آسیایی			سنگ‌نوردی جهانی			سنگ‌نوردی آسیایی			هیمالیانوردی جهانی			هیمالیانوردی آسیایی			
	طلا	نقره	برنز	طلا	نقره	برنز	طلا	نقره	برنز	طلا	نقره	برنز	طلا	نقره	برنز	طلا	نقره	برنز	طلا	نقره	برنز	
							۲	۱			۱	۱		۵	۴		۳	۱				
										۳			۱	۱		۱		۱	۲	۴		
	۱	۱						۲		۱	۱	۱	۱	۱					۱۴	۸	۴	
	۴	۱	۱				۵	۲		۱	۱	۱	۸	۱۰	۱۲			۲				
	۶	۳	۲		۲	۱	۵	۴	۲		۱			۱	۳	۱	۹	۷	۷	۱		
				۲	۹					۱		۳		۳	۲		۱					
					۱			۱				۱	۵	۵	۵		۲	۲	۲			
کرونا																						
						۲				۴							۱	۱	۱	۷	۴	۱
				۲	۲		۱	۲	۱											۱۲	۵	
												۲	۳	۲				۶	۱۸	۲		
				۳	۱	۲	۱	۱	۱		۲	۲	۲	۳	۲		۱	۶	۱۵	۲		
														۱								
	۱۱	۴	۳	۷	۱۵	۵	۱۴	۱۳	۴	۱۰	۶	۹	۱۹	۲۲	۳۰	۳	۱۷	۲۶	۷۷	۲۶	۵	

دوی کوهستان ۱۴۰۱ مدال برنز

تعداد سفرها و بازدیدهای رئیس فدراسیون ۱۲ ساله

در بازه دوازده ساله مورد بررسی، سفرهای کاری رئیس فدراسیون، شامل بازدیدهای میدانی، افتتاح پروژهها و حضور در مجامع عمومی و نشستهای انتخاباتی، با رویکردی فعال، مستمر و هدفمند انجام شده است. سهم عمده‌ای از این سفرها به بازدید از استانها، افتتاح دیواره‌های سنگ‌نوردی، ارزیابی وضعیت پناهگاهها و دیدار با هیئت‌های استانی اختصاص یافته که نقش کلیدی در توسعه زیرساختها و پیگیری مسائل عملیاتی داشته است. همچنین حضور منظم در مجامع عمومی و نشستهای انتخاباتی فدراسیون و هیئت‌های استانی، گویای اهتمام به فرآیندهای قانونی، شفافیت مدیریتی و تقویت ساختارهای منتخب ورزشی در سطح کشور است. بررسی آمار سالانه نشان می‌دهد که با وجود نوسانات دوره‌ای، از جمله کاهش سفرها در دوران کرونا، حجم کلی سفرها در اغلب سالها روندی صعودی داشته و نشان‌دهنده پیگیری میدانی، ارتباط مستقیم با استانها و نقش فعال مدیریتی فدراسیون در توسعه و ارتقای ورزشهای کوهستانی کشور است.

آمار تعداد سفرهای ۱۲ ساله رئیس فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی		
سال	بازدید استانی و...	مجمع عمومی و انتخاباتی
۱۳۹۳	۷	۷
۱۳۹۴	۱۱	۶
۱۳۹۵	۱۴	۸
۱۳۹۶	۲۱	۶
۱۳۹۷	۱۴	۷
۱۳۹۸	۱۷	۵
۱۳۹۹	۱۲	۳
۱۴۰۰	۸	۱۱
۱۴۰۱	۱۱	۱۴
۱۴۰۲	۱۵	۱۰
۱۴۰۳	۱۶	۱۷
۱۴۰۴	۱	۱۱
مجموع		

فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی عملیات احداث و تکمیل خانه‌های کوهنورد را در چند منطقه کشور آغاز کرده است. پیشرفت پروژهها در نقاط مختلف به شرح زیر است: در ناندل و خفر فونداسیون اجرا شده، در اقلید و تیون سازه سقف و ستون در حال تکمیل است، و در پلور دو پروژه با وضعیت «سقف و ستون» و «پیشرفت ۸۰ درصدی» در دست اجرا قرار

دارند. همچنین در چلگرد مراحل اولیه شامل نقشه برداری و آزمایش خاک انجام شده است. این اقدامات نشان دهنده توسعه مستمر زیرساخت‌های کوهستانی و ارتقای سطح خدمات رسانی به کوهنوردان کشور است.

آمار احداث، تکمیل و تجهیز دیواره‌های سنگنوردی، پناهگاه‌ها و خانه‌های کوهنورد				
ردیف	احداث دیواره سنگنوردی	توسعه دیواره سنگنوردی	تعمیر و تجهیز پناهگاه‌ها	شروع عملیات خانه‌های کوهنورد
۱	آمل	شیراز	نوسازی مسیر شیرپلا	ناندل - فونداسیون
۲	محمودآباد	شهرکرد	نوسازی مسیر پلنگ چال	پلور - سقف و ستون
۳	تبریز	باشگاه رسالت تهران	تعمیرات بارگاه سوم	پلور - ۸۰ درصد اجرا شده
۴	یاسوج	داوودی	تعمیرات پلور	اقلید - سقف و ستون
۵	بندرعباس	سندج	تعمیرات رینه	تیون - سقف و ستون
۶	بوشهر	اقلید	تعمیرات جانی پناه شمالی دماوند	خفر - فونداسیون
۷	آران بیدگل	زنجان	تعمیرات جانپناه سرچال و خرسان	چلگرد - نقشه برداری آزمایش خاک
۸	الیگودرز	پلور	پلور ساختمان شماره ۱	.
۹	کرمانشاه	کرج	پلور ساختمان شماره ۲	.
۱۰	.	برازجان	پلور ساختمان شماره ۳	.
۱۱	تهران	کبکانبان		

فرایند فراخوان، شناسایی و جذب افراد مستعد

در سال‌های اخیر، فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی، روندی منظم و هدفمند را برای فراخوان، شناسایی و جذب نیروهای مستعد دنبال کرده است. در این دوره، صدها نفر از طریق فراخوان‌های استعدادیابی وارد فرآیند ارزیابی شده و بخشی از آنان پس از گذراندن مراحل تخصصی، به‌عنوان نیروهای مستعد شناسایی و جذب شده‌اند. علاوه بر این، اقدامات انجام شده در زمینه نگهداشت و حمایت از نیروهای برگزیده، گویای اهتمام فدراسیون به پایداری و استمرار مسیر رشد ورزشکاران نخبه است. تداوم این فرآیند نشان دهنده رویکرد فدراسیون در توسعه سرمایه انسانی و ایجاد پشتوانه فنی قوی برای آینده کوهنوردی و صعودهای ورزشی کشور است.

تعداد افراد فراخوان شده، تعداد افراد مستعد شناسایی شده و تعداد افراد جذب شده

سال	فراخوان	جذب شده	نگهداشت
۹۷	۲۴۵	۷۲	۶۹
۹۸	۶۷۵	۸۸	۸۴
۹۹	۲۶۲	۷۹	۷۱
۱۴۰۴			

	۲۲		۱۴۰۴

دریافت‌کنندگان نشان سیمرغ

در بازه زمانی ۱۳۹۶ تا پیش از برگزاری چهارمین همایش، مجموعاً ۹۵۰ نفر از کوهنوردان کشور موفق به دریافت نشان سیمرغ شده‌اند؛ نشانی که به‌عنوان یکی از معتبرترین عناوین کوهنوردی ایران، گواه تکمیل صعود به قله‌های منتخب ملی و رعایت استانداردهای فنی و ایمنی است. توزیع آماری این نشان در سراسر کشور، استقبال گسترده کوهنوردان و مشارکت فعال استان‌ها را نشان می‌دهد؛ به‌گونه‌ای که استان‌هایی مانند تهران، اصفهان، فارس، کرمانشاه، کهگیلویه و بویراحمد، لرستان، خراسان رضوی و البرز بیشترین دریافت‌کنندگان را به خود اختصاص داده‌اند. مشارکت استان‌های کمتر برخوردار نیز حاکی از گسترش دامنه فرهنگی و جغرافیایی این طرح ملی است. تکمیل آمار سال ۱۴۰۴ و بررسی اطلاعات سال ۱۴۰۲، تصویر جامع‌تری از روند روبه‌رشد طرح سیمرغ ارائه خواهد کرد.

دریافت‌کنندگان نشان سیمرغ از سال ۱۳۹۶ تا کنون (آمار کلی تا قبل از همایش چهارم) خانم و آقا

ردیف	استان	آمار	ردیف	استان	آمار
۱	تهران	۱۸۸	۱۵	همدان	۱۵
۲	اصفهان	۱۰۷	۱۶	کردستان	۲۲
۳	فارس	۴۲	۱۷	قم	۶
۴	ایلام	۱۵	۱۸	اردبیل	۱۱
۵	قزوین	۳۸	۱۹	آذربایجان شرقی	۱۶
۶	کرمانشاه	۴۲	۲۰	آذربایجان غربی	۱۶
۷	البرز	۳۳	۲۱	گلستان	۶
۸	لرستان	۲۳	۲۲	گیلان	۱۹
۹	خراسان رضوی	۲۹	۲۳	سمنان	۸
۱۰	مازندران	۲۴	۲۴	کهگیلویه و بویراحمد	۳۹
۱۱	بوشهر	۲۲	۲۵	خراسان شمالی	۲۱
۱۲	چهارمحال و بختیاری	۲۵	۲۶	یزد	۶
۱۳	خوزستان	۲۷	۲۷	سیستان و بلوچستان	۱
۱۴	مرکزی	۱۹		جمع کل	۹۵۰ نفر

آمار کلی آموزشی دوازده ساله فدراسیون کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی

در بازه دوازده‌ساله مورد بررسی، فرآیندهای آموزشی فدراسیون کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی—شامل آزمون‌های ورودی، دوره‌های بازآموزی مربیان، دوره‌های مربیگری، طراحی و داوری، و اردوهای تخصصی هیمالیانوردی و سنگ‌نوردی—روندی روبه‌رشد و ساختاریافته را تجربه کرده است. حضور هزاران نفر از بانوان و آقایان در این دوره‌ها نشان‌دهنده افزایش علاقه‌مندی جامعه ورزشی، تقویت نظام آموزش مربیان و ارتقای استانداردهای فنی کشور است. با وجود کاهش نسبی ناشی از محدودیت‌های دوران کرونا در سال‌های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰، بلافاصله پس از رفع محدودیت‌ها، آمار دوره‌ها جهش قابل‌توجهی یافت و سال‌های ۱۴۰۱ تا ۱۴۰۳ شاهد اوج مشارکت آموزشی بودند. به‌طور کلی، این آمار نشان‌دهنده نقش اساسی فدراسیون در توسعه منابع انسانی، تربیت مربیان متخصص و استانداردسازی مهارت‌های فنی طی دوازده سال گذشته است.

آزمون‌های ورودی، دوره‌های بازآموزی مربیان و دوره‌های مربیگری، طراحی و داوری، اردوهای هیمالیانوردی و سنگ‌نوردی (بر اساس تعداد نفرات حاضر در دوره)

سال	مردان	زنان	جمع کل
۱۳۹۳	۸۳۵	۵۵۷	۱۳۹۳
۱۳۹۴	۴۴۹	۲۹۹	۷۴۹
۱۳۹۵	۷۷۵	۵۱۶	۱۲۹۲
۱۳۹۶	۷۱۴	۴۷۶	۱۱۹۱
۱۳۹۷	۱۰۷۴	۵۴۰	۱۶۱۴
۱۳۹۸	۱۹۴۴	۷۱۹	۲۶۶۳
۱۳۹۹ کرونا	۷۰۶	۲۶۰	۹۶۶
۱۴۰۰ کرونا	۶۷۱	۲۸۰	۱۰۴۱
۱۴۰۱	۲۶۹۹	۹۵۳	۳۶۵۲
۱۴۰۲	۲۱۴۲	۱۰۷۵	۳۲۱۷
۱۴۰۳	۲۰۸۷	۹۹۴	۳۰۸۱
۱۴۰۴	۱۲۴۸	۵۹۰	۱۸۳۸
مجموع	۲۲۶۹۷	۷۲۵۹	۱۵۳۴۴

در بازه دوازده‌ساله، فدراسیون کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی روندی روبه‌رشد در برگزاری دوره‌های آموزشی داشته است؛ به‌طوری‌که پس از نوسانات سال‌های ابتدایی و کاهش اجباری ناشی از محدودیت‌های دوران کرونا در سال‌های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰، از سال ۱۴۰۱ به بعد تعداد دوره‌ها جهشی قابل‌توجه یافته و به بیش از ۱۲۰ دوره در سال رسیده است. این روند حاکی از گسترش ظرفیت آموزشی فدراسیون و نقش مهم آن در تربیت مربیان و ارتقای سطح فنی جامعه کوه‌نوردی کشور است.

آزمون‌های ورودی، دوره‌های بازآموزی مربیان و دوره‌های مربیگری، طراحی و داوری، اردوهای هیمالیانوری و سنگ‌نوردی (بر اساس تعداد دوره برگزارشده)

سال	تعداد دوره‌های آموزشی برگزارشده
۱۳۹۳	دوره ۳۳
۱۳۹۴	دوره ۴۷
۱۳۹۵	دوره ۵۵
۱۳۹۶	دوره ۳۴
۱۳۹۷	دوره ۵۷
۱۳۹۸	دوره ۵۵
۱۳۹۹	دوره ۲۶
۱۴۰۰	دوره ۵۴
۱۴۰۱	دوره ۱۲۳
۱۴۰۲	دوره ۱۲۷
۱۴۰۳	دوره ۱۱۶
۱۴۰۴ تا ۳۰ مهر	دوره ۸۹
مجموع	دوره

توضیح: در سال‌های ۱۳۹۹ و ۱۴۰۰ با توجه به شیوع کرونا برگزاری دوره‌ها لغو گردید.

تعداد نفرات دوره‌های کارآموزی و کارگاه‌های برگزارشده در استان‌ها

در دوازده سال گذشته، دوره‌های کارآموزی و کارگاه‌های آموزشی برگزارشده در استان‌ها نقش محوری در توسعه مهارت‌های پایه و تخصصی کوه‌نوردی ایفا کرده و با پوشش بیش از ۲۱۰ هزار نفر از بانوان و آقایان، گسترده‌ترین شبکه آموزش عملی فدراسیون را شکل داده است. بیشترین مشارکت در دوره‌های کارآموزی کوه‌پیمایی، سنگ‌نوردی، برف، دره‌نوردی و غارپیمایی ثبت شده و کارگاه‌های تخصصی مانند هواشناسی کوهستان، حفظ محیط کوهستان، پزشکی کوهستان، جستجو و نجات، GPS و نقشه‌خوانی نیز سهم قابل‌توجهی در ارتقای دانش تخصصی کوهنوردان داشته‌اند. این آمار نشان می‌دهد که آموزش استانی، ستون اصلی تربیت نیروی انسانی کشور بوده و طی سال‌های اخیر نقش مهمی در گسترش مهارت‌های پایه، ارتقای ایمنی و توسعه فعالیت‌های فنی کوهستان ایفا کرده است.

ردیف	عنوان دوره	تعداد نفرات آموزش دیده		
		مرد	زن	جمع کل
۱	پیشرفته صعودهای ورزشی	۹۱۰	۵۰۵	۱۴۱۵
۲	پیشرفته غارنوردی	۲۷۲	۷۱	۳۴۳

تعداد نفرات آموزش دیده			عنوان دوره	ردیف
جمع کل	زن	مرد		
۷۸	۱۳	۶۵	پیشرفته کوه‌نوردی با اسکی	۳
۲۱	۳	۱۸	جریان های آبی	۴
۲۰۸۷	۴۸۲	۱۶۰۵	دره پیمایی	۵
۱۴۳۳	۲۴۱	۱۱۹۲	دیواره نوردی	۶
۲۱۹۰	۵۷۳	۱۶۱۷	غارپیمایی	۷
۸۷۹۴	۲۳۷۷	۶۴۱۷	کارآموزی برف	۸
۱۶۲۲	۳۵۵	۱۲۶۷	کارآموزی دره‌نوردی	۹
۱۱۳۰۳	۳۲۳۱	۸۰۷۲	کارآموزی سنگ‌نوردی	۱۰
۴۱۳۹	۱۵۱۶	۲۶۲۳	کارآموزی صعودهای ورزشی	۱۱
۸۰۳	۱۹۰	۶۱۳	کارآموزی غارنوردی	۱۲
۴۹۴۲۳	۱۹۲۰۶	۳۰۲۱۷	کارآموزی کوه‌پیمایی	۱۳
۲۹۴	۶۶	۲۲۸	کارآموزی کوه‌نوردی با اسکی	۱۴
۱۴	۸	۶	کارآموزی یخ‌نوردی و درای تولینگ	۱۵
۲۷۸۷	۶۶۹	۲۱۱۸	کارگاه آموزشی مبانی نجات در برف / بهمن شناسی	۱۶
۳۶۰	۱۰۹	۲۵۱	کارگاه آموزشی آسیب‌های ناشی از سرما	۱۷
۲۰۰	۵۴	۱۴۶	کارگاه آموزشی پزشکی غار	۱۸
۴۵۱	۱۰۶	۳۴۵	کارگاه آموزشی زمین شناسی و کارست	۱۹
۳۳۶۱۵	۱۴۰۰۹	۱۹۶۰۶	کارگاه آموزشی کوه‌پیمایی همگانی	۲۰
۷۸۴۲	۲۰۴۶	۵۷۹۶	کارگاه آموزشی مبانی جستجو در کوهستان	۲۱
۱۲۵۴۶	۳۸۸۵	۸۶۶۱	کارگاه آموزشی مبانی حفظ محیط کوهستان	۲۲
۱۵۴۳۸	۴۹۸۷	۱۰۴۵۱	کارگاه آموزشی مقدماتی پزشکی کوهستان	۲۳
۴۸	۱۳	۳۵	کارگاه آموزشی نقشه برداری دره	۲۴
۳۱۴	۸۱	۲۳۳	کارگاه آموزشی نقشه برداری غار	۲۵
۱۴۶۹۰	۴۱۶۵	۱۰۵۲۵	کارگاه آموزشی نقشه خوانی و کار با قطب‌نما	۲۶
۱۵۷۲۷	۴۷۱۱	۱۱۰۱۶	کارگاه آموزشی هواشناسی کوهستان	۲۷
۳۱۷۱	۶۰۹	۲۵۶۲	مبانی نجات فنی	۲۸
۱۶۶	۳۲	۱۳۴	نجات در غار	۲۹
۸۲۹۷	۲۰۴۹	۶۲۴۸	کارگاه آموزشی GPS	۳۰

تعداد نفرات آموزش دیده			عنوان دوره	ردیف
جمع کل	زن	مرد		
۱۵۰۳	۳۶۹	۱۱۳۴	آبشار یخی	۳۱
۴۳۸۷	۱۰۳۵	۳۳۵۲	پیشرفته برف	۳۲
۳۳۷	۵۵	۲۸۲	پیشرفته دره نوردی	۳۳
۴۶۵۳	۹۹۵	۳۶۵۸	پیشرفته سنگنوردی	۳۴
۲۱۰۴۹۱	۶۸۸۱۶	۱۴۱۶۷	جمع کل	

آمار برگزاری دوره‌های کارآموزی و کارگاه‌های آموزشی از سال ۱۳۹۳ الی ۱۴۰۴

طی سال‌های ۱۳۹۳ تا ۱۴۰۴، فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی با برگزاری ۱۸۱ عنوان دوره آموزشی شامل کارآموزی و کارگاه‌های تخصصی، موفق به آموزش بیش از ۱۹۱ هزار نفر در سراسر کشور شده است. اوج فعالیت‌ها در سال‌های ۱۳۹۷ و ۱۳۹۸ رخ داده و با وجود کاهش ناشی از همه‌گیری کرونا، روند برگزاری دوره‌ها ادامه یافته است. این آمار نشان‌دهنده نقش محوری آموزش استانی در توسعه مهارت‌های فنی و ارتقای ایمنی کوهنوردی در کشور است.

آمار برگزاری دوره‌های کارآموزی و کارگاه‌های آموزشی از سال ۱۳۹۳ الی ۱۴۰۴

توضیحات	جمع (نفر)	زنان (نفر)	مردان (نفر)	سال
۲۸ عنوان دوره	۲۰۳۰۹	۵۷۹۱	۱۴۵۱۸	۱۳۹۵
۳۰ عنوان دوره	۲۳۱۲۵	۶۶۵۳	۱۶۴۷۲	۱۳۹۶
۳۲ عنوان دوره	۳۱۵۲۷	۹۳۱۲	۲۲۲۱۵	۱۳۹۷
۳۲ عنوان دوره	۶۱۱۱۷	۲۱۶۹۹	۳۹۴۱۸	۱۳۹۸
۳۰ عنوان دوره	۳۶۱۱۲	۱۲۵۱۵	۲۳۵۹۷	۱۳۹۹
۲۹ عنوان دوره	۱۹۲۸۵	۷۲۸۰	۱۲۱۰۵	۱۴۰۰
				۱۴۰۱
				۱۴۰۲
				۱۴۰۳
				۱۴۰۴
۱۸۱ دوره	۱۹۱۴۷۵	۶۳۲۵۰	۱۲۸۳۲۵	جمع کل

لیست تعداد مربیان، داوران و طراحان فعال استان‌های سراسر کشور

بر اساس آخرین آمار ثبت‌شده، مجموعاً ۵۰۴۸ مربی، داور و طراح فعال در سراسر استان‌های کشور در حوزه‌های مختلف کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی مشغول فعالیت هستند. این ظرفیت گسترده انسانی، نشان‌دهنده توسعه چشمگیر شبکه آموزشی و فنی فدراسیون در سال‌های اخیر است. استان‌هایی همچون تهران، فارس، اصفهان، خراسان رضوی، مرکزی و البرز بیشترین تعداد نیروهای فعال را دارا بوده و سایر استان‌ها نیز با سهم‌های مختلف، نقش مؤثری در برگزاری دوره‌ها، مسابقات و برنامه‌های فنی ایفا می‌کنند. حضور چشمگیر بانوان، با بیش از ۱۲۲۰ مربی و داور، بیانگر رشد مشارکت زنان در سطوح تخصصی ورزش کوهستان است. مجموع این آمار، تصویری روشن از گسترش منابع انسانی متخصص و تقویت زیرساخت‌های فنی کشور ارائه می‌دهد که یکی از پایه‌های اصلی توسعه کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی در سال‌های اخیر محسوب می‌شود.

مجموع	جنسیت		استان	ردیف
	مرد	زن		
۱۷۶	۱۴۵	۳۱	آذربایجان شرقی	۱
۵۸	۵۰	۸	آذربایجان غربی	۲
۳۲	۳۰	۲	اردبیل	۳
۳۱۰	۲۱۹	۹۱	اصفهان	۴
۴۷	۳۸	۹	ایلام	۵
۱۷۷	۱۱۷	۶۰	البرز	۶
۴۰	۲۹	۱۱	بوشهر	۷
۹۲۹	۶۷۸	۲۵۱	تهران	۸
۵۷	۴۶	۱۱	چهارمحال و بختیاری	۹
۲۶	۲۱	۵	خراسان جنوبی	۱۰
۳۵۴	۲۴۴	۱۱۰	خراسان رضوی	۱۱
۶۱	۴۳	۱۸	خراسان شمالی	۱۲
۱۰۹	۸۱	۲۸	خوزستان	۱۳
۶۶	۵۵	۱۱	زنجان	۱۴
۴۴	۳۶	۸	سمنان	۱۵
۵۴	۳۷	۱۷	سیستان و بلوچستان	۱۶
۴۰۷	۲۸۹	۱۱۸	فارس	۱۷
۱۰۸	۸۸	۲۰	قزوین	۱۸
۲۸	۲۳	۵	قم	۱۹
۸۰	۶۵	۱۵	کردستان	۲۰
۷۰	۵۰	۲۰	کرمان	۲۱
۱۲۳	۸۷	۳۶	کرمانشاه	۲۲
۳۸	۲۸	۱۰	کهگیلویه و بویراحمد	۲۳
۷۷	۶۱	۱۶	گلستان	۲۴
۱۰۲	۷۹	۲۳	گیلان	۲۵
۹۲	۷۶	۱۶	لرستان	۲۶
۱۲۰	۹۳	۲۷	مازندران	۲۷

مجموع	جنسیت		استان	ردیف
	مرد	زن		
۲۰۲	۱۶۲	۴۰	مرکزی	۲۸
۶۱	۲۷	۳۴	هرمزگان	۲۹
۱۷۰	۱۳۴	۳۶	همدان	۳۰
۲۸	۲۳	۵	یزد	۳۱
۵۰۴۸	۳۸۲۲	۱۲۲۶	جمع کل	

دوره‌های همگانی برگزارشده در استان‌ها

بر اساس آمار ثبت‌شده، طی دوره مورد بررسی، مجموعاً ۱۸۹۲ دوره همگانی در استان‌های سراسر کشور برگزار شده که بیش از ۴۸ هزار و ۵۰۰ نفر در آن‌ها شرکت کرده‌اند. این دوره‌ها با هدف گسترش آموزش‌های پایه، ارتقای ایمنی و توسعه مشارکت عمومی در کوهنوردی برگزار شده و نقش قابل‌توجهی در افزایش آگاهی و مهارت‌های ابتدایی در سطح ملی داشته‌اند. استان‌هایی مانند گلستان، سیستان و بلوچستان، چهارمحال و بختیاری، البرز، گیلان و کرمانشاه بیشترین میزان مشارکت و برگزاری دوره‌ها را به خود اختصاص داده‌اند. حضور بیش از ۲۰ هزار بانوی شرکت‌کننده نیز نشان‌دهنده رشد چشمگیر مشارکت زنان در فعالیت‌های همگانی کوهستان است. مجموع این آمار، تصویری روشن از گستره آموزش همگانی در کشور و نقش مؤثر آن در توسعه فرهنگ کوه‌پیمایی و ارتقای ایمنی عمومی ارائه می‌کند.

ردیف	استان	تعداد دوره	آقایان	بانوان	کل
۱	گیلان	۱۰۶	۱۷۲۹	۹۰۷	۲۶۳۶
۲	سیستان و بلوچستان	۱۶۲	۳۰۵۱	۱۶۰۲	۴۶۵۳
۳	مازندران	۴۰	۴۶۶	۴۵۱	۹۱۷
۴	خراسان جنوبی	۳۷	۵۵۳	۴۱۰	۹۶۳
۵	خوزستان	۸۴	۱۱۰۵	۹۳۹	۲۰۴۴
۶	سمنان	۱۱	۹۷	۱۰۵	۲۰۲
۷	البرز	۱۳۱	۱۴۱۹	۱۶۱۱	۳۰۳۰
۸	گلستان	۱۹۲	۳۴۴۷	۲۱۶۸	۵۶۱۵
۹	بوشهر	۸۸	۱۰۶۸	۱۱۶۴	۲۲۳۲

ردیف	استان	تعداد دوره	آقایان	بانوان	کل
۱۰	همدان	۱۴	۱۹۵	۱۳۲	۳۲۷
۱۱	اصفهان	۷۶	۱۲۴۳	۸۰۴	۲۰۴۷
۱۲	فارس	۵۳	۵۷۷	۵۵۸	۱۱۳۵
۱۳	اردبیل	۸	۹۶	۷۸	۱۷۴
۱۴	لرستان	۸۹	۱۳۶۲	۸۲۷	۲۱۸۹
۱۵	خراسان شمالی	۲۹	۳۸۳	۳۰۹	۶۹۲
۱۶	خراسان رضوی	۸۱	۱۰۰۳	۸۴۰	۱۸۴۳
۱۷	چهارمحال و بختیاری	۱۲۷	۱۸۲۳	۱۳۲۹	۳۱۵۲
۱۸	یزد	۹	۱۲۶	۱۰۲	۲۲۸
۱۹	تهران	۵۹	۷۷۰	۷۵۰	۱۵۲۰
۲۰	کرمانشاه	۱۰۵	۲۰۱۹	۸۵۴	۲۸۷۳
۲۱	آذربایجان شرقی	۲۶	۳۸۴	۲۸۹	۶۷۳
۲۲	قم	۳۱	۶۰۲	۱۹۱	۷۹۳
۲۳	مرکزی	۱۳	۱۵۷	۱۵۸	۳۱۵
۲۴	قزوین	۱۹	۲۴۰	۱۹۴	۴۳۴
۲۵	کرمان	۱	۲	۱۳	۱۵
۲۶	زنجان	۲	۱۷	۳۵	۵۲
۲۷	ایلام	۱۵۷	۱۴۴۳	۲۷۰۱	۴۱۴۴
۲۸	منطقه آزاد قشم	۴	۴۷	۶۸	۱۱۵

ردیف	استان	تعداد دوره	آقایان	بانوان	کل
۲۹	فدراسیون	۸۰	۱۴۵۶	۵۵۲	۲۰۰۸
۳۰	کردستان	۲۷	۲۴۸	۴۶۸	۷۱۶
۳۱	هرمزگان	۲۲	۳۳۹	۲۳۸	۵۷۷
۳۲	کهگیلویه و بویراحمد	۷	۹۹	۶۲	۱۶۱
۳۳	آذربایجان غربی	۲	۱۱	۱۴	۲۵
	جمع کل	۱۸۹۲	۲۷,۵۷۷	۲۰,۹۲۳	۴۸,۵۰۰

مسابقات برگزار شده طی سالهای ۹۳ تا ۱۴۰۴. بر اساس تعداد نفرات شرکت کننده

طی بازه دوازده ساله، فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی مجموعه گسترده‌ای از مسابقات ملی را در رشته‌های سنگ‌نوردی، یخ‌نوردی، دری‌تولینگ، اسکای‌رانینگ و کوه‌نوردی با اسکی برگزار کرده است. آمار ثبت‌شده نشان می‌دهد که میزان مشارکت ورزشکاران در این رویدادها، به‌ویژه در مسابقات قهرمانی کشور و جام‌های فجر، روندی روبه‌رشد داشته و در برخی سال‌ها جهشی قابل‌توجه را تجربه کرده است. مسابقات سنگ‌نوردی در رده‌های نونهالان، نوجوانان، جوانان و بزرگسالان بیشترین تعداد شرکت‌کننده را به خود اختصاص داده و دری‌تولینگ و اسکای‌رانینگ نیز در سال‌های اخیر با افزایش مشارکت مواجه شده‌اند. رقابت‌های جام باشگاه‌ها، المپیاد استعدادهای برتر و مسابقات بین‌المللی، همچون جام آسیا، بر تنوع و کیفیت تقویم مسابقات افزوده‌اند. مجموع این آمار، نشان‌دهنده توسعه قابل‌توجه زیرساخت‌های رقابتی فدراسیون و افزایش مشارکت ورزشی در رشته‌های تخصصی کوهستان طی این دوره است.

عناوین مسابقات	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴
مسابقات دری‌تولینگ قهرمانی کشور	۲۳	۱۸	۶۵	۶۱	۵۵	۵۹	۱۱۹	۵۲	۸	۳۴	۶۲	
مسابقات دو کوهستان / اسکای رانینگ	۱۰۳	۹۹	۳۰۹	۷۵	۱۶۹	۱۸۳	۸۰	۱۶۰	۷۴		۶۲	
مسابقات دری‌تولینگ جام فجر	۱۹	۲۸	۵۲	۵۲	۹۳	۷۹				۶۵	۵۹	
مسابقات دو کوهستان / اسکای رانینگ جام فجر	۵۰	۷۱			۸۸					۱۴۷	۱۲۴	
مسابقات سنگ‌نوردی جام فجر بزرگسالان	۲۲۸	۳۰۸	۲۱۳	۴۶	۱۷	۲۲	۲۰۶	۲۷		۵۰۴		

				۴۴		۱۹۲	۲۱۸	۲۷۸	۳۳۴			مسابقات سنگ نوردی جام فجر نوجوانان
						۱۲۷	۲۲۳	۲۰۶	۲۳۲	۱۷۱	۱۵۱	مسابقات سنگ نوردی جام فجر نونهالان
				۱۷		۱۱	۷	۲۹	۱۱۰			مسابقات سنگ نوردی جام فجر جوانان
۱۶	۱۳		۱۹			۲۱	۱۹	۱۸۷	۱۷۸	۱۸۱	۱۸۹	مسابقات سنگ نوردی قهرمانی کشور بزرگسالان
۲۱	۸۰	۵۱	۵۶			۶۱	۵۳	۶۱	۱۰۳	۷۲	۷۳	مسابقات سنگ نوردی قهرمانی کشور جوانان
	۲۲۰	۱۹۷	۱۳۰			۱۶۰	۱۶۰	۱۶۰	۱۱۷	۱۵۱	۱۷۵	مسابقات سنگ نوردی قهرمانی کشور نونهالان
	۳۷	۲۱	۲۰	۲۵		۲۴	۱۵	۲۶	۱۱	۸	۴۰	مسابقات سنگ نوردی قهرمانی کشور معلولین و جانبازان
۲	۶۱۳	۳۷۰	۲۷۲			۴۶۱	۴۶۷	۳۴	۴۵۰	۲۶۰	۱۴۱	مسابقات سنگ نوردی قهرمانی کشور نوجوانان
	۱۹	۶۹				۵	۴۰	۶۶	۱۵	۱۹	۲۱	مسابقات کوه نوردی با اسکی
								۲۹	۵۰			مسابقات یخ نوردی آزاد
۱۰	۴۶	۴۳۲	۱۴۴		۸۶	.	.	۱۵۹		۱۷۹	۳۷۱	مسابقات سنگ نوردی آزاد
۳۴		۹۳		۱۱۴		۷۹۱	۷۱۰					مسابقات سنگ‌نوردی المپیک استعدادهای برتر
						۱۴						مسابقات یخ‌نوردی المپیک استعدادهای برتر
۱۲۵	۲۴۲		۱۷۴			۴۴۰	۲۶۴					مسابقات جام باشگاه های کشور
						۵۲						مسابقات یخ‌نوردی جام آسیا

آمار تعداد باشگاه‌های فعال در پرتال فدراسیون کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی

بر اساس آخرین آمار ثبت شده در پرتال فدراسیون کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی، مجموعاً ۱۱۱۱ باشگاه فعال در سراسر کشور در حال فعالیت هستند. توزیع گسترده این باشگاه‌ها در ۳۱ استان، نشان‌دهنده نقش محوری ساختار باشگاهی در توسعه ورزش کوهستان است. استان‌هایی همچون اصفهان، تهران، فارس، آذربایجان شرقی، مازندران و خوزستان بیشترین تعداد باشگاه فعال را دارا بوده و بخش قابل توجهی از ظرفیت اجرایی، آموزشی و رقابتی فدراسیون را تأمین می‌کنند. این گستره باشگاه‌ها، پشتوانه اصلی تربیت ورزشکاران، برگزاری دوره‌ها، سازماندهی برنامه‌ها و توسعه فعالیت‌های تخصصی در سطح کشور محسوب می‌شود.

ردیف	استان	تعداد باشگاه‌های فعال	ردیف	استان	تعداد باشگاه‌های فعال
۱	آذربایجان شرقی	۷۳	۱۶	سیستان و بلوچستان	۷
۲	آذربایجان غربی	۳۹	۱۷	فارس	۶۷
۳	اردبیل	۱۶	۱۸	قزوین	۲۷
۴	اصفهان	۱۱۷	۱۹	قم	۸
۵	البرز	۳۹	۲۰	کردستان	۱۹
۶	ایلام	۲۶	۲۱	کرمان	۳۵
۷	بوشهر	۲۹	۲۲	کرمانشاه	۳۰
۸	تهران	۷۴	۲۳	کهگیلویه و بویراحمد	۴۱
۹	چهارمحال و بختیاری	۳۵	۲۴	گلستان	۳۶
۱۰	خراسان جنوبی	۱۹	۲۵	گیلان	۳۱
۱۱	خراسان رضوی	۶۲	۲۶	لرستان	۳۰
۱۲	خراسان شمالی	۱۹	۲۷	مازندران	۶۵
۱۳	خوزستان	۵۲	۲۸	مرکزی	۲۳
۱۴	زنجان	۲۸	۲۹	هرمزگان	۹
۱۵	سمنان	۱۷	۳۰	همدان	۲۱
			۳۱	یزد	۱۷
مجموع: ۱۱۱۱					

کرسی های بین المللی

در سال های اخیر، فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی با حضور فعال نمایندگان خود در نهادهای بین المللی از جمله IFSC، UIAA، ACC، و UAAA و فدراسیون آسیای کوهنوردی با اسکی، جایگاه ایران را به طور چشمگیری تقویت کرده است. حضور متخصصان ایرانی در کمیسیون های تخصصی پزشکی و ضد دوپینگ، پزشکی کوهستان، حفظ محیط کوهستان، رسانه، مالی، داوری، راهبری فنی، توسعه و سازمان دهی رویدادهای یخ نوردی، طراحی مسیر و کمیته ورزشکاران، نشان دهنده اعتماد نهادهای بین المللی به توان فنی و مدیریتی کشور است. علاوه بر عضویت در کمیسیون های مختلف، کسب مسئولیت هایی چون ریاست یا نایب رئیسی کمیسیون ها، عضویت در هیئت رئیسه، خزانه داری، نایب رئیسی اتحادیه های آسیایی و عضویت در هیئت مدیره UIAA و نیز ارتقای کرسی ها در سال های اخیر، به ویژه در ۲۰۲۳ و ۲۰۲۵، بیانگر روند روبه رشد و تثبیت شده دیپلماسی ورزشی فدراسیون است؛ روندی که نقش مهمی در افزایش مشارکت ایران در فرآیندهای تصمیم گیری و استانداردگذاری های جهانی کوهنوردی و صعودهای ورزشی ایفا می کند.

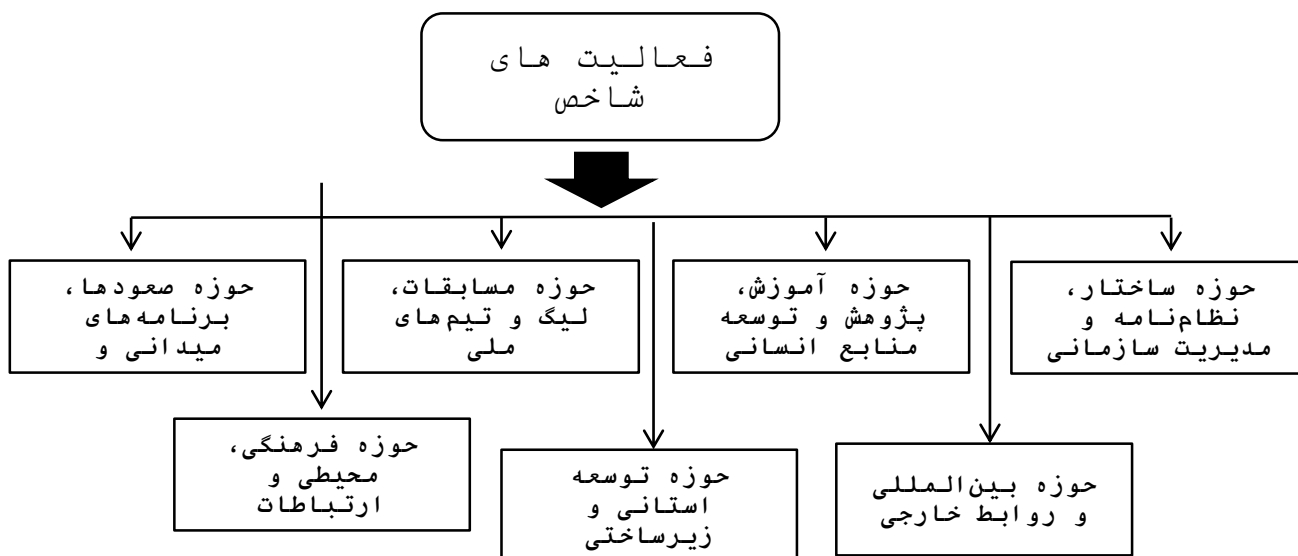
ردیف	نام	نام خانوادگی	IFSC	سال عضویت	ACC	سال عضویت	UIAA	سال عضویت
۱	شب‌نم	اسدی	عضو کمیسیون & Medical Anti-Doping	۲۰۲۱				
۲	شهریار	ایزدی					عضو کمیسیون Mountaineering بدون حق رای	۲۰۱۷
۳	علی‌رضا	بهبور					عضو کمیسیون Mountain Medicine با حق رای	۲۰۱۴
۴	محمدامین	حواله‌دار	رئیس کمیسیون & Marketing TV	۲۰۲۱	عضو هیئت رئیسه عضو کمیسیون Judges	۲۰۲۱	عضو هیئت رئیسه یخ‌نوردی با حق رای رئیس کمیسیون Technical یخ‌نوردی	۲۰۱۷
۵	حامد	حواله‌دار نژاد					عضو کمیسیون Mountaineering بدون حق رای	۲۰۱۹
۶	فرزام	دیانی					عضو کمیسیون Event Organizers یخ‌نوردی بدون حق رای	۲۰۲۱
۷	حسین	رضایی	عضو کمیسیون Media	۲۰۲۱				
۸	آرزو	زربه‌ای					عضو کمیسیون Development یخ‌نوردی بدون حق رای	۲۰۲۱
۹	پریسا	سالاری						۲۰۲۱
۱۰	مهدی	سهیل فرید					عضو کمیسیون Mountaineering با حق رای	۲۰۱۶
۱۱	مهدی	صامعی	عضو کمیسیون Finance	۲۰۲۱	عضو کمیسیون Events	۲۰۲۱	خزانه‌دار کمیسیون یخ‌نوردی با حق رای	۲۰۲۱
۱۲	محمدرضا	صفدریان					عضو کمیسیون Athletes یخ‌نوردی بدون حق رای	۲۰۲۱
۱۳	سید محمدعلی	عبدالهی	رئیس کمیسیون Appeals	۲۰۲۱				
۱۴	آرتیمس	فرشاد یگانه	عضو کمیسیون Routersetters	۲۰۲۱	عضو کمیسیون Routersetters	۲۰۱۷		

۲۰۱۴	عضو کمیسیون Mountain Protection با حق رای					معین	امین	۱۵
۲۰۱۹	عضو کمیسیون Mountaineering بدون حق رای					میرنوری	محمود	۱۶
۲۰۲۰	عضو هیئت رئیسه عضو کمیسیون Mountaineering بدون حق رای					هاشمی	محمود	۱۷
۲۰۱۴	نایب رئیس اتحادیه کوهنوردی آسیا UAAA					زارعی	رضا	۱۸
۲۰۱۴- ۲۰۱۸	عضو هیات مدیره اتحادیه جهانی UIAA					زارعی	رضا	۱۹
				۲۰۲۵	نایب رئیس اتحادیه کوهنوردی آسیا UAAA	زارعی	رضا	۲۰
				۲۰۲۵	عضویت کمیسیون «حکمرانی»	بختیاری	همایون	۲۱
				۲۰۲۵	عضو کمیسیون رسانه فدراسیون جهانی IFSC	رضایی	حسین	۲۲
				۲۰۲۵	عضو کمیته فنی اتحادیه کوهنوردی با اسکی آسیا	زارعی	رضا	۲۳
				۲۰۲۵	عضو کمیسیون طراحان فدراسیون جهانی صعودهای ورزشی IFSC	فرشاد یگانه	آرتیمس	۲۴

				۲۰۲۳	نایب رئیس فدراسیون آسیایی کوهنوردی با اسکی	هاشمی	محمود	۲۵
--	--	--	--	------	--	-------	-------	----

فعالیت های شاخص فدراسیون از سال ۱۳۹۲ تا ۱۴۰۴

فعالیت های شاخص فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی
از سال ۱۳۹۲ لغایت ۱۴۰۴



۱- حوزه ساختار، نظام‌نامه و مدیریت سازمانی

هدف: نوسازی اداری، ساختاری و سیاست‌گذاری

زیرگروه:

الف) ساختار سازمانی و اداری

1. به‌روزرسانی ساختار سازمانی، اداری و تشکیل کمیته‌ها و بخش‌ها
2. به‌روزرسانی تجهیزات اداری و سازمانی فدراسیون
3. صدور الکترونیک احکام قفل توسط هیئت‌های استانی
4. کاهش زمان صدور احکام آموزش از یک سال به کمتر از یک هفته
5. اخذ مجوز فعالیت برای پرتال فدراسیون و درآمدزایی برای هیئت‌های استانی

ب) برنامه‌ریزی و اسناد راهبردی

6. تدوین برنامه راهبردی ۱۳۹۹-۱۳۹۴ و ۱۴۰۳-۱۴۰۰
7. تدوین آئین‌نامه‌های آموزشی، اجرایی، انضباطی و ایمنی کمیته‌های فدراسیون
8. تدوین و تصویب آئین‌نامه‌های انضباطی، آموزشی، فنی، مسابقات و لیگ و غیره
9. تدوین شیوه‌نامه راهنمایان کوهستان و تصویب آن در وزارت ورزش و جوانان

۲- حوزه آموزش، پژوهش و توسعه منابع انسانی

هدف: ارتقای دانش، مهارت و ظرفیت‌سازی منابع انسانی

10. راه‌اندازی پرتال جامع فدراسیون و ثبت‌نام الکترونیک دوره‌های آموزشی
11. تشکیل کمیته آموزش در بخش‌های تخصصی و ثبت سوابق الکترونیکی
12. توسعه کیفی و کمی دوره‌های آموزش همگانی
13. توسعه کیفی و کمی دوره‌های تربیت مدرس و مربی
14. ارتقای کمی آموزشی از ۵ به ۳۰ هزار حکم آموزشی کوهنوردی و صعودهای ورزشی
15. صدور بیش از ۲۰ هزار حکم آموزشی دوره‌های همگانی
16. فعال شدن کمیته استعدادیابی و استعدادپروری
17. طراحی و اجرای دوره‌های بلد محلی و جستجوگر محلی
18. ایجاد اشتغال دائمی برای باشگاه‌داران و مربیان (بیش از ۱۰۰۰ مربی بازآموزی دیده سالیانه)
19. تشکیل کمیته فنی

۳- حوزه مسابقات، لیگ و تیم‌های ملی

هدف: ارتقای سطح قهرمانی و توسعه رشته‌های رقابتی

20. برگزاری مجموعه مسابقات داخلی (سنگ‌نوردی، یخ‌نوردی، دیواره نوردی، سنگ‌نوردی جانبازان و معلولین، کوه‌نوردی با اسکی و دوی کوهستان) ۲۰ عنوان مسابقه با ۱۷۷۵۲ شرکت‌کننده
21. شرکت در مسابقات آسیایی و جهانی (۲۹۴ مجوز شورای اخذ شده)
22. شرکت در کمیسیون‌ها و اجلاس‌های جهانی و آسیایی (۲۵ مورد)
23. میزبانی مسابقات قهرمانی سنگ‌نوردی نوجوانان و جوانان آسیا سال ۱۳۹۳ و ۱۳۹۵

24. میزبانی مسابقات قهرمانی سنگ‌نوردی بزرگسالان آسیا ۱۳۹۶
25. میزبانی اجلاس فدراسیون جهانی سنگ‌نوردی IFSC سال ۱۳۹۵ و ۱۳۹۷
26. برگزاری لیگ‌های سنگ‌نوردی برای اولین بار
27. تشکیل تیم‌های ملی کوه‌نوردی در دو رده امید و جوانان
28. برگزاری هفت دوره مسابقات استعدادهای برتر
29. استعدادیابی سنگ‌نوردی در رده نونهالان و برگزاری ۴۸ دوره و برگزاری ۷ دوره مسابقات استعدادهای برتر
30. کسب ۳۴۶ مدال در رشته‌های مختلف
31. احیای رشته کوه‌نوردی با اسکی و کسب کرسی آسیایی و مدال‌های قاره‌ای (۱۹ مدال، ۳ طلا، ۵ نقره و ۱۱ برنز)
32. احیای رشته دوی کوهستان، برگزاری مسابقات سالانه و عضویت در اتحادیه‌های بین‌المللی

۴- حوزه صعودها، برنامه‌های میدانی و فعالیت‌های ورزشی

هدف: ترویج و سازماندهی فعالیت‌های میدانی کوه‌نوردی

33. شرکت در صعودها و اکسپدیشن‌های برون‌مرزی
34. برگزاری صعودهای سراسری و زمستانی
35. برگزاری صعودهای سراسری بانوان
36. برگزاری اردوهای آمادگی و استعدادیابی در قالب تیم ملی امید
 - یخنوردی و درای تولینگ ۱ اردو
 - پاراسنگ‌نوردی ۱۱ اردو
 - استعدادیابی ۱۰ اردو
 - تیم ملی سنگ‌نوردی ۴۱ اردو
 - شورای برون‌مرزی ۳ اردو
 - هیمالیانوردی امید ۳۸ اردو
 - کوه‌نوردی با اسکی ۵ اردو
37. جشنواره صعودهای برتر (۱۲ سال متوالی)
38. طرح سیم‌رغ (صعود ۳۱ قله بلند کشور) (۹۵۰ حکم صادر شده)
39. برگزاری کمپ جهانی جوانان سال ۱۳۹۸

۵- حوزه همکاری‌های داخلی، بین‌المللی و روابط خارجی

هدف: توسعه تعاملات و اعتبار بین‌المللی فدراسیون

40. کسب بیش از ۲۰ کرسی بین‌المللی به ویژه عضویت در هیئت مدیره و هیئت رئیسه فدراسیون جهانی کوه‌نوردی.
41. میزبانی اجلاس فدراسیون‌های جهانی و آسیایی (UIAA, UAAA) سال ۹۶
42. میزبانی کمیسیون‌ها و برنامه‌های تخصصی اتحادیه جهانی کوه‌نوردی ۱۲ مورد
43. جایگاه کمیته حفظ محیط کوهستان در UIAA (۳ طرح تهیه و اجرا شده)
 - پروژه پناهگاه‌های ایران در میان نامزدهای نهایی جایزه بین‌المللی حفاظت از کوهستان UIAA ۲۰۲۵
 - مرکز ورزش‌های کوهستانی با رویکرد حفظ محیط کوهستان با بهره‌گیری از انرژی خورشیدی ۲۰۱۹ اتحادیه جهانی کوه‌نوردی UIAA طرح دوم
44. تفاهم‌نامه با فدراسیون‌های فرانسه، ارمنستان، قرقیزستان، افغانستان
45. همکاری با فدراسیون کوه‌نوردی اتریش
46. ایجاد تفاهم‌نامه‌های مختلف (بیمه‌ای، دانشگاهی، نظامی، ...)

47. همکاری و تفاهم‌نامه با سازمان امداد و نجات کشور
48. افزایش اعزام‌های ملی و آزاد خارجی و کسب ۳۴۶ مدال

۶- حوزه توسعه استانی و زیرساختی

هدف: گسترش فعالیت‌ها در استان‌ها و ایجاد زیرساخت‌های ملی

49. برگزاری ۱۰۵ مجمع انتخاباتی و سالانه هیئت‌های استانی
50. بازدید از استان‌ها و شهرستان‌ها
51. احداث و پشتیبانی بیش از ۲۰ دیواره سنگ‌نوردی در کشور
52. طراحی و راه‌اندازی بیش از ۸۰۰ باشگاه کوه‌نوردی با مجوز کمیسیون ماده ۵ مجوز
53. تشکیل ستادهای اطلاع‌رسانی و پیشگیری از حوادث از طریق هیئت‌های استانی
54. ساماندهی مناطق حادثه‌خیز و پیگیری حوادث در کمیته جستجو و نجات
55. فعال شدن کمیته‌های همگانی و ورزش روستایی و عشایری
56. احداث سالن و مجموعه سنگ‌نوردی کبکانیان در تهران

۷- حوزه فرهنگی، محیطی و ارتباطات اجتماعی

هدف: ارتقای فرهنگ، حفاظت محیط زیست و توسعه ارتباطات و اطلاع‌رسانی

57. پویا نمودن کمیته پیشکسوتان
58. برگزاری همایش‌ها و سمینارهای گوناگون
59. انتشار نشریه «صعود» به صورت پیوسته
60. جایگاه کمیته حفظ محیط کوهستان در اتحادیه جهانی UIAA
61. تشکیل ستادهای اطلاع‌رسانی و پیشگیری از حوادث کوه‌ها

رتبه بندی استان‌ها از سال ۱۳۹۴ تا ۱۴۰۳

در دوره ده‌ساله ۱۳۹۴ تا ۱۴۰۳، بررسی رتبه‌بندی استان‌ها نشان می‌دهد که فارس، خراسان رضوی، قزوین، اصفهان و تهران با تثبیت جایگاه در رتبه‌های برتر، موفق‌ترین عملکرد را داشته‌اند و فارس در صدر قرار می‌گیرد. در مقابل، اردبیل، قم و سیستان و بلوچستان طی همه سال‌ها در انتهای جدول باقی مانده‌اند و عملکردی ضعیف از خود نشان داده‌اند. بخش بزرگی از استان‌ها—از جمله کرمان، خوزستان، مازندران و گلستان—رفتاری نوسانی داشته‌اند که بیانگر نبود ثبات مدیریتی است. برخی جهش‌های قابل توجه مانند صعود آذربایجان شرقی به رتبه اول در ۱۴۰۳ و ارتقای چشمگیر کهگیلویه و بویراحمد نشان‌دهنده تأثیر اصلاحات و مداخلات مؤثر است، در حالی که افت‌هایی همچون نزول تهران از رتبه‌های ممتاز به رتبه‌های میانی، حاکی از ضرورت بازنگری در سیاست‌ها و مدیریت است. مجموع این روندها تصویری جامع از تفاوت عملکرد استان‌ها و اهمیت ثبات، برنامه‌ریزی هدفمند و پیوستگی مدیریتی را ارائه می‌دهد.

استان	۱۳۹۴	۱۳۹۵	۱۳۹۶	۱۳۹۷	۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	جمع
فارس	۴	۵	۱	۱۴	۷	۹	۴	۱	۱	۲	۴۸
خراسان رضوی	۳	۱	۲	۸	۲	۲	۱	۸	۴	۲۱	۵۲
قزوین	۱	۳	۹	۴	۴	۷	۹	۶	۸	۴	۵۵
اصفهان	۱۰	۸	۶	۲	۵	۵	۶	۱	۳	۹	۵۵
تهران	۲	۴	۴	۳	۱	۱	۲	۱۵	۹	۱۵	۵۶
آذربایجان شرقی	۱۵	۱۱	۸	۵	۶	۳	۲۲	۵	۲	۱	۷۸
البرز	۱۶	۱۵	۷	۷	۹	۱۳	۳	۳	۵	۳	۸۱
زنجان	۲۲	۲	۳	۱	۳	۱۰	۱۵	۹	۶	۱۸	۸۹
همدان	۵	۶	۱۲	۱۲	۸	۱۵	۱۰	۲۰	۷	۵	۱۰۰
مرکزی	۸	۱۲	۱۱	۹	۱۳	۴	۵	۱۶	۱۸	۱۴	۱۱۰
خراسان شمالی	۹	۱۴	۱۵	۱۱	۱۲	۱۷	۸	۱۳	۱۳	۱۰	۱۲۲
کرمان	۱۱	۷	۵	۶	۱۰	۲۰	۱۸	۲۵	۱۵	۲۲	۱۳۹
خوزستان	۶	۱۰	۱۰	۲۳	۱۷	۸	۱۷	۱۲	۲۱	۱۶	۱۴۰
گلستان	۲۰	۱۷	۲۲	۱۶	۱۱	۱۴	۱۲	۱۱	۲۳	۱۷	۱۶۳
مازندران	۲۵	۲۸	۲۶	۱۳	۱۴	۶	۷	۱۹	۱۲	۱۳	۱۶۳
لرستان	۱۷	۳۰	۲۴	۱۹	۱۵	۱۶	۱۹	۱۰	۱۰	۸	۱۶۸
چهارمحال و بختیاری	۱۴	۲۶	۲۱	۲۰	۱۸	۲۱	۱۴	۱۷	۱۷	۷	۱۷۲
کرمانشاه	۱۸	۲۴	۱۹	۲۲	۲۹	۱۲	۲۱	۴	۱۱	۱۲	۱۷۲
گیلان	۲۶	۱۶	۱۳	۱۵	۱۶	۱۹	۱۳	۱۸	۱۹	۲۰	۱۷۵
بوشهر	۷	۹	۱۴	۱۰	۲۰	۲۸	۲۵	۲۷	۲۸	۲۵	۱۹۳
ایلام	۲۱	۲۲	۳۱	۲۶	۲۷	۲۳	۱۱	۷	۲۲	۱۱	۲۰۱
کهگیلویه و بویراحمد	۳۱	۳۱	۲۹	۱۸	۲۱	۱۱	۲۹	۲۹	۱۴	۶	۲۱۹
سمنان	۱۲	۱۳	۱۷	۲۸	۳۰	۲۵	۱۶	۲۳	۳۰	۲۶	۲۲۰
کردستان	۱۹	۱۹	۱۸	۲۵	۲۴	۱۸	۲۳	۲۴	۲۴	۲۹	۲۲۳
هرمزگان	۲۴	۲۰	۲۰	۱۷	۲۲	۲۴	۲۶	۲۱	۲۸	۲۵	۲۲۷
آذربایجان غربی	۱۳	۲۳	۱۶	۲۱	۲۵	۲۷	۳۰	۲۸	۲۷	۲۳	۲۳۳
خراسان جنوبی	۲۸	۲۱	۲۳	۲۴	۲۶	۲۹	۲۰	۲۲	۲۰	۲۷	۲۴۰
یزد	۳۰	۱۸	۲۷	۳۰	۲۸	۳۱	۲۴	۱۷	۱۶	۱۹	۲۴۰
اردبیل	۲۹	۲۷	۳۰	۳۱	۲۳	۲۲	۲۸	۳۰	۳۱	۲۴	۲۷۵
قم	۲۷	۲۵	۲۵	۲۷	۳۱	۳۰	۳۱	۲۶	۲۶	۳۰	۲۷۸
سیستان و بلوچستان	۲۳	۲۹	۲۸	۲۹	۲۹	۲۶	۲۷	۳۱	۲۹	۳۱	۲۸۲

فصل چهارم

تحلیل راهبردی عملکرد فدراسیون کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی ۱۳۹۲-۱۴۰۴

در دوره دوازده‌ساله ۱۳۹۲ تا ۱۴۰۴، فدراسیون کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی مسیری را طی کرده است که از منظر راهبردی می‌توان آن را ترکیبی از گسترش کمی، تعمیق ساختاری و ارتقای جایگاه ملی و بین‌المللی دانست. داده‌ها و شاخص‌های ارائه‌شده در فصل‌های پیشین، امکان ترسیم تصویر نسبتاً دقیقی از نقاط قوت، چالش‌ها و جهت‌گیری‌های کلان این دوره را فراهم می‌کند.

محیط داخلی

نقاط قوت-S

۱. حکمرانی و مدیریت

- ثبات مدیریتی و امکان اجرای برنامه‌های بلندمدت طی ۱۲ سال
- نظارت مستمر و مؤثر رئیس فدراسیون بر کمیته‌ها
- تعامل سازنده و پشتیبان دبیرخانه با هیئت‌ها و باشگاه‌ها
- نظم، انضباط و شفافیت در ساختار اداری، مالی و اجرایی
- پاسخگویی منظم به مکاتبات، تماس‌ها و درخواست‌های رسمی
- وجود فرهنگ سازمانی آرام، مؤدبانه و حرفه‌ای

۲. زیرساخت‌ها و امکانات

- برخورداری از شبکه گسترده پناهگاه‌ها و خانه‌های کوه‌نوردی در نقاط راهبردی کشور
- توسعه و اجرای پروژه‌های عمرانی جدید (ناندل، پلور، اقلید، تیون، خفر، چلگرد و...)
- افزایش تعداد دیواره‌های سنگ‌نوردی تجهیزشده در استان‌ها
- قابلیت بالای این زیرساخت‌ها برای میزبانی دوره‌ها، اردوها و مسابقات

۳. سرمایه انسانی و شبکه مربیان

- وجود ۵۰۴۸ مربی، داور و طراح فعال در کشور
- توزیع مناسب شبکه مربیان در ۳۱ استان
- حضور بانوان متخصص (۱۲۲۶ نفر) در بدنه آموزشی و رقابتی
- تنوع تخصص‌ها (بخ‌نوردی، سنگ‌نوردی، غار، دره، ناوبری، پزشکی کوهستان...)

۴. رشد چشمگیر آموزش و استانداردسازی مهارت‌ها

- آموزش بیش از ۸۰۰ هزار نفر در ۱۲ سال
- برگزاری ۱۸۱ دوره تخصصی، ۲۱۰ هزار نفر-دوره کارآموزی و کارگاه
- جهش در سال‌های پساکرونا (بیش از ۱۲۳ دوره در سال ۱۴۰۱)
- استانداردسازی سرفصل‌ها و توسعه آموزش در حوزه‌های ایمنی، حفظ محیط‌زیست، GPS، نجات فنی، پزشکی کوهستان و غیره
- افزایش قابل‌توجه دانش عمومی کوه‌پیمایی از طریق دوره‌های همگانی

۵. شبکه قدرتمند باشگاه‌ها و هیئت‌های استانی

- وجود ۱۱۱۱ باشگاه فعال ثبت شده در پرتال
- فعالیت ساختاریافته ۳۱ هیئت استانی
- نقش گسترده استان‌ها در اجرای دوره‌های همگانی و کارآموزی
- تقویت دسترسی جامعه به آموزش استاندارد

۶. دیپلماسی ورزشی و کرسی‌های بین‌المللی

- کسب بیش از ۲۰ کرسی بین‌المللی در UIAA، IFSC، ACC و UAAA
- افزایش کرسی‌ها در سال‌های اخیر (۲۰۲۳ و ۲۰۲۵)
- حضور ایران در کمیسیون‌های فنی، پزشکی، محیط‌زیست، داوری، طراحی، بازاریابی، رسانه و...
- توان اثرگذاری بر سیاست‌گذاری جهانی در یخ‌نوردی، سنگ‌نوردی و کوه‌نوردی

۷. موفقیت‌های ورزشی و مدال‌آوری

- کسب ده‌ها مدال جهانی و آسیایی در سنگ‌نوردی، یخ‌نوردی و کوه‌نوردی با اسکی
- رشد کیفیت تیم‌های ملی و افزایش تجربه بین‌المللی
- اجرای منظم اردوهای تیم‌های ملی و برنامه‌های استعدادیابی پایه
- افزایش تناوب حضور در مسابقات جهانی و آسیایی

۸. توسعه ورزش همگانی و ارتقای فرهنگ ایمنی

- اجرای ۱۸۹۲ دوره همگانی با مشارکت ۴۸,۵۰۰ نفر
- سهم چشمگیر زنان (۲۰,۹۲۳ نفر)
- گسترش آگاهی ایمنی، پیشگیری از حوادث و ارتقای مهارت‌های پایه
- افزایش مشارکت اجتماعی استان‌های کمتر برخوردار

۹. دیجیتالی‌سازی و هوشمندسازی اداری

- توسعه پرتال جامع عضویت، آموزش و کمیته‌ها
- ثبت و پیگیری آنلاین درخواست‌ها، دوره‌ها و مسابقات
- کاهش بروکراسی و تسهیل دسترسی استان‌ها
- افزایش اعضای فعال پرتال در سال ۱۴۰۴

۱۰. ارتباطات بین‌بخشی و همکاری با نهادهای ملی

- همکاری با محیط‌زیست، هلال احمر، شهرداری‌ها و وزارتخانه‌ها
- وجود تفاهم‌نامه‌های اجرایی برای برنامه‌های نجات، آموزشی و زیست‌محیطی
- مشارکت فدراسیون در برنامه‌های ملی و منطقه‌ای

نقاط ضعف -W

۱. چالش‌های زیرساختی و اداری

- فرسودگی بخشی از سیستم‌های نرم‌افزاری و نیاز به یکپارچه‌سازی و به‌روزرسانی کامل سامانه‌ها.
- ضعف پراکنده در زیرساخت اینترنتی و اختلال دوره‌ای در ارائه خدمات آنلاین به استان‌ها و باشگاه‌ها.
- کمبود فضای فیزیکی متناسب با گستردگی کمیته‌ها و افزایش حجم فعالیت‌ها.
- نبود یک «کمپ ملی» استاندارد در پایتخت برای اردوهای تیم‌های ملی و میزبانی‌های تخصصی.

۲. چالش‌های مدیریتی پناهگاه‌ها و مراکز کوهستانی

- ضعف در نظارت و نگهداری برخی پناهگاه‌ها (مسائل زیست‌محیطی، انضباط، مدیریت مراجعه‌کنندگان).
- کمبود سازوکار مشخص برای استانداردسازی خدمات، مدیریت ضایعات و کنترل ظرفیت پذیرش.
- نیاز به آموزش نیروهای محلی و تدوین پروتکل‌های ایمنی و زیست‌محیطی یکپارچه.

۳. ضعف در نظام نظارت آموزشی

- نبود نظارت کافی بر عملکرد برخی مدرسین و ناهماهنگی در تعیین حق‌الزحمه و کیفیت تدریس.
- فقدان سازوکار رسمی برای ارزیابی مستمر مدرسین و برخورد با موارد تخطی از استانداردهای آموزشی.
- عدم سطح‌بندی باشگاه‌ها و برگزارکنندگان از نظر توان فنی، مدیریت ایمنی و کیفیت آموزش.
- گستردگی بیش‌ازحد سرفصل‌ها که در برخی حوزه‌ها نیاز به ادغام، بازآرایی و استانداردسازی دارد.

۴. فاصله با استانداردهای ملی در حوزه ایمنی و مدیریت حادثه

- عدم آشنایی بخشی از خانواده‌ها و ورزشکاران تازه‌وارد با ماهیت حادثه‌خیز کوهستان و نیاز به مراقبت‌های ویژه.
- کمبود آموزش‌های اجباری پایه برای سرپرستان، مدیران برنامه، ناظران و مسئولان برگزاری مسابقات.
- نبود بیمه‌های تخصصی و پوشش حمایتی مناسب برای کوهنوردان، مربیان و گروه‌های اجرایی.

۵. مشکلات ساختاری در حوزه استانی

- عدم استفاده بهینه برخی هیئت‌های استان‌ها از امکانات شهرستان‌ها و ظرفیت‌های محلی.
- نبود نظام منسجم برای رتبه‌بندی و ارزیابی سالانه هیئت‌ها.
- چالش در هماهنگی میان برخی هیئت‌ها و برگزارکنندگان محلی دوره‌ها.

۶. محدودیت در تعاملات کلان و حقوقی

- عدم رایزنی ساختاریافته با قوه قضائیه و کانون کارشناسان رسمی برای تربیت «کارشناس رسمی کوهستان».
- نبود چارچوب حقوقی مشخص برای مدیریت حوادث، مسئولیت‌پذیری مربیان و باشگاه‌ها.
- خلأ قانونی در زمینه استاندارد ایمنی دوره‌ها و الزامات فنی اجرای برنامه‌ها.

۷. کمبود زیرساخت‌های پشتیبانی و تجهیزات

- فقدان سازوکار دائمی برای خرید، نوسازی و ساماندهی تجهیزات آموزشی و فنی.
- نیاز به استانداردسازی تجهیزات مورد استفاده در دوره‌ها، اردوها و مسابقات.
- کمبود ذخیره استراتژیک تجهیزات فنی برای شرایط اضطرار و برنامه‌های ملی.

۸. ضعف رسانه‌ای و دیده‌شدن رشته

- سهم بسیار کم کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی در رسانه‌های جمعی (تلویزیون، شبکه‌های مستند، آموزش).

- نبود برنامه‌های مستمر برای معرفی مأموریت فدراسیون، اهمیت آموزش و فرهنگ ایمنی.
- کمبود تولید محتوای جذاب و رسانه‌ای برای نسل جوان و مخاطبان نوآمده.

۹. ساختار باشگاهی ناکامل در برخی رشته‌ها

- ضعف یا فقدان ساختار باشگاهی استاندارد در رشته‌های تخصصی مانند یخ‌نوردی و کوه‌نوردی با اسکی.
- کمبود باشگاه‌های فعال در برخی استان‌ها نسبت به حجم تقاضای ورزشی.
- نبود مدل‌های حمایتی برای ارتقا باشگاه‌های نوپا و روستایی.

۱۰. چالش‌های مالی و جذب منابع

- ضعف در جذب سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در پروژه‌های ورزشی کوهستانی.
- نبود نظام شفاف و ارزیابی‌شده برای بسته‌های اسپانسر، برندینگ و تبلیغات محیط کوهستان.
- اتکای بالای برخی برنامه‌ها به منابع دولتی و فقدان درآمد پایدار مستقل.

محیط خارجی

فرصت‌ها-O

۱. رشد تقاضای اجتماعی برای کوه‌نوردی و طبیعت‌گردی

- افزایش علاقه عمومی جامعه—به‌ویژه جوانان و زنان—به کوه‌پیمایی و فعالیت‌های طبیعت‌محور.
- تبدیل کوه‌نوردی به یکی از امن‌ترین و در دسترس‌ترین ورزش‌ها در دوران پسا کرونا.
- گرایش روزافزون خانواده‌ها به برنامه‌های آموزشی رسمی و استاندارد.

۲. ظرفیت کم‌نظیر جغرافیایی ایران

- قرار گرفتن ۵۲٪ از پهنه کشور در مناطق کوهستانی.
- تنوع اقلیم و وجود ارتفاعات قابل توجه (دماوند، سبلان، علم‌کوه، زاگرس و البرز).
- امکان توسعه گردشگری کوهستان، ورزش‌های زمستانی و برنامه‌های ارتفاع‌نوردی در سطح ملی و بین‌المللی.

۳. رشد جایگاه بین‌المللی ایران

- افزایش کرسی‌ها در فدراسیون‌های جهانی و آسیایی (UIAA، IFSC، ACC، UAAA).
- امکان اثرگذاری در سیاست‌گذاری‌های جهانی و استفاده از این جایگاه برای دریافت میزبانی‌ها.
- فرصت ایجاد شبکه‌های همکاری ورزشی، آموزشی و اقتصادی در سطح قاره‌ای.

۴. وجود امکان توسعه گردشگری ورزشی (Sport Tourism)

- جذابیت جهانی ارتفاعات ایران برای هیمالیانوردان، غارنوردان، اسکی کوه‌نوردی و یخ‌نوردی.
- امکان جذب تورهای ورزشی و کوهستانی از کشورهای منطقه و اروپا.
- ایجاد درآمد پایدار برای پناهگاه‌ها، خانه‌های کوهنورد و مراکز آموزشی.

۵. افزایش توجه نهادهای حاکمیتی و دستگاه‌های ملی

- حمایت وزارت ورزش در توسعه صعودهای ورزشی و ورود سنگ‌نوردی به بازی‌های آسیایی و المپیک.
- امکان تنظیم تفاهم‌نامه‌های جدید با سازمان محیط‌زیست، هلال احمر، شهرداری‌ها، سازمان امداد و...
- حمایت دستگاه‌های فرهنگی و اجتماعی برای توسعه ورزش همگانی و کوه‌پیمایی برای خانواده‌ها.

۶. فرصت‌های گسترده در حوزه آموزش‌های عمومی

- استقبال گسترده استان‌ها از دوره‌های همگانی (۴۸,۵۰۰ نفر طی ۱۲ سال).
- امکان تبدیل آموزش‌های همگانی به یک برنامه ملی کاهش حوادث و ارتقای ایمنی.
- قابلیت ایجاد استانداردهای جدید مبتنی بر پرتال جهت ثبت و پیگیری آموزش‌های همگانی.

۷. توسعه فناوری و ابزارهای دیجیتال

- رشد سریع ابزارهای هوشمند در ثبت‌نام، آموزش مجازی، سامانه‌های نجات و سیستم‌های موقعیت‌یابی.
- امکان ارتقای پرتال مبتنی بر هوش مصنوعی برای مدیریت اعضا، برنامه‌ها، مسابقات و آموزش‌ها.
- فرصت توسعه «سامانه ملی کوه‌نوردی» با قابلیت پایش آموزشی، تجهیزات و وضعیت اعضا.

۸. افزایش توجه رسانه‌های دیجیتال و شبکه‌های اجتماعی

- رشد چشمگیر علاقه کاربران به محتوای ورزشی، کوه‌نوردی و محیط‌زیست.
- فرصت تولید محتوای آموزشی، مسابقاتی و فرهنگی با هزینه کم و بازده بالا.
- امکان افزایش آگاهی عمومی نسبت به مأموریت فدراسیون.

۹. توسعه صعودهای ورزشی و ظرفیت قهرمانی

- ورود سنگ‌نوردی به المپیک و افزایش توجه جهانی به این رشته.
- رشد استعدادها در رده‌های پایه (نوجوانان و نونهالان) در سراسر کشور.
- امکان جذب اسپانسرهای جدید در حوزه تجهیزات و برندهای ورزشی.

۱۰. ظرفیت اقتصادی در پناهگاه‌ها و اماکن کوهستانی

- امکان تبدیل پناهگاه‌های کوهستانی به مراکز درآمدزا با ارائه خدمات اقامتی، آموزشی و گردشگری.
- قابلیت ایجاد مدل‌های مشارکت بخش خصوصی در بازسازی و بهره‌برداری.
- افزایش توجه مسافران داخلی و خارجی به ارتفاعات ایران.

۱۱. افزایش مطالبه‌گری جامعه برای ایمنی، استاندارد و آموزش

- افزایش تقاضا برای دوره‌های رسمی به جای آموزش‌های غیررسمی.
- فرصت تقویت نقش فدراسیون در فرهنگ‌سازی ایمنی و کاهش حوادث.
- تمایل عمومی به آموزش‌های تخصصی مانند برف و یخ، ناوبری، GPS، دره‌نوردی و یخ‌نوردی.

تهدیدها-T

۱. ضعف مشارکت بخش خصوصی در ورزش‌های کوهستانی

- تمایل پایین سرمایه‌گذاران برای ورود به پروژه‌های کوهستانی به دلیل ریسک بالا، بازگشت سرمایه نامشخص و محدودیت‌های قانونی.
- نبود الگوی اقتصادی شفاف برای مشارکت در پناهگاه‌ها، دیواره‌ها و رویدادهای ورزشی.

۲. کم‌نمایی رشته در رسانه‌های جمعی

- سهم بسیار محدود کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی از برنامه‌های آموزشی، مستند و تحلیل‌محور صدا و سیما.
- ضعف در معرفی مأموریت فدراسیون و عدم آگاهی جامعه از نقش آموزش رسمی در کاهش حوادث.

- غلبه محتوای غیرتخصصی و غیرایمن در فضای مجازی که سبب گمراهی مخاطبان تازه‌وارد می‌شود.

۳. خلأ ساختار باشگاهی استاندارد در برخی رشته‌ها

- نبود نظام باشگاهی برای رشته‌هایی مانند یخ‌نوردی، کوه‌نوردی با اسکی و ارتفاع‌نوردی حرفه‌ای.
- دشواری ایجاد مسیر توسعه برای استعدادهای این رشته‌ها و نبود مسیر رقابتی پایدار.

۴. ضعف ایران در برخی رشته‌های مدال‌آور جهانی

- نبود مسابقات بین‌المللی مدال‌آور در برخی شاخه‌ها مانند کوه‌نوردی ارتفاع و صعودهای بلند.
- کمبود میزبانی‌های رقابتی جهانی در ایران که مانع افزایش تجربه ورزشکاران می‌شود.
- محدودیت منابع برای اعزام‌های مستمر خارجی.

۵. محدودیت جایگاه در ساختار المپیک

- قرار نگرفتن صعودهای ورزشی در برخی تقویم‌ها و برنامه‌های رسمی کمیته ملی المپیک.
- دشوار شدن جذب منابع، اسپانسر و حمایت سازمانی برای تیم‌های ملی.
- رقابت شدید جهانی و منطقه‌ای برای کسب سهمیه‌ها.

۶. نبود بیمه تخصصی و پوشش حمایتی کافی

- ناکافی بودن خدمات بیمه‌ای برای کوه‌نوردان، مربیان، داوران و عوامل اجرایی.
- نبود بیمه‌های تخصصی مسئولیت حرفه‌ای مربیان، باشگاه‌ها و برگزارکنندگان دوره‌ها.
- افزایش فشار مالی و حقوقی در حوادث کوهستان.

۷. افزایش ریسک‌های محیطی و زیست‌محیطی

- افزایش حجم سفرهای کوهستانی بدون آموزش رسمی.
- آلودگی محیطی، آسیب به اکوسیستم و فشار بر پناهگاه‌ها.
- فرسایش مسیرها و افزایش ناهنجاری‌های رفتاری در مناطق حساس کوهستان.

۸. شرایط اقتصادی کشور و نوسان قیمت ارز

- افزایش هزینه تجهیزات، آموزش و اعزام‌ها.
- ناپایداری منابع مالی برای توسعه زیرساخت‌ها و اجرای برنامه‌های بین‌المللی.
- سخت شدن خرید تجهیزات استاندارد خارجی برای تیم‌ها و دوره‌های آموزشی.

۹. تهدیدات ایمنی و حوادث کوهستان

- افزایش فعالیت افراد غیرآموزش‌دیده و گروه‌های غیررسمی در کوهستان.
- نبود آگاهی عمومی از مخاطرات ارتفاع، هواشناسی، برف و یخ، ناوبری و امداد.
- افزایش بار عملیاتی بر دوش نیروهای جستجو و نجات و در نتیجه افزایش هزینه‌ها.

۱۰. رقابت منطقه‌ای و کاهش مزیت بین‌المللی

- سرمایه‌گذاری گسترده کشورهای منطقه در سنگ‌نوردی و یخ‌نوردی.
- افزایش تعداد سالن‌ها، مربیان و حمایت‌های دولتی در کشورهای همسایه.
- خطر عقب‌ماندن ایران در صورت عدم جذب اسپانسر و توسعه زیرساخت‌های نوین.

ماتریس عوامل داخلی

اولویت	وزن رتبه	رتبه	وزن	نقاط قوت
۱	۰٫۰۴	۴	0/1	حکمرانی و مدیریت مؤثر (رئیس و دبیر فعال، نظارت مستمر، ساختار اداری منظم)
۱	۰٫۰۴	۴	0/1	زیرساخت‌ها و امکانات (پناهگاه‌ها، مجموعه‌های کوهستانی، توسعه دیواره‌ها)
۱	۰٫۰۴	۴	0/1	شبکه گسترده مربیان، داوران و طراحان (بیش از ۵۰۰۰ نفر فعال)
۱	۰٫۰۴	۴	0/1	رشد چشمگیر آموزش و استانداردسازی مهارت‌ها (بیش از ۲۱۰ هزار آموزش‌دیده)
۱	۰٫۰۴	۴	0/1	گسترش باشگاه‌ها و هیئت‌ها (۱۱۱۱ باشگاه فعال)
۱	۰٫۰۴	۴	0/1	حضور گسترده در عرصه بین‌المللی و کرسی‌های جهانی
۱	۰٫۰۴	۴	0/1	موفقیت‌های رقابتی و مدال‌آوری (ده‌ها مدال جهانی و آسیایی در ۱۲ سال)
۲	۰٫۲۲۵	۳	0/075	توسعه ورزش همگانی و فرهنگ ایمنی (۱۸۹۲ دوره همگانی / ۴۸ هزار شرکت‌کننده)
۲	۰٫۲۲۵	۳	0/075	دیجیتالی‌سازی و هوشمندسازی سامانه‌ها (پرتال عضویت، آموزش، دبیرخانه)
۲	۰٫۲۲۵	۳	0/075	تعاملات بین‌بخشی و همکاری با نهادهای ملی
۳	۰٫۲۰۴	۳	0/068	فرهنگ سازمانی آرام، پاسخگو و حرفه‌ای
۱/۱۵۹	وزن رتبه	رتبه	وزن	نقاط ضعف
۳	۰٫۱۶	۲	۰٫۰۸	فرسودگی سامانه‌های نرم‌افزاری و ضعف اینترنت
۳	۰٫۱۶	۲	۰٫۰۸	چالش‌های مدیریتی پناهگاه‌ها (آلودگی، انضباط، نظارت)
۳	۰٫۱۶	۲	۰٫۰۸	ضعف نظام ارزیابی و نظارت آموزشی
۱	0/6	۴	۰٫۱۵	فاصله با استانداردهای ایمنی و مدیریت حادثه
۲	0/36	۳	0/12	مشکلات ساختاری در حوزه استانی
۴	0/04	۱	0/04	محدودیت تعاملات حقوقی و عدم حضور کارشناسان رسمی
۲	0/36	۳	0/12	کمبود تجهیزات فنی و نوسازی ناکافی
۳	۰٫۱۶	۲	0/08	ضعف رسانه‌ای و پوشش کم در رسانه‌های ملی
۲	0/36	۳	0/12	ساختار باشگاهی ناکامل در برخی رشته‌ها
۱	0/6	۴	0/15	چالش‌های مالی و محدودیت در جذب منابع
2.80				

ماتریس عوامل خارجی

اولویت	وزن رتبه	رتبه	وزن	فرصت‌ها
۳	۰٫۲۱	۳	۰٫۰۷	رشد تقاضای اجتماعی برای کوه‌نوردی و طبیعت‌گردی
۱	۰٫۲۸	۴	۰٫۰۷	ظرفیت کم‌نظیر جغرافیایی ایران
۲	۰٫۲۴	۴	۰٫۰۶	رشد جایگاه بین‌المللی ایران (کرسی‌ها و میزبانی‌ها)
۴	۰٫۱۸	۳	۰٫۰۶	وجود امکان توسعه گردشگری ورزشی
۴	۰٫۱۸	۳	۰٫۰۶	افزایش توجه نهادهای حاکمیتی و دستگاه‌های ملی
۴	۰٫۱۸	۲	۰٫۰۶	فرصت‌های گسترده در حوزه آموزش‌های عمومی
۵	۰٫۱۵	۳	۰٫۰۵	توسعه فناوری و ابزارهای دیجیتال
۵	۰٫۱۵	۲	۰٫۰۵	افزایش توجه رسانه‌های دیجیتال و شبکه‌های اجتماعی

۱	۰٫۲۸	۴	۰٫۰۷	توسعه صعودهای ورزشی و ظرفیت قهرمانی (آسیایی-المپیک)
۵	۰٫۱۵	۴	۰٫۰۵	ظرفیت اقتصادی در پناهگاه‌ها و اماکن کوهستانی
۶	۰٫۱۲	۳	۰٫۰۴	افزایش مطالبه‌گری جامعه برای ایمنی، استاندارد و آموزش
۲/۱۲	وزن رتبه	رتبه	وزن	تهدیدها
۳	۰٫۱۸	۳	۰٫۰۶	ضعف مشارکت بخش خصوصی در ورزش‌های کوهستانی
۶	۰٫۱۰	۲	۰٫۰۵	کم‌نمایی رشته در رسانه‌های جمعی
۷	۰٫۰۵	۱	۰٫۰۵	خلاً ساختار باشگاهی استاندارد در برخی رشته‌ها
۴	۰٫۱۵	۳	۰٫۰۵	ضعف ایران در برخی رشته‌های مدال‌آور جهانی
۱	۰٫۲۴	۴	۰٫۰۶	محدودیت جایگاه در ساختار المپیک
۵	۰٫۱۲	۳	۰٫۰۶	نبود بیمه تخصصی و پوشش حمایتی کافی
۶	۰٫۱۰	۲	۰٫۰۵	افزایش ریسک‌های محیطی و زیست‌محیطی
۲	۰٫۲۱	۳	۰٫۰۷	شرایط اقتصادی کشور و نوسان قیمت ارز
۵	۰٫۱۲	۲	۰٫۰۶	تهدیدات ایمنی و حوادث کوهستان
۱	۰٫۲۴	۴	۰٫۰۶	رقابت منطقه‌ای و کاهش مزیت بین‌المللی
1.96				

شکل ۱. ماتریس داخلی و خارجی فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی

جدول ۱۹. ماتریس SWOT (استراتژی‌های WO)

(t) تهدیدها	(o) فرصتها	عوامل خارجی
<ul style="list-style-type: none"> - ضعف مشارکت بخش خصوصی در ورزش‌های کوهستانی - کم‌نمایی رشته در رسانه‌های جمعی - خلأ ساختار باشگاهی استاندارد در برخی رشته‌ها - ضعف ایران در برخی رشته‌های مدال آور جهانی - محدودیت جایگاه در ساختار المپیک - نبود بیمه تخصصی و پوشش حمایتی کافی - افزایش ریسک‌های محیطی و زیست‌محیطی - شرایط اقتصادی کشور و نوسان قیمت ارز - تهدیدات ایمنی و حوادث کوهستان - رقابت منطقه‌ای و کاهش مزیت بین‌المللی 	<ul style="list-style-type: none"> - رشد تقاضای اجتماعی برای کوهنوردی و طبیعت‌گردی - ظرفیت کم‌نظیر جغرافیایی ایران - رشد جایگاه بین‌المللی ایران (کرسی‌ها و میزبانی‌ها) - وجود امکان توسعه گردشگری ورزشی - افزایش توجه نهادهای حاکمیتی و دستگاه‌های ملی - فرصت‌های گسترده در حوزه آموزش‌های عمومی - توسعه فناوری و ابزارهای دیجیتال - افزایش توجه رسانه‌های دیجیتال و شبکه‌های اجتماعی - توسعه صعودهای ورزشی و ظرفیت قهرمانی (آسیایی-المپیک) - ظرفیت اقتصادی در پناهگاه‌ها و اماکن کوهستانی - افزایش مطالبه‌گری جامعه برای ایمنی، استاندارد و آموزش 	عوامل داخلی
استراتژیها: (st)	استراتژیها (so):	نقاط قوت (s):
<ul style="list-style-type: none"> افزایش دیده‌شدن رشته با تولید محتوای حرفه‌ای و پوشش رسانه‌ای منظم برای مقابله با کم‌نمایی در رسانه‌های ملی. ایجاد پروتکل ملی ایمنی کوهستان برای کاهش حوادث و تهدیدات ایمنی با تکیه بر توان بالای آموزشی و شبکه مربیان. استفاده از کرسی‌های جهانی برای مقابله با رقابت منطقه‌ای و حفظ جایگاه ایران 	<ul style="list-style-type: none"> توسعه کرسی‌های بین‌المللی و افزایش نقش ایران در ساختارهای جهانی با تکیه بر شبکه گسترده مربیان، مدال‌آوری‌ها و اعتبار بین‌المللی برای کسب کرسی‌های جدید و میزبانی رویدادهای آسیایی-جهانی. اقتصادی‌سازی پناهگاه‌ها و ایجاد الگوی پایدار گردشگری ورزشی استفاده از زیرساخت‌های گسترده فدراسیون برای توسعه گردشگری کوهستان و افزایش درآمد پایدار. گسترش آموزش‌های عمومی و استانداردسازی ملی مهارت‌ها 	<ul style="list-style-type: none"> حکمرانی و مدیریت مؤثر (رئیس و دبیر فعال، نظارت مستمر، ساختار اداری منظم) زیرساخت‌ها و امکانات (پناهگاه‌ها، مجموعه‌های کوهستانی، توسعه دیواره‌ها) شبکه گسترده مربیان، داوران و طراحان (بیش از ۵۰۰۰ نفر فعال) رشد چشمگیر آموزش و استانداردسازی مهارت‌ها (بیش از ۲۱۰ هزار آموزش دیده) گسترش باشگاه‌ها و هیئت‌ها (۱۱۱۱ باشگاه فعال)

خلاصه عملکرد دوازده ساله فدراسیون کوهنوردی و صعودهای ورزشی در یک نگاه

<p>حضور مؤثر در کمیسیونها و نقش آفرینی در تصمیمات آسیایی-جهانی.</p> <p>تقویت لیگها و مسابقات ملی جهت مقابله با ضعف مدال آوری در برخی رشتهها</p> <p>تقویت مسیر حرفه‌ای از نونهال تا بزرگسال.</p> <p>توسعه نظام اقتصادی فدراسیون برای کاهش اثر نوسان ارز و مشکلات مالی</p> <p>درآمدزایی از پناهگاهها، دورهها و جذب اسپانسر.</p> <p>ایجاد بسته بیمه تخصصی برای مربیان، کوهنوردان و باشگاهها</p> <p>با همکاری نهادهای بیمه‌ای جهت کاهش تهدید نبود پوشش حمایتی.</p>	<p>بهره‌گیری از رشد تقاضای اجتماعی برای ایجاد بسته‌های آموزشی بزرگ‌مقیاس در سراسر کشور.</p> <p>دیجیتالی‌سازی خدمات آموزشی و ثبت‌نام‌ها بر اساس توسعه فناوری</p> <p>اتکا به سامانه هوشمند برای توسعه دوره‌های آنلاین، آزمون‌های الکترونیک و گواهی‌نامه‌های دیجیتال.</p> <p>افزایش نفوذ فدراسیون در جامعه از طریق تعامل با نهادهای ملی و رسانه‌های دیجیتال</p> <p>تولید محتوای آموزشی-ایمنی و استفاده از محبوبیت روبه‌افزایش کوهنوردی.</p> <p>گسترش صعودهای ورزشی و سرمایه‌گذاری حرفه‌ای در مسیر المپیک</p> <p>اتکا به مدال‌آوری‌ها و شبکه مربیان برای توسعه تیم‌های ملی و استعدادیابی گسترده.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - حضور گسترده در عرصه بین‌المللی و کرسی‌های جهانی - موفقیت‌های رقابتی و مدال آوری (دهها مدال جهانی و آسیایی در ۱۲ سال) - توسعه ورزش همگانی و فرهنگ ایمنی (۱۸۹۲ دوره همگانی / ۴۸ هزار شرکت‌کننده) - دیجیتالی‌سازی و هوشمندسازی سامانه‌ها (پرتال عضویت، آموزش، دبیرخانه) - تعاملات بین‌بخشی و همکاری با نهادهای ملی - فرهنگ سازمانی آرام، پاسخگو و حرفه‌ای
<p>استراتژیها (wt)</p>	<p>استراتژیها (wo)</p>	<p>نقاط ضعف: (w)</p>
<p>ایجاد چارچوب جامع ایمنی و مدیریت حادثه برای کاهش ریسک‌های کوهستان</p> <p>شامل دوره‌های اجباری، دستورالعمل‌ها و کنترل باشگاهها.</p> <p>تدوین سیاست رسانه‌ای برای افزایش دیده‌شدن رشته و مقابله با کم‌نمایی رسانه‌ای</p> <p>تولید مستند، برنامه‌های آموزشی و همکاری با صدا و سیما.</p> <p>توسعه همکاری‌های حقوقی برای رفع خلأ تعامل با قوه قضائیه و کارشناسان رسمی</p> <p>جهت کاهش مشکلات حقوقی و حوادث.</p> <p>تأمین تجهیزات فنی و نوسازی زیرساخت‌ها برای کاهش آسیب‌پذیری مسابقات و آموزش</p> <p>با جذب کمک‌های غیردولتی.</p>	<p>نوسازی سامانه‌های نرم‌افزاری با استفاده از توسعه فناوری‌های جدید</p> <p>ارتقای پرتال آموزشی، عضویت، باشگاهها و سیستم پرداخت.</p> <p>استانداردسازی پناهگاهها و بهبود مدیریت آنها با استفاده از ظرفیت گردشگری ورزشی</p> <p>تبدیل پناهگاهها به مراکز ایمن، اقتصادی و جذاب.</p> <p>ارتقای نظام آموزش و نظارت با بهره‌گیری از موج تقاضای اجتماعی و رسانه‌ای</p> <p>طراحی «سامانه ملی ارزیابی مربیان»</p> <p>ایجاد ساختار باشگاهی استاندارد با استفاده از ظرفیت رشد صعودهای ورزشی</p> <p>تدوین آیین‌نامه سطح‌بندی باشگاهها.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - فرسودگی سامانه‌های نرم‌افزاری و ضعف اینترنت - چالش‌های مدیریتی پناهگاهها (آلودگی، انضباط، نظارت) - ضعف نظام ارزیابی و نظارت آموزشی - فاصله با استانداردهای ایمنی و مدیریت حادثه - مشکلات ساختاری در حوزه استانی - محدودیت تعاملات حقوقی و عدم حضور کارشناسان رسمی - کمبود تجهیزات فنی و نوسازی ناکافی - ضعف رسانه‌ای و پوشش کم در رسانه‌های ملی - ساختار باشگاهی ناکامل در برخی رشتهها - چالش‌های مالی و محدودیت در جذب منابع

<p>ایجاد نظام مالی مقاوم در برابر نوسان ارز از طریق افزایش درآمدهای غیرحاکمیتی. نظارت یکپارچه بر باشگاه‌ها و مدرسین برای جلوگیری از تخلفات و کاهش ریسک به‌ویژه در شرایط نبود بیمه مناسب.</p>	<p>تقویت جایگاه استانی با استفاده از توجه نهادهای حاکمیتی به ورزش همگانی افزایش حمایت‌های دولتی و شهری برای هیئت‌ها و باشگاه‌ها. تأسیس مرکز ملی کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی به‌عنوان فرصت سرمایه‌گذاری کلان با همراهی نهادهای ملی.</p>	
--	--	--

راهبردهای اصلی فدراسیون

۱. ارتقای جایگاه ایران در عرصه بین‌المللی و قهرمانی
۲. توسعه سیستماتیک استعدادیابی و پشتیبانی از نسل قهرمانی
۳. جذب سرمایه خصوصی و ایجاد مدل اقتصادی پایدار
۴. توسعه ورزش همگانی، فرهنگ ایمنی و مسئولیت اجتماعی
۵. اصلاح و ارتقای نظام آموزش مبتنی بر استانداردهای جهانی
۶. تقویت دیپلماسی ورزشی و تثبیت کرسی‌های بین‌المللی

فصل پنجم چشم انداز راهبردی

در پایه‌ی تحلیل ۱۲ سال عملکرد فدراسیون، بررسی شاخص‌های توسعه‌ای استان‌ها، مرور توانمندی‌های داخلی، فرصت‌های ملی و بین‌المللی، تهدیدها و چالش‌ها و همچنین تحلیل راهبردی **QSPM** و **SWOT**، فصل پنجم با هدف ارائه‌ی یک چشم‌انداز علمی، واقع‌گرایانه و اجرایی تدوین شده است. این فصل، جهت‌گیری آینده فدراسیون را روشن می‌کند و مبنای برنامه‌ریزی کلان سال‌های پیش‌رو قرار می‌گیرد.

فدراسیون کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی در افق چشم‌انداز، چنین آینده‌ای را دنبال می‌کند:

ایران، قدرت برتر کوه‌نوردی و صعودهای ورزشی آسیا با جایگاهی تثبیت‌شده در ورزش جهان؛ بر پایه‌ی آموزش استاندارد، ایمنی، توسعه همگانی، استعدادیابی پایدار و حضور مؤثر بین‌المللی

ویژگی‌های چشم‌انداز:

- مرجع ملی و منطقه‌ای در آموزش، ایمنی و استانداردهای کوهستان
- یکی از سه کشور برتر آسیایی در مدال‌آوری رشته‌های سنگ‌نوردی، یخ‌نوردی و کوه‌نوردی با اسکی
- دارنده کرسی‌های کلیدی جهانی در IFSC، UIAA، ACC، UAAA
- الگویی موفق در دیجیتالی‌سازی ورزش کوهستان
- پیشرو در گردشگری ورزشی و مدیریت پناهگاه‌های کوهستانی
- ایجاد شبکه‌ای پویا از باشگاه‌ها، مربیان و استعدادیابی بومی استان‌ها
- کاهش معنادار حوادث کوهستان از طریق ارتقای فرهنگ ایمنی

بر اساس تحلیل SWOT و اولویت‌بندی QSPM، شش هدف کلیدی راهبردی فدراسیون در دوره آینده عبارت‌اند از:

۱ ارتقای جایگاه ایران در رقابت‌های بین‌المللی و جهانی

- حضور پایدار و قدرتمند در مسابقات قهرمانی جهان و آسیا
- توسعه رشته‌های المپیک و پیش‌المپیک
- تقویت نظام اردوهای تیم ملی
- نوسازی تجهیزات قهرمانی و زیرساخت‌های تمرینی
- افزایش تعداد مدال‌های جهانی و آسیایی

۲ توسعه نظام شناسایی، پرورش و نگهداشت استعدادها

- ایجاد «سامانه ملی استعدادیابی»
- طراحی مسیر رشد قهرمانی از نونهال تا بزرگسال
- برگزاری جشنواره‌های سالانه استعدادپروری در ۳۱ استان
- ایجاد مراکز استعدادپروری منطقه‌ای

۳ گسترش مشارکت بخش خصوصی و اقتصاد ورزش کوهستان

- جذب اسپانسر در مسابقات، تیم‌های ملی و پروژه‌های عمرانی
- اقتصادی‌سازی پناهگاه‌های کوهستانی
- مشارکت خیرین در توسعه زیرساخت‌ها
- ایجاد مدل درآمد پایدار برای فدراسیون و هیأت‌ها

۴ توسعه ورزش همگانی، فرهنگ ایمنی و مسئولیت اجتماعی

- برگزاری دوره‌های همگانی در همه استان‌ها
- فرهنگ‌سازی ایمنی در رسانه‌ها، مدارس و دانشگاه‌ها
- کاهش نرخ حوادث کوهستان
- توسعه ورزش روستایی، عشایری و زنان

۵ ارتقای کمی و کیفی نظام آموزش کشور

- بازنگری کامل ساختار آموزش
- استانداردسازی دوره‌های مربیگری، داوری و طراحی
- ارتقای نظارت بر عملکرد مدرسین
- توسعه آموزش دیجیتال و آزمون‌های الکترونیک

۶ تقویت و تثبیت کرسی‌های بین‌المللی و دیپلماسی ورزشی

- حفظ کرسی‌های فعلی IFSC ، UIAA ، ACC ، UAAA
- تلاش برای کسب کرسی‌های جدید
- فعال‌سازی شبکه ارتباطی با فدراسیون‌های جهانی
- میزبانی اجلاس‌های بین‌المللی و رویدادهای آسیایی

گردآوری و تنظیم: دبیرخانه فدراسیون